

FÖRSVARSMAKTENS ÅRSREDOVISNING 2025



FÖRSVARSMAKTEN

FÖRSVARSMAKTENS ÅRSREDOVISNING FÖR 2025

RESULTATREDOVISNING

RESULTAT- OCH BALANSRÄKNING

ANSLAGSREDOVISNING

FINANSIERINGSANALYS SAMT NOTER



FÖRSVARSMAKTEN



Regeringen och sändlista

Ert tjänsteställe, handläggare

Ert datum

Er beteckning

Vårt tjänsteställe, handläggare
HKV FST GEN

Vårt föregående datum

Vår föregående beteckning

Försvarsmaktens årsredovisning för 2025
(Huvuddokument och tre bilagor)

Försvarsmaktens årsredovisning för budgetåret 2025 fastställs. Den kompletta årsredovisningen utgörs av denna handling samt ytterligare två handlingar, med särskild sändlista, enligt tabell på sida 3.

__ o 0 o __

Arbetstagarorganisationerna har informerats enligt *Avtal om samverkan för utveckling inom Försvarsmakten*.

Generaldirektören, chefen för försvarsstaben, chefen för operationsledningen, chefen för militära underrättelse- och säkerhetstjänsten, chefsjuristen, ekonomidirektören, personaldirektören och kommunikationsdirektören har under ärendets beredning getts tillfälle att yttra sig enligt 52 § förordning (2024:1333) med instruktion för Försvarsmakten.

__ o 0 o __

Denna årsredovisning publiceras även på Försvarsmaktens hemsida, www.forsvarsmakten.se.

Försvarsmaktens årsredovisning 2025. FM2025-744:34

Huvuddokument

Bilaga 2

Bilaga 3

Framsida: 71.bataljon från Södra Skånska regementet (P 7) landstiger i Riga hamn för att delta i den multinationella brigaden i Lettland.

Foto omslag: Amanda Gahm, Försvarsmakten.

Tryck: FMLÖG Grafisk produktion



Denna årsredovisning har beslutats av general Michael Claesson. I den slutliga handläggningen har dessutom generaldirektör Christina Malm, chefsjurist Kerstin Bynander, regementsförvaltare Rickard Wilhelmsson, generalmajor Michael Cherinet, flottiljamiral Bo Berg, överste Magnus Magnusson, överste Jonas Carling, kommendör Torbjörn Lundströmer, överstelöjtnant Eric Elerud-Tryde, överstelöjtnant Sofia Elmehed Ström, strategisk rådgivare Mia Löw, operationsanalytiker Louise Simonsson, sektionschef Agneta Larsson, chefscontroller Eva Gillberg, kommendörkapten Johan Guggenberger, handläggare Karin Hesselmark, administratör Ingela Bergström deltagit och som föredragande generallöjtnant Carl-Johan Edström.


Michael Claesson
Överbefälhavare


Carl-Johan Edström



Handlingar/ bilagor	Benämning	Handling
Hdok (ES)	Huvuddokument	Denna handling
1. (H)	Hemlig resultatredovisning	FM2025-744:35
2. (ES)	Personalberättelse	Denna handling
3. (ES)	Särskilda redovisningar och fördjupningar	Denna handling

Underbilagor	Benämning	Handling
1.1 (KH)	Krigsorganisationsvärdering	FM2025-744:36
1.2 (K)	Natos förmågemål	FM2025-744:35
1.3 (H)	Operationer – resultat och fördjupningar	FM2025-744:35
3.1 (H)	Särskilda redovisningar	FM2025-744:35

Förklaring:
ES Ej sekretess
H Hemlig
K Konfidentiell
KH Kvalificerat hemlig

- Sändlista**
Försvarsutskottet
Riksdagens utredningstjänst
Riksrevisionen
Regeringen
Regeringskansliet (Fö)
Regeringskansliet (Fi)
Regeringskansliet (UD)
Försvarets materielverk (FMV)
Försvarets radioanstalt (FRA)
Kustbevakning (KBV)
Myndigheten för civilt försvar (MCF)
Rekryteringsmyndigheten
Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI)
Ekonomistyrningsverket
Rikspolisstyrelsen
Riksarkivet
Fortifikationsverket
Statskontoret
Central skyddsorganisation
OFR/O FM
OFR/S Försvarsförbundet
SACO-S Försvar
SEKO Försvar

(fortsättning nästa sida)

Inom Försvarsmakten

ÖB
GD
AST, LG, I 13, I 19, I 21, K 3, K 4, P 4, P 7, P 18, A 8, A 9, Lv 6, Ing 2, T 2, SWEDEC, SkyddC, MSS,
MS, 1.ubflj, 3.sjöstriflj, 4.sjöstriflj, Amf 1, Amf 4, MarinB, SSS
FS, F 7, F 16, F 17, F 21, Hkpflj, LSS
MR Syd, MR Väst, MR Mitt, MR Norr, HvSS
FMLOG, FMTS, FömedC
MHS K, MHS H, FM HRC
LedR, FMTIS, FMUndSäkC
SOG
Infochefer vid förband, skolor och centrum

Inom Högkvarteret

HKV STAB
HKV FST
HKV FST STAB
HKV FST SÄK
HKV FST EVS
HKV FST STRA
HKV FST GEN
HKV FST STÖD
HKV FST Cyberenh
HKV FST RHS
HKV FST HR
HKV FST JUR
HKV FST KOMM
SFL
MUST
HKV OPERATIONSLEDNINGEN
HKV REV
HKV SÄKINSP
HKV FLYGI
HKV FIHM

Utanför HKV

Milrep

Arkiv

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

ÖVERBEFÄLHAVAREN HAR ORDET	8
OM FÖRSVARSMAKTEN	10
VIKTIGARE HÄNDELSE R UNDER ÅRET	14
ÅRSREDOVISNINGENS STRUKTUR	16
RESULTATREDOVISNING	19
Försvar mot väpnat angrepp	19
Operationer och aktiviteter	26
Krigsorganisationens utveckling	36
Totalförsvar	65
Effektiv och hållbar utveckling	71
Övriga uppgifter	77
Ekonomi	79
FINANSIELL REDOVISNING	85
FÖRSVARSMAKTENS INTERNA STYRNING OCH KONTROLL	113
ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE	115
BILAGOR OCH SÖKREGISTER ÅTERRAPPORTERINGSKRAV	116
BILAGA 2 PERSONALBERÄTTELSE PERSONAL- OCH KOMPETENSFÖRSÖRJNING	130
BILAGA 3 SÄRSKILDA REDOVISNINGAR & FÖRDJUPNINGAR	151
BILDFÖRTECKNING	176

ÖVERBEFÄLHAVAREN HAR ORDET

När Försvarsmakten sammanfattar det säkerhetspolitiskt utmanande året 2025 konstaterar jag att orderläget för Försvarsmakten är tydligt: Vi växer och blir starkare i enlighet med gällande försvarsbeslut, med krigsförbanden i centrum. Genom vår leverans av militär förmåga ökar Sveriges och alliansens handlingsfrihet.

Krigsorganisationen har under året tillförts betydliga förstärkningar av personal och materiel. Särskilt har omfattande arbete med krigsplacering av personal liksom årets förbandsättning av luftvärnssystemet 103 (Patriot), leverans av JAS 39 Gripen E och uppgradering av artillerisystemet Archer bidragit till att stärka den militära förmågan. Den upprustning som inleddes 2022 har lett till mätbara ökningar av tillgänglig personal och utrustning.

Utbildnings- och beställningsläget pekar även mot att årets verksamhet i tidiga skeden kommer innebära en fortsatt kraftiga förstärkningar av krigsförbanden under de närmsta åren, särskilt vad avser tillgång till materiel.

Medlemskapet i Nato innebär att försvaret av Sverige är oskiljaktigt från försvaret av alliansen och att försvaret av Nato ytterst är ett försvar av Sverige. Försvarsmakten har fortsatt att integreras i Natos strukturer, bidragit till gemensam avskräckning och försvar samt stärkt förmågan att både ge och ta emot militärt stöd. Det kollektiva försvaret bygger på ömsesidigt ansvarstagande.

Under 2025 har Försvarsmakten tillsammans med våra allierade bidragit till både svensk och europeisk säkerhet. Försvarsmakten har bland annat medverkat med arméförband i Natos multinationala brigad i Lettland, med örlogsfartyg i Natos marina styrkor och svenskt stridsflyg har genomfört luftrumsövervakning tillsammans med våra allierade inom ramen för *Air Policing* samt skydd av det militära stödet till Ukraina (NSATU).

Försvarsmakten visar tydligt att Sverige är en trovärdig och ansvarstagande allierad.

Stödet till Ukraina utgör en central del av svensk säkerhets- och försvarspolitik. Efter att Försvarsmakten, i det initiala skedet efter Rysslands invasion, fokuserade sitt stöd på donation av befintlig krigsmateriel har myndighetens stöd successivt övergått till att under 2025 framförallt avse utbildnings- och logistikstöd, direktanskaffning och ekonomiska bidrag. Stödet har bidragit till att möta behov hos Ukrainas väpnade styrkor vad avser både akuta kapacitetsbehov liksom långsiktig förmågeutveckling.

Upprustning av det militära försvaret innebär att Försvarsmakten i ökad utsträckning behöver hantera målkonflikter mellan olika samhällsintressen. Kraven på stärkt försvarsförmåga, ökad närvaro och utbyggd verksamhet behöver vägas mot hänsyn till miljö, klimat och långsiktig hållbar utveckling. Försvarsmakten ska ta ansvar för både dagens och morgondagens säkerhet och har genom dialog och prioritering arbetat för att förena operativ effekt med ett hållbart nyttande av resurser.

Centralt för all Försvarsmaktens verksamhet är våra medarbetare. Soldater, sjömän, officerare och civila arbetstagare har under året visat prov på ansvarstagande, kompetens och lojalitet mot uppdraget. Kraven har varit höga och tempot stundtals ansträngande men viljan att bidra och ta ansvar har varit tydlig i hela myndigheten.

Det är denna samlade professionalism som ytterst utgör Försvarsmaktens styrka. Det gör mig därför särskilt stolt över alla de individer som, under tider av oro och osäkerhet, väljer att tjänstgöra i Försvarsmakten – eller med frivilligt engagemang i Hemvärnet eller någon av de frivilliga försvarsorganisationerna - och därmed på olika sätt bidra till försvaret av Sverige och våra allierade.

Vi fortsätter arbetet med att omsätta beslut till konkret militär förmåga – med fokus på militär styrka, uthållighet och leverans här och nu.

Michael Claesson
Överbefälhavare



OM FÖRSVARSMAKTEN

Försvarsmakten är en statlig myndighet under regeringen med huvuduppgiften att försvara Sverige och våra allierade mot ett väpnat angrepp. Utgångspunkten för verksamheten är att skydda landets självständighet och bidra till stabilitet, både inom och utanför Sveriges gränser.

Förmågan att försvara Sverige och allierade mot väpnat angrepp ska kunna ske självständigt, men även tillsammans med andra länder. Detta sker framförallt genom Nato men även genom samarbeten som *Joint Expeditionary Force* och *Coalition of the Willing*. Försvarsmaktens uppgift omfattar inte bara att möta ett väpnat angrepp utan även att avskräcka möjliga angripare genom att upprätthålla en trovärdig militär förmåga. Upprustning sker nationellt och tillsammans med andra, särskilt inom ramen för den Europeiska unionen.

Om regeringen fattar beslut om höjd beredskap kommer alla delar av samhället att involveras för att stödja det militära försvaret. För att uppnå största möjliga försvarseffekt samverkar därför det militära och det civila försvaret inom totalförsvaret.

En annan central uppgift är att hävda Sveriges territoriella integritet. För att lösa uppgiften övervakar Försvarsmakten kontinuerligt landområden, territorialvatten och luftrum, samt ingriper

vid kränkningar. Detta sker bland annat genom patrullering, incidentberedskap och närvaro i strategiskt viktiga områden.

Försvarsmakten bidrar även, med utgångspunkt i regeringens närmare bestämmande, till fred och säkerhet internationellt. Svenska förband deltar i operationer utomlands för att förebygga konflikter, hantera kriser och stödja återuppbyggnad efter konflikter. Dessa insatser stärker inte bara säkerheten i de aktuella områdena utan bidrar även till Sveriges egen säkerhet genom att minska spridningen av instabilitet och hot.

Försvarsmakten samverkar med civila aktörer för att stärka samhällets motståndskraft mot störningar. Försvarsmakten lämnar också stöd till det civila samhället. I fredstid kan det handla om stöd vid naturkatastrofer, större olyckor, pandemier eller terrorattentat.

För att trovärdigt kunna försvara Sverige krävs att Försvarsmakten kontinuerligt anpassar sin verksamhet till en förändrad hotbild. I aktuell

säkerhetsmiljö spelar cyberförsvar, underrättelseverksamhet och skydd mot hybridhot en allt större roll, varför även förmågan till att möta informationspåverkan, digitala angrepp och andra påverkansförsök ständigt behöver anpassas.

Försvarsmaktens uppdrag är mångfacetterat och långsiktigt. Genom att försvara landet, bidra

till internationell stabilitet och stödja samhället i kriser skapar Försvarsmakten trygghet för befolkningen. Detta sker genom att myndigheten organiserar unika resurser och kompetenser där olika delar kan aktiveras för att hantera händelser och konfliktnivåer. Uppdraget utvecklas kontinuerligt i takt med att hotbilder och de säkerhetspolitiska förutsättningarna förändras.

UPPGIFTER OCH ANSVAR

Försvarsmaktens huvuduppgift är att försvara Sverige och allierade stater mot ett väpnat angrepp. Detta ska ske genom att organisera samövade krigsförband som är personellt och materiellt uppfyllda. Krigsförbanden ska kunna mobiliseras i enlighet med de krav som regeringen beslutar.

FÖRSVARSMAKTEN SKA ÄVEN

- främja Sveriges säkerhet och hävda Sveriges territoriella integritet
- värna Sveriges suveräna rättigheter och svenska intressen, och kunna förebygga och hantera konflikter och krig i Sverige och utanför Sveriges territorium
- kunna bidra till att hävda allierade staters territoriella integritet
- kunna utföra sina uppgifter självständigt eller i samverkan med andra myndigheter, stater eller organisationer
- kunna delta i Natos operationer och andra aktiviteter för avskräckning och försvar
- med befintlig förmåga och resurser kunna lämna stöd till civil verksamhet.

Uppgifter och ansvar framgår i huvudsak av förordningen (2024:1333) med instruktion för Försvarsmakten. Ytterligare uppgifter framgår av regeringens inriktning för militärt försvar 2025–2030 samt av det årliga regleringsbrevet.

ORGANISATION

Försvarsmakten är en enrådighetsmyndighet och leds av en myndighetschef – överbefälhavaren – som inför regeringen bär ansvaret för myndighetens verksamhet. Överbefälhavaren stöds av en generaldirektör. Både överbefälhavaren och generaldirektören utses av regeringen.

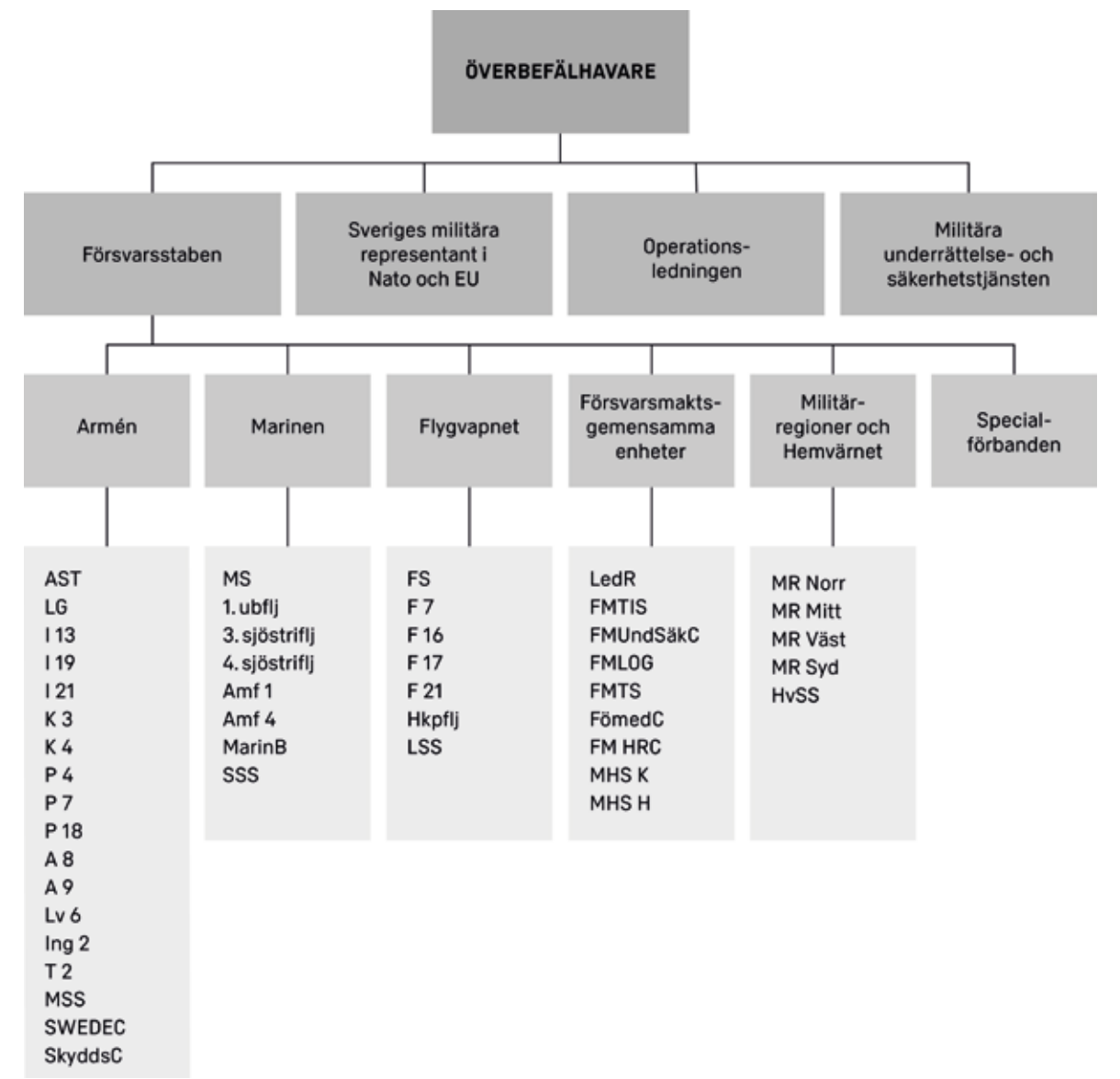
Utöver detta finns vid Försvarsmakten ett insynsråd som utses av regeringen. Det är ett organ som ger myndighetsledningen råd, bidrar till demokratisk insyn och medborgerligt inflytande.

I fred bedrivs verksamhet inom ramen för en grundorganisation. I grundorganisationen återfinns alla myndighetens organisationsenheter i

form av staber, regementen, flottiljer, militärregioner, centra och skolor. Myndighetens personal är anställd i grundorganisationen och vid 2025 års slut var 30 442 individer anställda.

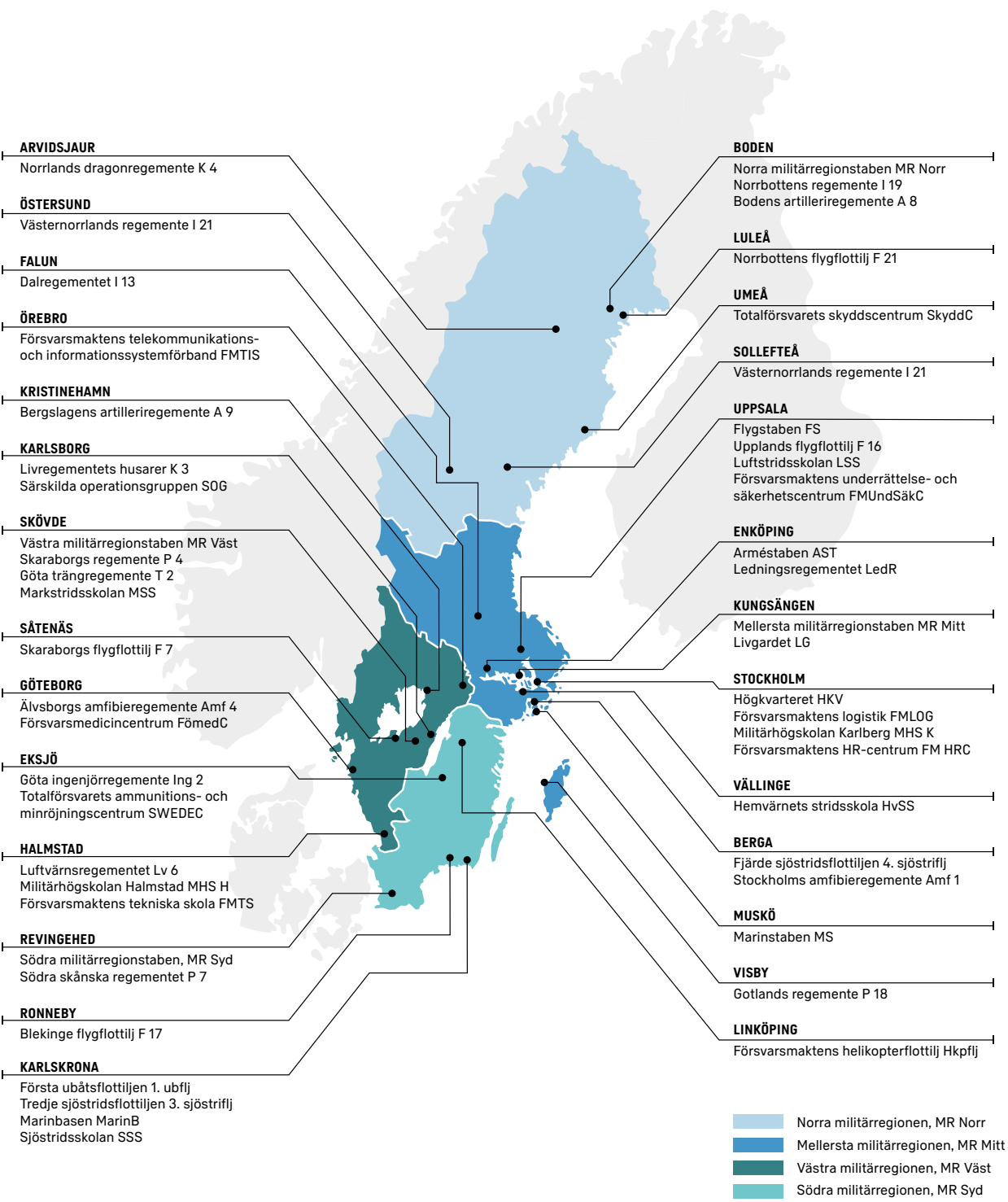
För att lösa militära uppgifter i olika konfliktnivåer organiserar Försvarsmakten krigsförband inom ramen för krigsorganisationen. Krigsorganisationen bemannas med personal som är anställd kontinuerligt eller tidvis i Försvarsmakten, värnpliktig och frivillig personal. Huvuddelen av krigsorganisationens materiel finns i Försvarsmakten men det finns även krigsplacerad utrustning hos andra myndigheter och i privat ägo.

FIGUR 1: FÖRSVARSMAKTENS GRUNDORGANISATION



VERKSAMHETSORTER

FIGUR 2: FÖRSVARSMAKTENS HUVUDSAKLIGA VERKSAMHETSORTER



VIKTIGARE HÄNDELSE R UNDER ÅRET

KVARTAL 1

71. mekaniserade bataljonen, från Södra skånska regementet P 7, ingår i en multinationell brigad i Lettland som en del av Natos förstärkta närvaro i östra Europa.

Antidrönarsystemet LOKE förbandssätts och används under Natos förstärkta incidentberedskap (*enhanced Air Policing*) i Polen.

Efter flera misstänkta kabelbrott påbörjas Natoaktiviteten *Baltic Sentry* som syftar till att förstärka sjöövervakningen och avskräcka från att sabotera kritisk undervattensinfrastruktur i Östersjön. Sverige bidrog med korvetter, stödfartyg och radarspanings- samt ledningsflygplan.

KVARTAL 2

Nato beslutar i juni om ett utgiftsmål om fem procent av BNP för samtliga allierade samt förändrade förmågemål för Sverige. Samtliga riksdagspartier ingår en överenskommelse om att accelerera och förstärka upprustningen av det militära försvaret.

Försvarsmakten genomför en första pilotomgång av frivillig militär utbildning (FMU). Utbildningen genomförs under flera sammanhängande veckor och utgör en ny väg in i Hemvärnet för frivilliga som inte genomfört värnplikten.

En svensk stridsflygdivision deltar med styrka på plats i Polen i Natos förstärkta incidentberedskap och Natos luftförsvarsoperation till skydd av logistiknod för stödet till Ukraina.

Armén genomför operation S:t Göran i syfte att stärka mobiliseringsförmågan och öka förmågan till att kunna bedriva högintensiv storskalig krigföring.



KVARTAL 3

Totalt 8 136 värnpliktiga rycker in till grundutbildning på 26 platser i Sverige.

För första gången genomförs arméns fältövning i ett annat land. Övningen inleddes på svensk mark för att andra dagen förflyttas in i Finland för att demonstrera viljan att försvara oss tillsammans med allierade och möjliggöra styrkeuppbyggnad i en krävande miljö.

Svenska och polska förband genomför gemensam operation (*Gotland Sentry*) där kustrobotsystem flyttas från Polen och svenska fastlandet till Gotland.

Försvarsmakten lämnar ett erbjudande till Nato om att etablera ett gemensamt logistikhögkvarter vid Enköpings garnison för Natos nordvästra operationsområde.

Telekriresurser förstärker den gemensamma Natooperationen i Danmark i samband med EU-toppmötet i Köpenhamn.

Hemvärnet övar på Grönland tillsammans med det danska Hemvärnet.

Försvarsmakten och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap ger ut ”Utgångspunkter för totalförsvaret 2025–2030” som utgör ett nytt planeringsstöd för att alla aktörer som deltar i totalförsvarsförberedelser.

KVARTAL 4

Det första JAS 39 Gripen E överlämnas till Försvarsmakten.

Sverige, Finland och Danmark inordnas i Natos operativa högkvarter (*Joint Force Command*) i Norfolk i USA. Detta innebär att hela Norden nu samlas och ingår i ett gemensamt operationsområde som omfattar norra Europa, Atlanten och Arktis.

Försvarsmakten deltar i arbetet med att uppdatera Natos landtaktiska plan vid LANDCOM i Izmir, Turkiet. Planen inriktar hur svenska arméförband ska nyttjas inom ramen för alliansen och är en viktig del i integrationen i Nato.

Närmare 500 nya specialistofficerare examineras och utnämns till sergearter vid en ceremoni i Militärhögskolan Halmstads regi.

Flygvapnet genomför innovationsövning GERI, med säkerhets- och underrättelseförband från hela Försvarsmakten och danska specialförband med fokus på förmågeutveckling och skydd av flygbas.

Marinen provskjuter torpeder från korvett och ubåt för att validera den nya lätta torpeden, torped 47, mot relevanta mål och samtidigt skjuta skarpt från ubåt.

ÅRSREDOVISNINGENS STRUKTUR

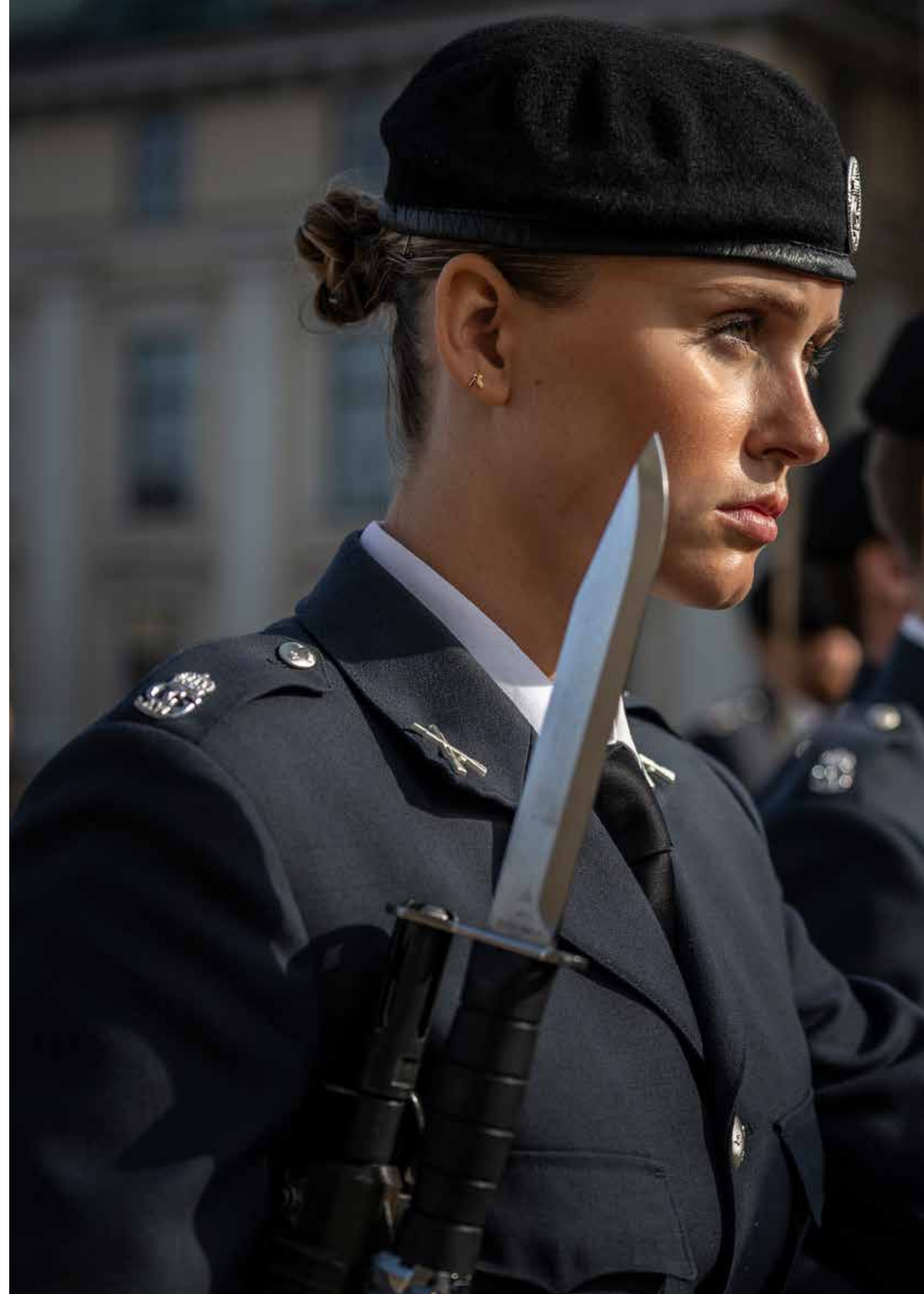
Sedan juni 2025 har Nato tilldelat Sverige mätbara och tidsatta förmågemål. Sveriges förmågemål ska i huvudsak lösas av Försvarsmakten. Från och med 2025 utgör dessa, tillsammans med värdering av operationsplaneringen och krigsorganisationen, grunden för myndighetens samlade bedömning av aktuell status på militär förmåga. I kombination med nya politiska inriktningar och ett försämrat omvärldsläge har detta inneburit att Försvarsmakten förändrat strukturen för myndighetens resultatredovisning. Innehållet kommer fortsätta att fördjupas och utvecklas under 2026.

Resultatredovisningen för 2025 är indelad i sju kapitel enligt nedan.

- Försvar mot väpnat angrepp
- Operationer och aktiviteter
- Krigsorganisationens utveckling
- Totalförsvar
- Effektiv och hållbar utveckling
- Övriga uppgifter
- Ekonomi

Resultatredovisningen inleds med en samlad bedömning av förmågan att försvara Sverige och allierade mot väpnat angrepp. Detta utgör det övergripande resultatet av all Försvarsmaktens verksamhet.

I efterföljande fyra kapitel redovisas verksamhet inom Försvarsmaktens valda verksamhetsområden. Varje kapitel inleds med en beskrivning av uppgifter och ansvar, myndighetens utgångspunkter samt samlade resultatbedömningar inom respektive verksamhetsområde. De två avslutande avsnitten i resultatredovisningen beskriver övriga uppgifter samt ekonomi.





RESULTATREDOVISNING

FÖRSVAR MOT VÄPNAT ANGREPP

FÖRSVARSMAKTENS UPPDRAG

Försvarsmaktens huvuduppgift är att försvara Sverige och allierade stater mot ett väpnat angrepp med utgångspunkt i det kollektiva försvaret inom Nato. Försvarsmakten ska organisera samövade krigsförband och vidta de förberedelser i övrigt som behövs för att kunna lösa myndighetens huvuduppgift. Krigsförbanden ska kunna mobiliseras i enlighet med de krav som regeringen beslutar.

FÖRSVARSMAKTENS UTGÅNGSPUNKTER

Försvarsmakten ska upprätthålla och ständigt utveckla den militära förmågan för att över tid och tillsammans med allierade kunna lösa den dimensionerande uppgiften att försvara Sverige och allierade mot väpnat angrepp. Vårt land ska försvaras från såväl eget som från allierades territorium och förmågan skapas genom organisering av resurser, kompetenser samt förberedda ramverk. Integrationen i Nato är central för att stärka förmågan att verka tillsammans.

Sedan juni 2025 har Nato tilldelat Sverige mätbara och tidsatta förmågemål. Sveriges förmågemål ska i huvudsak lösas av Försvarsmakten. Från och med 2025 utgör dessa, tillsammans med värdering av operationsplaneringen och krigsorganisationen, grunden för myndighetens samlade bedömning av aktuell status på militär förmåga.

Utöver försvar mot väpnat angrepp ska Försvarsmakten hävda territoriell integritet, kunna delta i fredsfrämjande operationer samt lämna stöd till det civila samhället. Värdering av myndighetens förmåga sker mot uppgiften försvar mot väpnat angrepp vilket är den dimensionerande kravställningen.

RESULTATBEDÖMNING

Övergripande bedömer Försvarsmakten att förmågan att möta ett väpnat angrepp har förbättrats under 2025. Särskilt bedöms deltagandet i operationer och övningar för avskräckning ha bidragit med erfarenheter som är värdefulla för att utveckla det militära försvaret. Deltagande i dessa aktiviteter har även inneburit att förtroendet för Sverige som solidarisk allierad har stärkts samt att Försvarsmaktens förmåga till gemensamma operationer har utvecklats.

Fördjupad resultatbedömning redovisas i bilaga 1 (hemlig).

NATOS FÖRMÅGEMÅL FÖR SVERIGE

Vid Natos försvarsministermöte i Bryssel den 5 juni 2025 beslutade medlemsländernas försvarsministrar om nya förmågemål för alliansen. För Sverige finns det totalt 176 kvantitativa och kvalitativa mål, varav 131 gäller vid årsskiftet 2025/26. Uppfyllnad av de mål som beslutats för Sverige har utvärderats av Nato under hösten 2025 som en del av Natos förmågeplaneringsprocess. Omfattningen och innehållet i förmågemålen är hemliga, men de berör huvuddelen av Försvarsmaktens förband och förmågor. Pågående upprustning i enlighet med försvarsbeslutet 2024

OPERATIONSPLANERING

Operationsplanering innebär planering av och beredskap för användning av militära styrkor och förmågor. Natos operationsplanering utgår från Natos koncept för avskräckning och försvar. Planerna realiseras genom att arbeta med förmågor, förband, beslutsmandat och ledningsstrukturer. Sedan Rysslands fullskaliga invasion av Ukraina 2022 har Nato aktiverat delar av sina operationsplaner och stärkt närvaron i de östra alliansstaterna. Som allierad är Sverige del av Natos operationsplanering och integreras successivt i det gemensamma ramverket.

Försvarsmakten har under 2025 fastställt en operationsplan som är harmoniserad med Natos operationsplanering. Operationsplanen omhändertar hela konfliktskalan och med detta även *Nato Military Alert System*.

Parallellt fortsätter Sverige att fördjupa försvarssamarbetet med Finland (FISE), bland annat genom en ny *Joint Action Plan* som fastställdes

kommer att innebära att huvuddelen av förmågemålen nås i perioden 2025–2030.

Redovisning mot de kvantitativa förmågemålen sker för första gången i årsredovisningen för 2025. I kommande årsredovisningar kommer jämförelser mellan år möjliggöras och redovisningen kommer kompletteras avseende kvalitativa förmågemål.

Måluppfyllnad per kvantitativa förmågemål redovisas i underbilaga 1.2 (konfidentiell).

under våren 2025. Planering för styrkebidrag till Natos förstärkta närvaro med basering i Finland (*Forward Land Forces, FLF*) fortsätter alltså. Inom ramen för det nordiska samarbetet, Nordefco, har ett gemensamt operativt koncept tagits fram där beslut väntas under februari 2026. De gemensamma operativa behoven utgör fortsatt en god grund för utveckling av nordisk försvarsförmåga.

Försvarsmaktens internationella samarbeten och gemensamma operationsplanering fortsätter att bidra till Försvarsmaktens operativa förmåga. Detta främst genom de aktiviteter som genomförts med prioriterade samarbetspartners i Sveriges operationsmiljö och i vårt närområde. Utkomsten av de internationella samarbetena uppfyller målsättningarna för 2025 så långt det kan bedömas.

Ytterligare information redovisas i underbilaga 1.3 (hemlig).

BEREDSKAP OCH MOBILISERING

Försvarsmaktens beredskap utformas utifrån nationella krav samt de tillgänglighetskrav som följer av Sveriges bi- och multilaterala samarbeten samt av Natos operationsplaner. Detta har under året stadfästs genom att ett nytt koncept, Försvarsmaktens beredskapssystem, fastställts. Under 2025 har ledningsstrukturen utvecklats med syfte att öka tydligheten i beredskaps-

planeringen. Genom att aktivering och mobilisering framgent betraktas som integrerade delar av den operativa verksamheten har bättre förutsättningar för samordning och effektivt resursutnyttjande skapats.

Beredskapsnivå och status per krigsförband redovisas i underbilaga 1.1 (kvalificerat hemlig).

INFORMATIONSRUTA – BEREDSKAP

Sveriges beredskapssystem bygger på totalförsvarets principer vilka utgör grund för Försvarsmaktens och andra myndigheters förberedelser. Försvarsmaktens verksamhet förändras stegvis i takt med olika beredskapsåtgärder

Normalläge och grundberedskap	Normalläge råder under fredstid. Försvarsmakten är i normalläget organiserad i en grundorganisation med en grundberedskap. Grundberedskapen anpassas och upprätthålls i organisationen, främst genom operationer för avskräckning, incidentberedskap och övningar. Grundorganisationen är främst bemannad med anställd personal och fokus ligger på att utbilda, öva och utveckla.
Beredskapstjänstgöring	Om det behövs för Sveriges försvarsberedskap kan regeringen, utan att höja beredskapen, besluta om beredskapstjänstgöring för totalförsvarspliktiga upp till sex månader per individ. Det innebär att Försvarsmakten kan kalla in värnpliktig personal och reservofficerare i de volymer och under den tid som regeringen beslutar.
Hemvärnsberedskap	Hemvärnsberedskap får intas efter särskilt beslut av regeringen. Försvarsmakten får dock fatta beslut om hemvärnsberedskap om myndigheten har gjort en framställan till regeringen och landets försvar och säkerhet kräver att hemvärnet tas i anspråk omedelbart.
Skärpt beredskap	Är Sverige i krigsfara eller råder det sådana utomordentliga förhållanden som är föranledda av att det är krig utanför Sveriges gränser eller av att Sverige har varit i krig eller krigsfara, får regeringen besluta om skärpt beredskap enligt lagen (1992:1403) om totalförsvaret och höjd beredskap. När beredskapen höjts ska Försvarsmakten krigsorganiseras i den omfattning som regeringen bestämmer. Regeringen kan därmed fatta beslut om att övergå till krigsorganisation. De som är krigsplacerade vid de förband som omfattas kallas då in till krigstjänstgöring. Ett beslut om skärpt beredskap innebär att Försvarsmakten kan höja tillgängligheten och stärka skyddet av prioriterade områden. Sambands- och ledningssystem prövas och förstärks, medan underrättelseverksamheten intensifieras. Logistikflöden och depåer anpassas för att möjliggöra snabba förflyttningar och högre förbrukningstakt. Regeringen kan i detta läge även besluta om allmän tjänsteplikt vilket innebär att Försvarsmakten och andra myndigheter höjer tillgängligheten på sin anställda personal.
Högsta beredskap	Högsta beredskap råder om Sverige är i krig. Med samma grund som vid skärpt beredskap får regeringen fattat beslut om högsta beredskap enligt lagen (1992:1403) om totalförsvaret och höjd beredskap. Om det råder högsta beredskap i hela landet får regeringen besluta om att tillkännage detta genom beredskapslarm. Vid beredskapslarm ska hela Försvarsmakten krigsorganiseras och ett antal författningar ska omedelbart tillämpas i sin helhet. Beredskapslarm innebär även att alla som är krigsplacerade ska inställa sig till tjänstgöring samt att all egendom som är krigsplacerad ska tillhandahållas.



TEMA - INTEGRATION I NATO

Efter Rysslands invasion av Ukraina ansökte Sverige i maj 2022 om medlemskap i Nato och den 7 mars 2024 blev Sverige Natos 32:a medlem. Sveriges integration i Nato är ett flerårigt transformationsarbete. Det omfattar bland annat tidsbegränsade åtgärder för att lösa kortsiktigt prioriterade behov, till exempel att integrera Natos och Sveriges operationsplaner. Det innebär även åtgärder för att höja Försvarsmaktens förmågebidrag till Nato, bland annat integrering av prioriterade förmågor som luft-och robotförsvar (IAMD), ledningssystem och värdlandsstöd (VLS). Nedan redovisas en tematisk sammanställning av åtgärder inom ett antal områden som genomförts under 2025. De åtgärder som beskrivs nedan ingår i resultatbedömningar i efterföljande avsnitt i resultatredovisningen.

AVSKRÄCKNING OCH FÖRSVAR

Svensk operationsplanering ska integreras i Natos operationsplanering för att fullt ut möjliggöra svensk delaktighet i alliansens avskräckning och försvar. I enlighet med detta har Försvarsmakten under 2025, för första gången beslutat om en svensk operationsplan som är integrerad med Natos regionala planer. Värdering av operationsplaneringen inkluderas i hemlig underbilaga till årsredovisningen.

Under 2025 har Sverige deltagit i en rad Natoleda operationer i närområdet - bland annat Natos multinationella brigad i Lettland, Natos förstärkta incidentberedskap (*enhanced Air Policing*), bidrag till Natos luftförsvarsoperationer i Polen samt med fartyg inom ramen för Natos stående marina styrkor (*Standing Naval Forces*) och *Baltic Sentry* i Östersjön.

Regelbundna gemensamma aktiviteter med allierade är en förutsättning för integration i Nato. Detta innebär att svenska förband behöver delta i storskaliga Natoövningar, gemensam luftövervakning samt i multinationella marina och markoperativa förband.

Se vidare i avsnittet operationer och aktiviteter samt i avsnitt om krigsorganisationens utveckling.

INTEROPERABILITET

Förmågan att fungera sömlöst tillsammans med andra länders förmågor, förband och system är central. Åtgärder behövs därför för att

- rutiner och koncept för gemensamt beslutsfattande är integrerade
- materiel och tekniska system ska vara kompatibla och certifierade
- informationsdelning kan ske via gemensamma standarder, protokoll och säkerhetsnivåer och
- personal är utbildad enligt Natodoktrin och -taktik.

Ett viktigt instrument för interoperabilitet är standardisering. Försvarsmakten ska implementera och ratificera *Nato Standardization Agreement* (STANAG) utan reservationer så långt det är möjligt och förenligt med lag, författning, förordning och direktiv. Av Natos cirka 1 700 STANAG har Försvarsmakten under 2025 rapporterat in 59 ratificeringsmeddelanden till Nato. Besluten har bland annat omfattat samtliga doktriner på militärstrategisk nivå.

VÄRDLANDSSTÖD

Sverige ska kunna ta emot, stödja och leda allierade förband på svensk mark. Vårdlandsstöd är en militär operation som leds av Försvarsmakten och är ett samlingsbegrepp för det civila och militära stöd som kan lämnas under alla beredskapsnivåer till en annan nation eller organisation som befinner sig inom värdlandets gränser. Utveckling av Sveriges förmåga till vårdlandsstöd omfattar åtgärder kring bland annat transportinfrastruktur, basområden, gemensamma logistikflöden samt ammunitions- och materielhantering enligt Natostandard.

Se vidare i avsnitt om gemensamma förband samt avsnittet om totalförvar.

BEMANNING

Försvarsmakten ska ha en relevant personell närvaro i Natos strukturer för att vara en trovärdig, pålitlig och solidarisk allierad. Bemanningen har utvecklats enligt nedan.

TABELL 1 BEMANNING I NATOS STRUKTURER

	2025	2024	2023
Antal befattningar	77	50	25

GEMENSAM FINANSIERING

Sverige omfattas sedan 7 mars 2024 av finansieringsmekanismen *NATO Security Investment Program* (NSIP). Den syftar till att gemensamt inom alliansen finansiera förmågor som bedöms ligga utanför vad ett enskilt land kan förväntas ansvara för. De finansierade förmågorna stödjer de regionala planerna och domänplanerna. Stödet utgår i huvudsak för infrastruktur, men kan även omfatta viss materiel.

Sverige har lämnat projektförslag inom programmen *Facilities for Reinforcement and Sustainment*, *Nato Fuel Supply Chain* och *Airbasing*. Det samlade värdet av inlämnade förslag uppgår till cirka åtta miljarder kronor i perioden 2026–2034. *North Atlantic Council* (NAC) har ännu inte fattat beslut om programmen varför värdet kan komma att justeras. Inga risker för avvikelser föreligger därför i nuläget.

Försvarsmakten har under 2025 etablerat en funktion, *Capability Management Authority*, som ska stödja i beredning av ärenden relaterat till gemensam finansiering och därtill utgöra främsta kontaktyta gentemot *Bi-Strategic Command* i dessa frågor.

OPERATIONER OCH AKTIVITETER

FÖRSVARSMAKTENS UPPDRAG

Försvarsmakten har, i regleringsbrevet för 2025, getts i uppdrag att ställa väpnade styrkor till förfogande inom ramen för Natos samlade avskräckning och försvar. De väpnade styrkorna har omfattat markförband till Natos multinationella bidrag i Lettland, örlogsfartyg med tillhörande personal till Natos stående marina styrkor inom det nordatlantiska området samt stridsflyg med tillhörande personal till Natos luftrumsövervakning och incidentberedskap inom det nordatlantiska området samt för luftförsvarsoperation av allierat luftrum i Polen.

Regeringen har även, genom särskilda regeringsbeslut, uppdragit åt Försvarsmakten att under 2025 lämna stöd till Ukraina genom bland annat utbildning, donation av materiel och ekonomiska bidrag.

I enlighet med förordningen (2024:1333) med instruktion för Försvarsmakten ska myndigheten hävda Sveriges territoriella integritet och kunna bidra till att hävda allierade staters territoriella integritet.

FÖRSVARSMAKTENS UTGÅNGSPUNKTER

För att förebygga krig ska Försvarsmakten verka avskräckande mot den som avser utöva påtryckningar mot Sverige eller allierade. Avskräckning åstadkoms genom ett aktivt deltagande i Natos framskjutna styrkor samt genom att övningsverksamheten inriktas mot att utgöra en del av alliansens avskräckning. Ett aktivt deltagande i operationer och aktiviteter är även centralt för det internationella säkerhetssamarbetet och bidrar till utvecklingen av det nationella försvaret.

RESULTATBEDÖMNING

Under 2025 har Försvarsmaktens operationer och aktiviteter bidragit till avskräckning i Sveriges geografiska närområde. Deltagandet i Natos gemensamma operationer och aktiviteter för avskräckning har dessutom bidragit till Rysslands ökade medvetenhet om Natos förmåga, sammanhållning och beslutsamhet samt påvisat Sverige som en trovärdig allierad.

Försvarsmakten har vid flera tillfällen lämnat över befälsrätten för svenska förband, fartyg och stridsflyg till Nato (genom så kallad *Transfer of Authority*) vilket har inneburit ett aktivt bidrag till Natos försvar och avskräckning. Detta har även stärkt svensk förmåga att planera och genomföra gemensamma militära insatser i multinationella miljöer samt stärkt samarbetet med allierade länder, Nato och Europeiska unionen.

Genom nationella operationer och aktiviteter har Försvarsmakten bidragit till att hävda Sveriges suveränitet, territoriella integritet och intressen.

Försvarsmaktens stöd till Ukraina har bidragit till att möta behov hos Ukrainas väpnade styrkor vad avser både akuta kapacitetsbehov liksom långsiktig förmågeutveckling.

VERKSAMHETSVOLYM

Nedan redovisas verksamhetsvolymen för Försvarsmaktens operationer och aktiviteter samt stöd till Ukraina. De belopp som redovisas för operationer och aktiviteter avser merkostnader vilket innebär att deltagande personals grundlön och underhåll av materiel är inkluderat i avsnittet Krigsorganisationens utveckling. Verksamhetsvolymen har 2025 ökat med cirka 11 080 miljoner kronor jämfört med föregående år, vilket främst beror på de omfattande ekonomiska bidrag som under året lämnats till Ukraina.

TABELL 2 VERKSAMHETSVOLYM FÖR OPERATIONER OCH AKTIVITETER

MILJONER KRONOR	NOT	2025	2024	2023
Verksamhetsvolym				
Operationer för avskräckning och försvar		475	0	0
Fredsfrämjande verksamhet m.m.		128	193	563
Nationella operationer		147	179	266
Övningar		757	909	1 008
Stöd till Ukraina	1	13 455	2 600	1 072
Summa		14 962	3 882	2 908
Finansiering				
Utgiftsområde 5, 1:2 ap.1 Försvarsmakten		32	37	41
1:1 ap.1 Förbandsverksamhet och beredskap		2 177	1 930	1 732
1:1 ap.3 Vidmakthållande av materiel och anläggningar		27	221	13
1:2 ap.1 Försvarsmaktens väpnade insatser internationellt		20	92	469
1:2 ap.2 Försvarsmaktens övriga insatser internationellt		276	1 602	653
1:2 ap.6 Försvarsmaktens stöd till Ukraina		1 217	0	0
1:14 ap.2 Ekonomiska bidrag		11 213	0	0
Summa		14 962	3 882	2 908

Not 1: Exklusive donationer av Försvarsmaktens materiel till Ukraina

FÖRKLARING AV BEGREPP	
Operation	Benämning på militär verksamhet som, oavsett ledningsnivå, utifrån order syftar till att nå en bestämd målsättning inom ett område. I de flesta fall är syftet med en operation att försvara Sverige eller allierade stater, hävda Sveriges eller allierades staters territoriella integritet eller att avskräcka.
Aktivitet	Begrepp som omfattar militära åtgärder, övning, träning eller strategisk kommunikation som är mindre än en operation. Aktiviteter bidrar till de långsiktiga målen – avskräckning, försvar och gemensam säkerhet med allierade.
Övning	Verksamhet vars huvudsakliga syfte är att vidmakthålla och utveckla militär förmåga samt att validera egna och allierades operationsplaner.

OPERATIONER

Verksamhetsåret 2025 präglades av säkerhetsläget i närområdet och Sveriges bidrag till Natos gemensamma avskräckning och försvar. Försvarsmakten har genom nationella operationer och aktiviteter bidragit till att hävda Sveriges suveränitet, territoriella integritet och intressen. Under året konstaterades inga överträdelser av svenskt territorium. Vidare genomfördes operationer i syfte att värna skyddsvärd verksamhet

från hotaktörer samt för att vidmakthålla egen förmåga. Operationer genomfördes i syfte att indikera, klarlägga samt motverka säkerhets-hotande verksamhet riktad mot Försvarsmakten, vilka genomfördes i nära samarbete med andra myndigheter. Resultatet av dessa operationer har legat till grund för ytterligare anpassningar av säkerhetsyddsåtgärder, säkerhetsunderrättelse-operationer och beredskap.

OPERATIONER FÖR AVSKRÄCKNING OCH FÖRSVAR

I enlighet med regeringens styrning har Försvarsmakten under 2025 bidragit med väpnade styrkor till Natos operationer. Huvuddelen av de aktiviteter som genomförts har skett i närområdet med syftet att bidra till Natos avskräckning och försvar.

TABELL 3 EKONOMISKT UTFALL PER OPERATION

MILJONER KRONOR	2025	2024	2023
Bidrag till Natos multinationella brigad i Lettland	330	0	0
Bidrag till Natos stående marina styrkor	120	0	0
Bidrag till Natos luftrumsövervakning och incidentberedskap	25	0	0
Summa	475	0	0

Under inledningen av 2025 genomfördes strategiska transporter, eskorterade av stridsflyg och Visbykorvetter, av en svensk bataljon till Lettland för deltagande i Natos multinationella brigad. Den svenska styrkans uppdrag var att, som en del i brigaden, bidra till alliansens avskräckning och försvar och att säkerställa stabilitet i regionen. I februari lämnade Försvarsmakten över befälet för bataljonen till Natos multinationella brigad genom *Transfer of Authority*. Styrkan var underställd Nato till juni, då den återgick till Sverige.

Under januari påbörjade Nato den marina operationen *Baltic Sentry* i syfte att förstärka sjöövervakningen och avskräcka en statlig eller icke-statlig aktör från att sabotera kritisk under-vattensinfrastruktur i Östersjön. Försvarsmakten bidrog i ett tidigt skede av operationen med korvetter, olika typer av stödfartyg samt radar-spanings- och ledningsflygplan. Inom ramen för operationen ställde Försvarsmakten för första gången fartyg under direkt ledning av Nato genom *Transfer of Authority*. Operationen pågick under hela 2025 och har förlängts ytterligare.

I mars baserades svenskt stridsflyg utomlands för att under två månader ingå i Natos förstärkta incidentberedskap, *enhanced Air Policing*. Ett antal svenska stridsflyg ställdes under Natos befäl genom *Transfer of Authority* för att delta i Natos luftrumsövervakning i alliansens norra övervakningsområde. Det innebar patrullering av allierat luftrum och således ett aktivt bidrag till Natos försvar och avskräckning. Under juni och augusti ställdes åter svenskt stridsflyg under Natobefäl för att delta i Natos luftförsvarsoperation i Polen. Styrkan hade till uppgift att skydda den logistknod i sydöstra Polen som används för militärt och civilt stöd till Ukraina. Den är en viktig knutpunkt för materiel som Nato och partners stödjer Ukraina med i kriget mot Ryssland.

Under första halvåret avdelade Försvarsmakten ytstridsfartyg och minröjningsfartyg för deltagande i Natos stående marina ytstridsstyrka samt minröjningsstyrka. De svenska fartygen ställdes under Natos direkta befäl och bidrog, med sensorer och system, till att bygga sjölägesbild i ett av Nato prioriterade havsområden i norra Europa.

Under inledningen av sommaren genomfördes den årligt återkommande USA-ledda marina multinationella övningen *Baltic Operations* (Baltops) i Östersjön. Försvarsmakten deltog genom att ställa en ubåt av Södermanlandsklass under direkt ledning av Natos marina högkvarter. Genom att stå under Natos direkta befäl utvecklades alliansens förmåga att leda svenska ubåtar. Dessutom bidrog deltagandet till säkerhet och avskräckning under en period med hög intensitet i Östersjöområdet. Under Baltops övades bland annat alliansens gemensamma förmåga att avskräcka mot störningar i globala försörjningskedjor samt hot mot kommunikations- och handelslinjer.

Under hösten genomförde Sverige och Polen den gemensamma operationen *Gotland Sentry*, i syfte att förstärka Gotland med kustrobotsystem från Polen och det svenska fastlandet, för att snabbt få ett heltäckande försvar av ön till havs och på land. Gotland har stor strategisk betydelse för Nato genom sin centrala position i Östersjön. Från ön kan olika långskjutande robotsystem användas för att försvara allierade, och samtidigt avskräcka Ryssland. Ön spelar också en avgörande roll för att upprätthålla fria försörjningsleder för Natos olika förband, men också för att hålla i gång den civila sjöfarten som är avgörande för försörjningen av ett antal länder i regionen. Genomförandet av operationen bidrog till att förbättra Sveriges och Polens förmåga att

NATIONELLA OPERATIONER

Beredskapskontroller är en del av Sveriges och Natos avskräckning. Natos allierade måste kunna avskräcka och försvara sig själva och bidra till alliansens gemensamma försvar. Två oanmälda beredskapskontroller genomfördes under året. I april genomfördes en kontroll av en av Försvarsmaktens luftvärnsstridsgrupper, i syfte att bland annat testa förbandets möjligheter att klara uppsatta tids- och förmågekrav. Främst handlade det om luftvärnsrobotsystem 103 (Patriot) och luftvärnsrobotsystem 98 (IRIS-T) med deltagande enheter från bland annat Luftvärnsregementet Lv 6 i Halmstad, militärregionerna och Flygvapnet.

gemensamt möta potentiella angripare, samt förbättrade respektive försvarsmakts förmåga att agera snabbt, vilket ska visa att regionen aldrig lämnas obebakad. Operationen bidrog även till att sända en tydlig signal, att både Sverige och Polen är redo att med snabbhet och beslutsamhet agera på alla former av hot mot de båda länderna och allierade i regionen.

I slutet av september förekom ett stort antal rapporter om drönare vid kritisk infrastruktur i Danmark, vilket föranledde att Försvarsmakten erbjöd stöd för att öka säkerheten vid EU-topp-mötet i Köpenhamn i början av oktober. Telekrigsförbandet som avdelades, och leddes på plats av det danska försvaret, bestod av radarsystem med antidrönarförmåga. Stödet bidrog således till att värna en allierads och grannes suveränitet och territoriella integritet.

Under slutet av året var Natos stående ytstridsstyrka på plats i Östersjön för den säkerhets-höjande aktiviteten *Merlin*, i syfte att stärka ubåtsjaktförmågan inom Natoalliansen. Försvarsmakten var värd för aktiviteten, som genomfördes i Gotska sjön, och deltog med korvetter som tillsammans med fregatter, stödfartyg, ubåtar och helikoptrar bidrog till att stärka försvaret av Sveriges närområde. Under genomförandet ställde Försvarsmakten en svensk ubåt under Natos direkta ledning genom *Transfer of Authority*.

I november genomfördes en beredskapskontroll av luftvärnsrobotsystem 103 (Patriot) i syfte att kontrollera tillgängligheten på förbanden så att de når upp till uppsatta tids- och förmågekrav. Under kontrollen fick ett luftvärnskompani i uppgift att taktiskt förflytta sig för att skydda Halmstad flygplats. Det innebar att hela funktionskedjan testades i ett scenario som liknar hur det skulle kunna se ut i ett skarpt läge. Från och med årsskiftet går införandet av luftvärnsrobotsystem 103 (Patriot) in i en ny fas då Försvarsmakten under 2025 uppnått full operativ förmåga med systemet, nationellt och internationellt, i Natos integrerade luft-och robotförsvar.

STÖD TILL UKRAINA

Stödet till Ukraina utgör en central del av svensk säkerhets- och försvarspolitik. Sedan Rysslands fullskaliga invasion inleddes har Sverige lämnat ett omfattande stöd till Ukraina. En betydande andel av detta stöd har lämnats av Försvarsmakten.

Efter ett inledande fokus på donation av redan anskaffad krigsmateriel har stödet successivt övergått till att i allt större utsträckning avse ekonomiska bidrag, utbildning och direkta-

skaffning till Ukraina. I de fall stödet bestått av materieldonationer har det medfört lägre tillgång till materiel inom krigsorganisationen, främst inom arméförbanden. Den operativa risken bedöms vara acceptabel under en begränsad övergångsperiod.

Den ekonomiska omfattningen av Försvarsmaktens stöd till Ukraina framgår nedan.

TABELL 4 VERKSAMHETSVOLYM AVSEENDE FÖRSVARSMAKTENS STÖD TILL UKRAINA

MILJONER KRONOR	NOT	2025	2024	2023
Ekonomiska bidrag		11 213	1 537	600
Utbildningsstöd		661	260	357
Försörjningslösning		27	221	13
Transporter och övriga tjänster		138	134	101
Direktanskaffning av materiel		1 417	448	0
Summa	1	13 455	2 600	1 072
Donerad materiel	2	632	560	1 145

Not 1: Beloppen är avrundade till närmaste heltal, vilket kan medföra att summerade tal inte stämmer exakt överens med totalsumman.
Not 2: Avser bokfört värde för Försvarsmaktens materiel som donerats och belastar inte anslag i samband med donation.

Materieldonationerna har omfattat ammunition, pansarvärnsvapen, luftvärnsvapen samt materielsystem i form av stridsbåtar, pansarbandvagnar samt radarspanings- och ledningsflygplan. Utöver detta genomfördes kontinuerliga leveranser av reservdelar och utbytesenheter genom den etablerade försörjningslösningen för överlåtna materielsystem till Ukraina. Materielstödet genomfördes i form av omfattande logistikoperationer där samtliga försvarsgrenar var delaktiga.

Försvarsmakten har vidare bidragit med ekonomiska stöd till multilaterala fonder och samfinansieringsinitiativ som regeringen beslutat om. Det största bidraget har lämnats till det amerikanska initiativet *Prioritized Ukrainian Requirement List* för finansiering av amerikansk försvarsmateriel åt Ukrainas väpnade styrkor.

Stödet har även inkluderat utbildningsstöd i form av instruktörer som genomförde militär grundutbildning av ukrainska medborgare och utbildning av militära chefer. Utbildningar skedde inom ramen för operation *Interflex*, marin be-

fattningsutbildning inom operation *Intercharge*, deltagande med instruktörer inom sjukvårds- och infanteriutbildning vid utbildningsinsatsen *European Union Military Assistance Mission Ukraine* (EUMAM) samt deltagande med instruktörer vid utbildningsinsatsen *Nordic-Lithuanian Explosive Ordnance Clearence Training Initiative* (NLETI) för utbildning av ukrainska minröjnings-soldater.

Försvarsmakten har bidragit med stabsofficerare vid *Military Planning and Conduct Capability* (MPCC) i Bryssel samt med sambandsofficerare vid ukrainska generalstabens logistikkommando och *NATO Security Assistance and Training for Ukraine* (NSATU).

Under 2025 har planering för deltagande i det norskledda Legio-initiativet påbörjats med inriktning att stödja rekrytutbildning av ukrainska medborgare på plats i Polen samt för att kunna nyttja utbildningsplatser i Polen för kommande donationer.

OPERATION INTERFLEX

Den brittiskeledda utbildningsinsatsen *Interflex* har under 2025 gått från att genomföra militär grundutbildning till utbildning av militära chefer i markdomänen för Ukrainas väpnade styrkor. Insatsen genomfördes i Storbritannien med stöd av

ett flertal partnerländer. Försvarsmakten bidrog med cirka 350 instruktörer fördelade på sex olika utbildningsomgångar. Försvarsmakten har sedan augusti 2022 bidragit till utbildning av tusentals ukrainska rekryter och hundratals militära chefer.

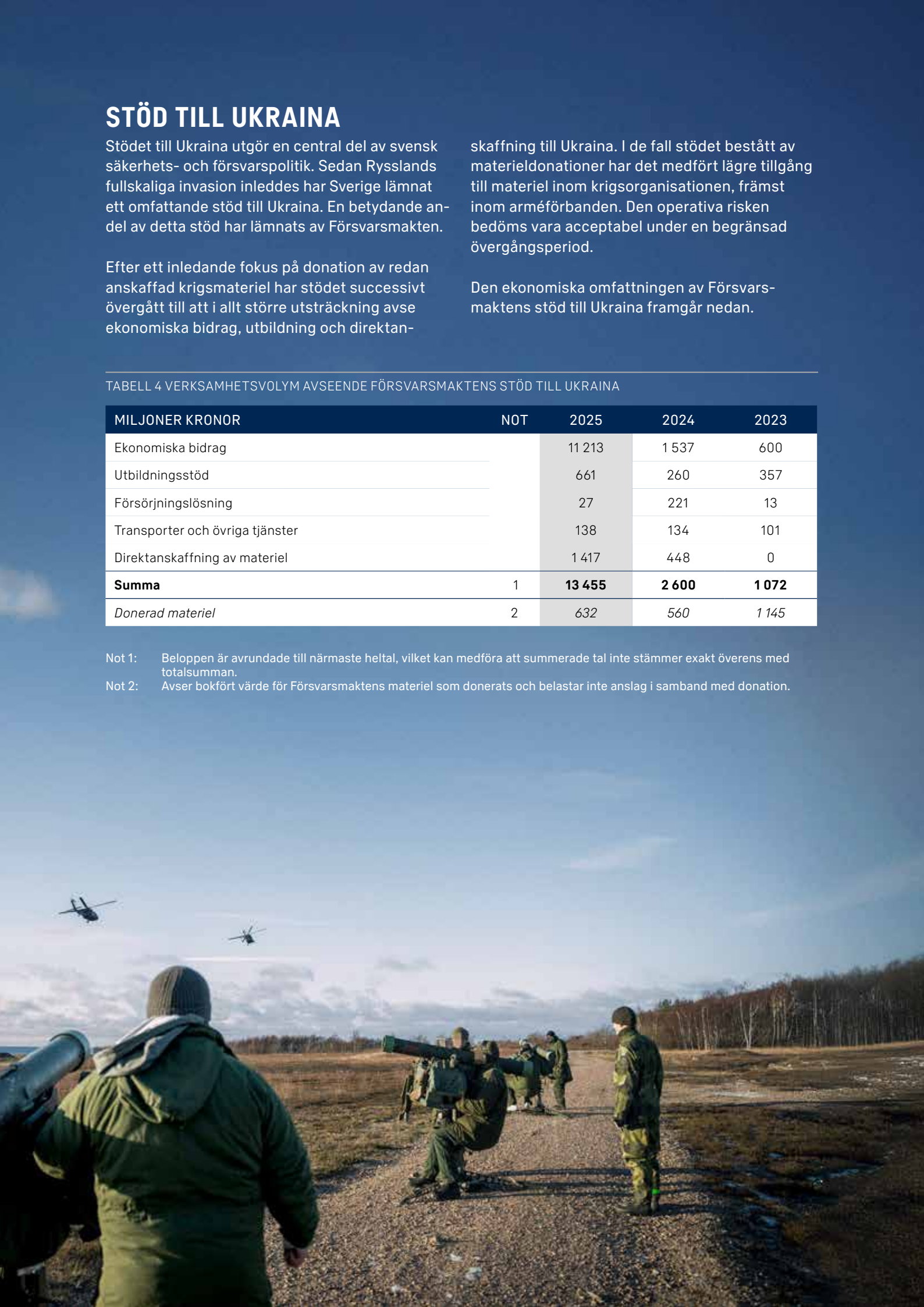
EUROPEAN UNION MILITARY ASSISTANCE MISSION (EUMAM)

Stödet syftar till att utbilda de väpnade styrkorna (förbands- och specialistutbildning) och omfattar även stödåtgärder i form av vapen och andra materielsystem samt därtill knuten utbildning.

Insatsen leds på militärstrategisk nivå av *Military Planning and Conduct Capability* i Bryssel. Försvarsmakten har sedan starten bidragit med en stabsofficer till denna enhet. Insatsen som sådan sker på flera platser, i Tyskland med fokus på specialistutbildning, respektive i Polen med fokus på förbandsutbildning. Sedan insatsen började i

november 2022 har totalt cirka 90 000 personer utbildats, varav cirka 30 000 under 2025.

Försvarsmakten har sedan våren 2023 deltagit i insatsen inom ramen för en tysk utbildningskontingent och bidragit med cirka 50 instruktörer per år. Fokus för det svenska instruktörsstödet har fortsatt varit sjukvårdstjänst samt utbildning av lätt skyttekompani i samarbete med Norge. Inom ramen för ett bilateralt engagemang med Ukraina genomfördes även ett flertal utbildningar på donerade vapen- och materielsystem på plats i Sverige.



ÖVNINGAR

Försvarsmakten har under 2025 deltagit i övnings-, tränings- och värderingsverk-samhet i syfte att stärka den militära förmågan. Utöver att verksamheten är central för uppbyggnad och vidmakthållande av krigsförband bidrar Försvarsmaktens deltagande i övningar till Natos avskräckning. Myndigheten har under 2025 deltagit i följande prioriterade övningar.

TABELL 5 GENOMFÖRDA ÖVNINGAR

ÖVNING	SYFTE	DELTAGARE
<i>Crisis Management Exercise</i> (CMX)	CMX övar politisk och militärstrategisk nivå där Natos <i>North Atlantic Council</i> och medlemsländer deltar. Försvarsmakten tränades i att ge militära råd och bedömningar till Regeringskansliet.	Högkvarteret
<i>Steadfast Duel</i> (STDU)	STDU är en ledningsövning där SHAPE övar militärstrategisk ledning. Försvarsmaktens deltagande syftade till att öva ledning i Natos kommandostruktur.	Högkvarteret, Arméstaben
<i>Coalition Warrior Interoperability eXploration, eXprementation, eXamination, eXercise</i> (CWIX)	CWIX är Natos interoperabilitetsövning där förmågor testades som är på utvecklings- och experimentstadiet särskilt inriktade på Försvarsmaktens förband anmällda till Natos stående förband.	Försvarsstaben, logistik- och ledningsförband
<i>Bold Quest</i>	<i>Bold Quest</i> är en amerikansk utvecklingsövning med syftet att Natoallierade ska kunna testa teknik och metoder tillsammans. Försvarsmakten hade särskilt fokus på gemensam bekämpning och robotluftförsvar.	Operationsledningen, Försvarsstaben, arméförband, marinförband, flygvapenförband, ledningsförband
<i>Arctic Lock</i> (ARLO)	ARLO är en finsk försvarsmaktsövning. Försvarsmaktens deltagande syftade till att samöva ledning mellan staber samt interoperabilitet.	Arméförband, marin-förband, flygvapenförband
<i>Northern Star 25</i>	Förbandsövning där arméns deltagande syftade till ökad interoperabilitet med Finland.	Arméförband
<i>Archipelago Endeavour</i>	Bilateral övning mellan svenska amfibieförband och dess amerikanska motsvarigheter ur amerikanska marinkåren som syftar till att stärka samarbetet i gemensam strid i skärgårdsmiljö.	Marinförband
<i>NOC025</i>	<i>NOC025</i> är en Natoövning för att träna och evaluera <i>CTF Baltic</i> som ledningsnivå inom <i>Nato Command Structure</i> mot delar av Natos operativa planer.	Marinförband
<i>PBA Merlin</i>	<i>PBA Merlin</i> är en övning som leds av Natos centrala kommando för marina styrkor där Sverige är värdsnation. Syftet var att öva andra nationer att jaga ubåt i Östersjön.	Marinförband

FREDSFRÄMJANDE VERKSAMHET OCH SÄKERHETSSEKTORREFORM

Försvarsmakten har, i enlighet med regeringens styrning i regleringsbrev, bidragit med stabsofficerare och militärobservatörer enligt nedan. Deltagandet syftar till att bidra till fredsfrämjande verksamhet samt vidmakthålla och utveckla förtroendet för Sverige och för Försvarsmakten som en kapabel och pålitlig internationell aktör. Verksamheten har även bidragit till att utveckla internationella kontakter och samarbeten samt till att öka kompetensen hos Försvarsmaktens personal.

TABELL 6 GENOMFÖRD VERKSAMHET FREDSFRÄMJANDE VERKSAMHET

GENOMFÖRD VERKSAMHET	
<i>EUNAVFOR Aspides</i>	EU-ledd operation som genom marin närvaro i Röda havet och närliggande områden bidrar till att upprätthålla maritim säkerhet i syfte att säkerställa fri sjöfart. Försvarsmakten har under 2025 bemannat fyra befattningar.
<i>EUFOR Bosnia-Herzegovina-Military Operation Althea</i>	EU-ledd operation syftande till att stödja landets myndigheter och dess militära styrkor för att i förlängningen säkerställa en trygg och säker miljö. Försvarsmakten har under 2025 bemannat en befattning i Sarajevo.
<i>EUNAVFOR Somalia Operation Atlanta</i>	EU-ledd operation syftande till att bidra till att avvärja, förebygga och bekämpa piratattacker utanför Somalias kust. Försvarsmakten har under 2025 bemannat tre befattningar i det operativa högkvarteret i Rota (Spanien).
<i>EUNAVFOR MED Irini</i>	EU-ledd operation syftande till att stärka FN:s vapenembargo mot Libyen, att utbilda och träna den libyska kustbevakningen samt motverka människosmuggling och illegal oljeexport. Försvarsmakten har under 2025 bemannat två befattningar i Rom.
<i>European Union Training Mission</i> (EUTM), <i>Somalia</i>	EU-ledd utbildningsoperation syftande till att bidra till stabilisering i Somalia. Försvarsmakten bemannade under 2025 elva befattningar.
<i>Nato Mission Kosovo</i> (KFOR)	Nato-ledd operation syftande till att upprätthålla fred och allmän säkerhet i Kosovo, bland annat genom stöd till uppbyggnad av Kosovos försvarsmakt. Försvarsmakten bemannade under 2025 tre befattningar.
<i>Operation Inherent Resolve</i> (OIR), <i>Irak</i>	USA-ledd operation syftande till att bidra till att stärka de irakiska försvarsstyrkornas militära förmåga att motverka hotet från Daesh. Försvarsmakten bemannade under 2025 två befattningar.
<i>Operation Highmast, Indopacifiska regionen</i>	Brittisk-ledd operation syftande till att värna regional säkerhet och demonstrera åtaganden gentemot samarbetspartners och den internationella regelbaserade ordningen. Operationen avslutades under 2025. Försvarsmakten bemannade under 2025 en befattning.
<i>Neutral Nations Supervisory Commission</i> (NNSC), Sydkorea	Verksamheten syftar till att övervaka vapenstilleståndsavtalet mellan <i>United Nations Command</i> och Nordkorea, inspektera Sydkoreas frontförband längs den militära demarkationslinjen samt observera större övningar med deltagarländerna USA och Sydkorea. Schweiz och Sverige ingår i övervakningskommissionen och Försvarsmakten har bemannat fem officersbefattningar.
<i>United Nations Truce Supervision Organization</i> (UNTSO), Mellanöstern	FN-ledd verksamhet som syftar till att observera efterlevnad och rapportera eventuella överträdelser av fredsavtal mellan Israel-Egypten och Israel-Jordanien samt stilleståndsavtal mellan Israel-Libanon och Israel-Syrien. Försvarsmakten har under 2025 bemannat två observatörsbefattningar.
<i>United Nations Observer Group in India and Pakistan</i> (UNMOGIP), Indien/Pakistan	FN-ledd verksamhet som syftar till att observera efterlevnad och rapportera eventuella överträdelser av fredsavtal mellan Indien och Pakistan. Försvarsmakten har under 2025 bemannat två observatörsbefattningar.

Målet med stöd till säkerhetssektorreform (SSR) är att bidra till ökad effektivitet och transparens, stärka demokratisk och politisk styrning av ländernas försvarsmakter, främja förståelse för mänskliga rättigheter samt bidra till praktiska färdigheter inom landets eller regionens säkerhetssektor. Försvarsmakten har, jämfört med tidigare verksamhetsår, reducerat antalet aktiviteter i de bilaterala årsplanerna och fokuserat stödet.

TABELL 7 GENOMFÖRD VERKSAMHET SÄKERHETSSEKTORREFORM (SSR)

LAND	GENOMFÖRD VERKSAMHET
Ukraina	Försvarsmakten har, genom Swedint, understött Ukrainas 25:e militärpolisens utbildningscenter i deras ambition att bli ett Nato Partnerskaps Träningscenter (IPSC). Stöd har även lämnats till Ukrainas Internationella Träningscenter för att uppnå status som Nato-ackrediterat utbildningscentrum. SWEDINT har även subsidierat elevplatser på Natos kurs i taktisk planering samt ett mentorskap av en instruktör från IPSC som följt kursen i syfte att utveckla kurschefer och eventuellt starta upp en nationell motsvarande utbildning.
Moldavien	Försvarsmakten höll stabssamtal med Moldavien i Stockholm och besökte i samband med detta Plikt- och prövningsverket för att visa den svenska värnpliktsmodellen och ge lärdomar som skulle kunna integreras i den moldaviska modellen.
Georgien	Mot bakgrund av den politiska utvecklingen i Georgien genomförde Försvarsmakten ingen SSR-verksamhet under 2025.

NATIONELL HANDLINGSPLAN FÖR KVINNOR, FRED OCH SÄKERHET

Den 13 november 2023 antog regeringen en ny handlingsplan för FN:s säkerhetsrådsresolution 1325 om kvinnor, fred och säkerhet. Planen, som gäller för perioden 2024–2028, fokuserar på kvinnors och flickors roll i konflikter och fredsprocesser. Försvarsmakten är en av tolv myndigheter som arbetar med handlingsplanen.

Under 2025 har Försvarsmakten fastställt ett militärstrategiskt koncept för jämställdhet och kvinnor, fred och säkerhet. Utgångspunkten har

varit Natos strategiska koncept som antogs 2022 och som betonar att konceptet ska integreras i alla kärnuppgifter samt dess betydelse för att uppnå alliansens mål. Försvarsmaktens målsättning är att vara en aktiv allierad genom att bidra med kunskap och erfarenhet och på så sätt bli en resurs i Natos arbete för jämställdhet och kvinnor, fred och säkerhet inom samtliga av alliansens kärnuppgifter. Fördjupning av genomförd verksamhet under 2025 framgår av bilaga 3.



KRIGSORGANISATIONENS UTVECKLING

FÖRSVARSMAKTENS UPPDRAG

Av förordningen (2024:1333) med instruktion för Försvarsmakten framgår regeringens styrning av vilka krigsförband som ska organiseras i krigsorganisationen. Av regeringens beslut om inriktning för det militära försvaret 2025–2030 framgår att krigsförbanden ska organiseras från och med 1 januari 2025 och utvecklas med inriktningen att så långt som möjligt vara operativa till 2030. Efter 2030 ska krigsorganisationen fortsätta att utvecklas genom att krigsförbanden fylls upp och förstärks med personal, materiel och förnödenheter.

FÖRSVARSMAKTENS UTGÅNGSPUNKTER

Upprustningen av Sveriges militära förmåga bygger i huvudsak på att personal, materiel och anläggningar tillförs till krigsförbanden. När ett krigsförband är organiserat ska förmågan bibehållas genom vidmakthållande av kompetens och tillgångar. Detta sker genom kontinuerlig utbildning och övning samt underhåll av utrustning och anläggningar.

Samtliga resursslag är förknippade med ledtider som i stor utsträckning är längre än ett år. En betydande del av årets verksamhet kommer främst bidra till ökad militär förmåga efter 2025. Resultatredovisningen kompletteras därför med delresultat från tidiga skeden i upprustningen.

RESULTATBEDÖMNING

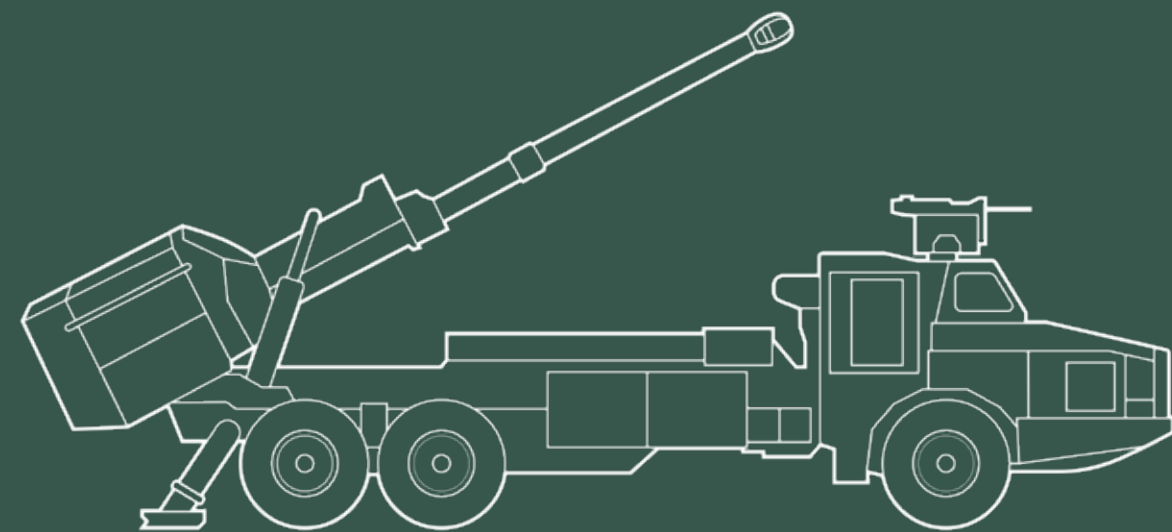
Försvarsmaktens resurser organiseras i krigsförband i krigsorganisationen. På övergripande nivå har krigsorganisationen tillförts betydliga förstärkningar av materiel och krigsplacerad personal under 2025. Antalet krigsplacerade har ökat med 24 procent och värdet på myndighetens tillgångar av beredskapsvaror har ökat i värdet med 16 procent. Särskilt årets förbandssättning av luftvärnssystemet 103 (Patriot), leverans av JAS 39 Gripen E och uppgradering av artillerisystemet Archer har bidragit till att stärka den militära förmågan. Uthålligheten har ökat genom ökad lagerhållning av beredskapsvaror. Utöver detta har tillgången till anläggningar och mark ökat. Den upprustning som inleddes 2022 har gett mätbara ökningar av mängden personal och utrustning som nu är tillgängligt för försvaret av Sverige och Nato.

Nyckeltalen pekar även mot att årets verksamhet i de tidiga faserna av pågående resursförstärkningar kommer innebära en fortsatt uppfyllnad av krigsförbanden under de närmsta åren, särskilt vad avser tillgång till materiel. Bland årets beställningar finns ammunition, såväl finkalibrig som ammunition till större vapensystem, nytt brigadluftvärn, utökad återanskaffning av stridsbåt samt nytt taktiskt transportflygplan.

Med utgångspunkt i regeringens styrning har överbefälhavaren fastställt vilka krigsförband som ska organiseras under 2025. Krigsförbanden beskrivs fördelat på försvarsgrenar och gemensamma förband. Bedömningar avseende årets utveckling av krigsorganisationen redovisas i hemlig resultatredovisning i bilaga 1 (hemlig) och i underbilaga 1.1 (kvalificerat hemlig) redovisas status på de förband som beslutats av regeringen i förordningen (2024:1333) med instruktion för Försvarsmakten.

Av tabell 8 framgår årets verksamhetsvolym för krigsorganisationens utveckling.

TABELL 8 VERKSAMHETSVOLYM KRIGSORGANISATIONENS UTVECKLING				
MILJONER KRONOR	NOT	2025	2024	2023
Verksamhetsvolym				
Arméförband		19 679	15 939	14 539
Marinförband		10 078	9 178	8 472
Flygvapenförband		14 037	12 877	11 006
Ledningsförband		16 823	13 467	10 958
Logistikförband		4 178	3 922	3 691
Hemvärnsförband		1 591	1 481	1 402
Gemensamma funktioner		14 934	11 646	5 203
Forskning och materielutveckling		1 624	1 403	1 256
Summa	1	82 945	69 914	56 527
Finansiering				
1:1 ap.1 Förbandsverksamhet och beredskap		40 792	33 908	30 279
1:1 ap.2 Statliga ålderspensionsavgifter		248	195	189
1.1 ap.3 Vidmakthållande av materiel och anläggningar		24 796	22 564	18 333
1.1 ap.4 Militära underrättelse- och säkerhetstjänsten		1 858	1 637	1 419
1:3 ap.2 Anskaffning av materiel och anläggningar		14 015	10 564	5 364
1:4 ap.1 Forskning och teknikutveckling		1 237	1 046	943
Summa	1	82 945	69 914	56 527
Not 1: Beloppen är avrundade till närmaste heltal, vilket kan medföra att summerade tal inte stämmer exakt överens med totalsumman.				



ARMÉFÖRBAND

Under 2025 har arméns krigsförband organiserats enligt tabell 9.

TABELL 9 KRIGSFÖRBAND – ARMÉN		
KRIGSFÖRBAND	ANTAL	BESLUTAD AV
Arméstab	1	Regeringen
Divisionsstab med divisionsförband	1	Regeringen
Mekaniserad brigad	3	Regeringen
Infanteribrigad	1	Regeringen
Stridsgrupp Gotland	1	Regeringen
Livbataljon	1	Regeringen
Jägarbataljon	1	Regeringen
Norrlandsjägarbataljoner	2	Regeringen
Luftvärnsbataljoner	2	Regeringen
Säkerhetsbataljon	1	Regeringen
Militärpolisbataljon	1	Regeringen
Underrättelsebataljon	1	Regeringen
Skyttebataljon	1	Regeringen
Stridsvagnstransportbataljon	1	Försvarmakten
Förbindelsebataljon	1	Försvarmakten
CBRN-kompani	1	Försvarmakten
Ammunitionsröjningskompani	1	Försvarmakten
Militärbas	13	Försvarmakten

Arméförbanden har aktivt bidragit till försvaret av Nato och Sverige under året. Under första halvåret lämnade armén, inom ramen för Natos *Forward Land Forces* (FLF), över befälet för en mekaniserad bataljon till Natos multinationella brigad i Lettland med mycket gott resultat. Efter att förbandet återvänt till Sverige har beredskap upprätthållits. Armén har även under året fortsatt bidra med omfattande stöd till Ukraina. Under året har stödet främst omfattat instruktörsstöd inom utbildningsinsatserna *Interflex*, NLETI och EUMAM, samt logistik kring materiel- och reserveldsdonationer. Armén har under 2025 påbörjat planeringen för FLF *Finland* där Sverige utgör ramverksnation och som del i förberedelserna genomfördes en fältövning i Finland.

Under året har armén är deltagit vid *Allied Land Command* (LANDCOM) i Izmir, Turkiet i framtagningen av Natos regionala plan för försvaret av alliansens nordvästra område, vilken kommer vara grundläggande för Sveriges operationsplanering. Armén deltog under året i större omfattning än någonsin i internationella samarbeten och utbyten. Internationella samarbeten har stärkts och fördjupats genom internationella övningar, bi- och multilaterala stabssamtal. Arméchefen stod till exempel som värd för *Conference of European Land Forces* i Kiruna, där mer än 30 arméchefer från Europa och USA deltog.

Förmågor som särskilt prövades under 2025 var luftvärn, vilken kontrollerades genom en oanmäld beredskapskontroll. Luftvärnssystem 103 har

under året uppnått full operativ förmåga. Under våren genomförde armén *operation S:t Göran*, vilken är en del i ett reformarbete med syftet att stärka arméns mobiliseringsförmåga. Resultatet innebar att planer prövades, förberedelser genomfördes samt fortsatt arbete med krigsplacering av materiel accelererades.

Förmågan avseende fjärrstyrda obemannade farkoster har under året ökat. Under sommaren invigdes Försvarmaktens UAS-Center vid K 3 i Karlsborg som ska bevaka den hastiga teknikutvecklingen, genomföra försök och utbildning samt stödja förbandens implementering av förmågan. Utveckling och försök med drönmotmedel har genomförts med goda resultat.

Armén har under 2025 fortsatt med grund- och repetitionsutbildning. Antalet värnpliktiga som genomfört grundutbildning i armén har ökat med över 1 000 individer jämfört med 2024 och fortsätter öka under gällande försvarsbeslutsperiod.

Ett stort antal beställningar av materiel och infrastruktur har gjorts under året. Trots detta är de mest avgörande utmaningarna för armén de kommande åren brist på tillgänglig kvalificerad materiel samt infrastruktur. Över tid är bristen på officerare en utmaning avseende behoven av tillväxt och för internationell bemanning.

Under 2026 kommer armén fokusera på att upprätta FLF *Finland* samt med fjärde brigaden i fokus öva brigad i divisions ram.

FIGUR 3 ARMÉN – NYCKELTAL

16 588 st

ANSTÄLLDA

5 171 st

INRYCKTA VÄRNPLIKTIGA

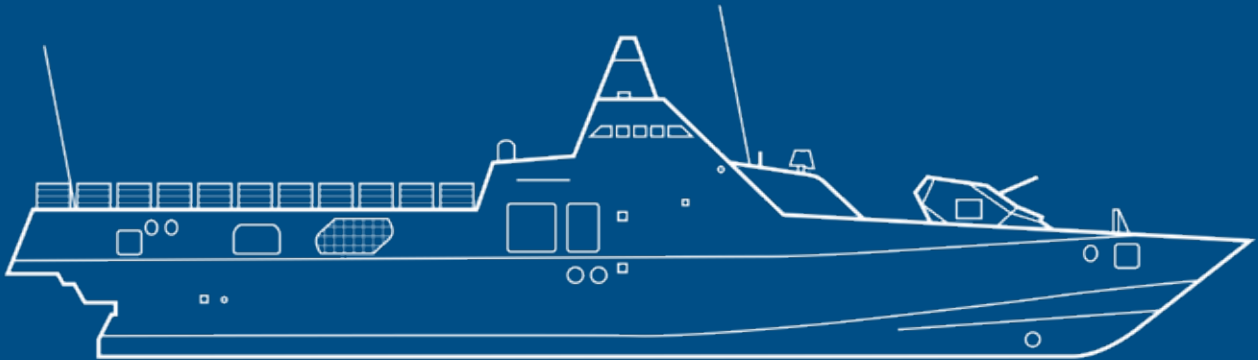
18%/82%

FÖRDELNING KVINNOR/MÄN

16 st

VERKSAMHETSORTER





MARINFÖRBAND

Under 2025 har marinens krigsförband organiserats enligt tabell 10.

TABELL 10 KRIGSFÖRBAND - MARINEN

KRIGSFÖRBAND	ANTAL	BESLUTAD AV
Marinstab	1	Regeringen
Korvettdivision	2	Regeringen
Minröjningsdivision	2	Regeringen
Marin basbataljon	2	Regeringen
Röjdykardivision	1	Regeringen
Ubåtsdivision	1	Regeringen
Amfibiebataljon	2	Regeringen
Sjöstridsflottiljledning	2	Försvarmakten
Ubåtsflottiljledning	1	Försvarmakten
Ubåtsräddningsfartyg	1	Försvarmakten
Signalspaningsfartyg	1	Försvarmakten
Bevakningsbåtkompani	1	Försvarmakten
Marin militärbas	3	Försvarmakten

Marinen har, med anledning av det förändrade säkerhetsläget, frekvent under året avdelat resurser till stöd både för Natos pågående operation *Brilliant Shield* och därtill hörande *eVA Baltic Sentry* samt nationella uppgifter inom ramen för sjöövervakning, marin närvaro och inhämtning mot rysk verksamhet i Östersjön. Verksamheten, kontinuerliga aktiviteter med allierade, har bidragit till en ökad måluppfyllnad avseende marinens integrering in i *NATO Command Structure*.

Förmågehöjande verksamhet i form av övningar, både nationellt och med allierade, har bidragit till en ökad beredskap, handlingsfrihet och förmåga att utifrån säkerhetsläget möta förändrade operativa behov i Östersjön. Här utgör det svenska marina deltagandet i övningen *NOC025* samt *Playbook Activity MERLIN* bra exempel på hur Sverige och marinen bidragit till utveckling av egen ledningsförmåga med allierade samt alliansens utveckling av förmåga inom den av Nato prioriterade funktionen ubåtsjakt. Samband och ledning är dock fortsatt en utmaning och utgör en operativ begränsning för att fullt ut verka tillsammans med övriga allierade.

Övningar med fokus på krigsförbandens utveckling har genomförts inom ramen för *SWENEX25* samt Marinövning höst. Den sistnämnda utgjorde tillika slutövning och kontrollstation av krigsförbandet femte amfibiebataljonen.

Inom ramen för stödet till Ukraina deltar marinen, tillsammans med flertalet allierade, i operation *Intercharge* i Rumänien med gott resultat. Taktiska och stridstekniska erfarenheter från stridsfältet i Ukraina omsätts i utbildningen av den ukrainska marinkåren men även i de marina krigsförbandens utbildningsverksamhet. En viktig del i detta utgörs av operation *Ulrika* med utbildning av ukrainska stridsbåtsbesättningar (stridsbåt 90), vilket bidragit till att utveckla ukrainska marinens och marinkårens förmåga till strid i kustnära och trånga farvatten med förband som direkt har kunnat insättas och verka på slagfältet.

Marinens fokus för 2026 utgörs av en ökad kvantitativ och kvalitativ tillväxt, ökad ledningsförmåga, inkluderat ökad samband- och ledningsförmåga med allierade, en ökad personell och materiell tillgänglighet vid marinens krigsförband samt fortsatt kvalitativt stöd till Ukraina.

FIGUR 4 MARINEN – NYCKELTAL

7 377 st

ANSTÄLLDA

1 247 st

INRYCKTA VÄRNPLIKTIGA

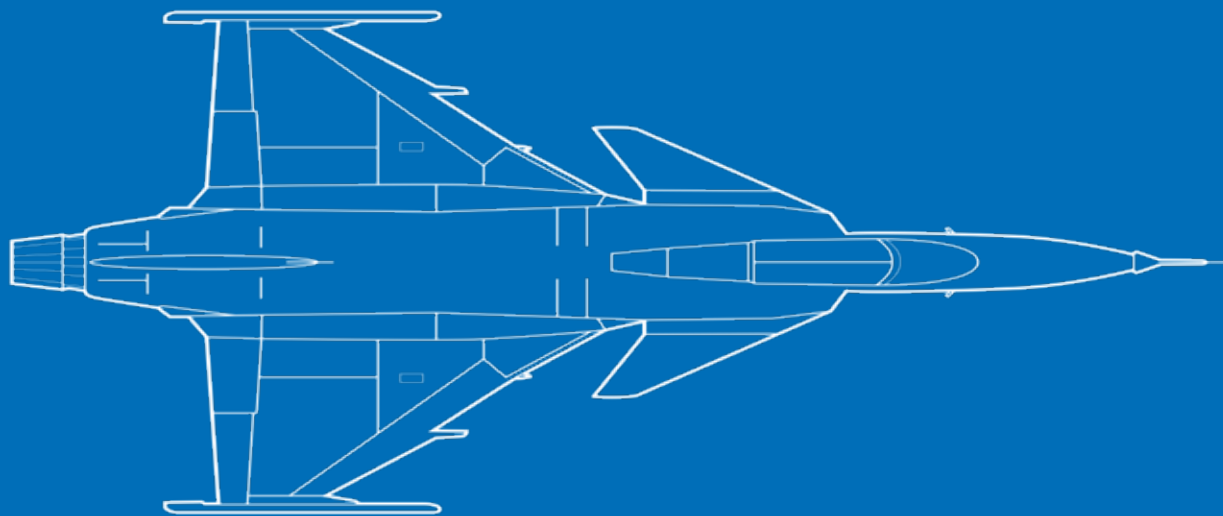
17%/83%

FÖRDELNING KVINNOR/MÄN

4 st

VERKSAMHETSORTER





FLYGVAPENFÖRBAND

Under 2025 har Flygvapnets krigsförband organiserats enligt tabell 11. Flygvapnets militärbaser ingår i flyg- och helikopterflottiljerna.

TABELL 11 KRIGSFÖRBAND – FLYGVAPNET		
KRIGSFÖRBAND	ANTAL	BESLUTAD AV
Flygstab	1	Regeringen
Flygflottilj	4	Regeringen
Helikopterflottilj	1	Regeringen
Stridsflygdivision	6	Regeringen
Transportflygskvadron	1	Regeringen
Specialflygskvadron	1	Regeringen
Statsflygskvadron	1	Regeringen
Helikopterskvadron	4	Regeringen
Stridslednings- och luftbevakningsbataljon	1	Regeringen

Det gångna året präglades av ett fortsatt allvarligt säkerhetsläge i vårt närområde, med ökad militär aktivitet och fortsatt krav på hög beredskap och närvaro såväl nationellt som internationellt. Genom att över tid hävda svenskt och allierat territorium har Flygvapnet säkerställt handlingsfrihet i luftdomänen och indirekt bidragit till handlingsfrihet i övriga domäner. Övningsverksamheten bidrog till närvaro och beredskap i relevanta områden och genomfördes med tyngdpunkt på ökad interoperabilitet med allierade och partners.

Flygvapnet genomförde under året två större insatser inom ramen för Natos *enhanced Air Policing* och stöd till luftförsvaret av den logistikknod som utgör ett viktigt stöd till Ukraina. Insatserna genomfördes i Polen under luftoperativ ledning från Nato och i nära samverkan med Polen och Storbritannien.

All verksamhet såsom operationer, insatser, övning, träning och förmågeutveckling har så långt som möjligt kombinerats och genomförts i syfte att bidra till avskräckning och kollektivt försvar inom Nato. Genomförda aktiviteter har bidragit till respektive krigsförbands krigföringsförmåga och därmed har Flygvapnets totala krigsduglighet ökat.

Flygvapnet fortsatte under året att utveckla det nordiska samarbetet genom *Nordic Air Power Concept* med fokus på gemensam planering och ledning av luftoperationer. Detta innebar bl.a. etablering av *Nordic Division* med en svensk chef i Bodö. I syfte att stärka Natos ledningsförmåga för luftoperationer undertecknades en avsiktsförklaring för gemensam bemanning och utveckling av ett *Combined Air Operations Centre*.

Försvarsmakten genomförde under 2025 verksamhet för framtida stridsflyg i konceptfas (Vägval Stridsflyg). Verksamheten syftade till att ta fram underlag samt uppnå riskreducering och handlingsfrihet inför ett vägval avseende framtida försörjningslösning och materiella förutsättningar för stridsflyg.

Inom rymdområdet har ett forcerat utvecklingsarbete bedrivits för att möta Försvarsmaktens

behov inom exempelvis långsträckt bevakning. Detta har mynnat ut i en ambitiös beställning avseende rymdsystem och tjänster inklusive satelliter för spaning och övervakning från rymden.

Förbandsutvecklingen inom Flygvapnet fortsatte med fokus på flygbasförmågan. Flygvapnet har under året mottagit materiel som stärker krigsförbandens förmåga till uthållig verkan i luften såväl som på marken. Leveranser av ny flygbasmateriel ökar förmågan till rörlighet och spridning samt ger ett förbättrat skydd genom exempelvis system för att upptäcka och bekämpa drönare.

Utmaningar som präglat året har varit hög belastning samt ett ansträngt personalläge inom exempelvis flygteknisk tjänst. Brist på nyckelkategorier innebar bl.a. en lägre flygtidsproduktion än planerat. Ett flertal åtgärder inklusive löneförstärkningar har vidtagits för att behålla befintlig personal samt att öka rekrytering och utbildning. Rekryteringsläget under året var positivt avseende fast anställda soldater och civilanställd personal. Det bidrog till viss avlastning för yrkesofficerare, vilket givit en ökad effekt och stärkt förmågan. Bristen på yrkesofficerare kvarstår. Omvärldsläget kräver men möjliggör också att de som anställs behöver bygga erfarenhet i högre tempo än tidigare.

Tillgången på infrastruktur är dimensionerande för Flygvapnets tillväxt, ett flertal åtgärder vidtas för att öka produktionsstakten avseende adekvat infrastruktur.

Uppgiften framåt är tydlig för Flygvapnet. Åtgärder ska vidtas, med bibehållen verksamhetssäkerhet, för att höja vår operativa förmåga här och nu. Övningar ska bidra till skarpa effekter som närvaro och avskräckning, samtidigt ska insatser och operationer utveckla långsiktig förmåga. Innovation och utveckling ska vara ett naturligt sätt för Flygvapnet att hantera utmaningar. Nya idéer, tekniska framsteg och förändrade arbetssätt ska snabbt omsättas till operativ nytta – både avseende långsiktig förmågehöjning och i en väpnad konflikt där anpassning i realtid är avgörande.

TABELL 12 FLYGTIMMAR PER FLYGPLANS-
OCH HELIKOPTERTYP 2023–2025

	2025	2024	2023
JAS 39	10 098	11 256	11 092
SK 60	0	1 673	4 341
SK 40	787	483	0
TP 84	1 681	1 617	1 627
FPL 100	1 176	1 028	1 019
FPL 102	1 973	1 723	1 627
HKP 14	1 203	1 535	1 316
HKP 15	3 098	3 534	3 364
HKP 16	2 639	2 355	2 082

Förändringar i flygtid jämfört med tidigare år beror till stor del på att brist på flygtekniker, pågående utveckling av flygplanstyper samt att utbildning av piloter i större utsträckning än tidigare har genomförts i extern regi.

6 830 st
ANSTÄLLDA

24%/76%
FÖRDELNING KVINNOR/MÄN

1 043 st
INRYCKTA VÄRNPLIKTIGA

5 st
VERKSAMHETSORTER



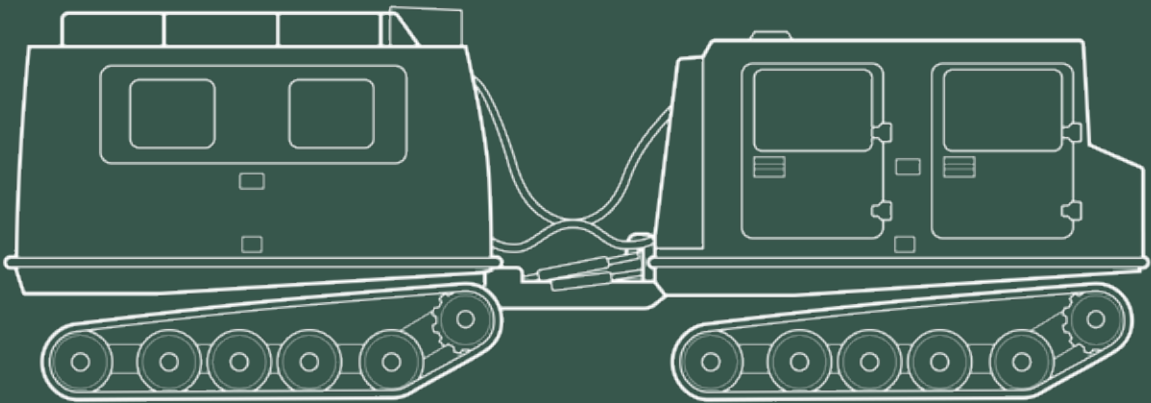
FIGUR 6 HEMVÄRNET – NYCKELTAL

1 412 st
ANSTÄLLDA

18%/82%
FÖRDELNING KVINNOR/MÄN

23 069 st
HEMVÄRNSSOLDATER

11%/89%
FÖRDELNING KVINNOR/MÄN



MILITÄRREGIONER OCH HEMVÄRNSFÖRBAND

Under 2025 har militärregionerna och Hemvärnets krigsförband organiserats enligt tabell 13.

TABELL 13 KRIGSFÖRBAND – HEMVÄRNET

KRIGSFÖRBAND	ANTAL	BESLUTAD AV
Hemvärnsbataljon	40	Regeringen
Regional stab	4	Försvarmakten

Under 2025 har militärregionerna och hemvärnsförbanden upprätthållit beredskap och deltagit i nationella operationer samt lämnat stöd till samhället. Hemvärnet har deltagit i såväl som lämnat stöd till internationell övningsverksamhet och operationer i Estland och Lettland samt deltagit i övningen *Artic Light* på Grönland tillsammans med det danska Hemvärnet. Stöd till Ukraina har under 2025 lämnats genom ett fortsatt deltagande i utbildningsinsatsen *Interflex*.

Militärregionerna har bidragit till utvecklingen av totalförsvaret genom samverkan och gemensamma övningar tillsammans med andra myndigheter, regioner, kommuner och civila aktörer. Hemvärnsförbanden har under 2025 tillförts ytterligare materiel i form av lastbilar, trupptransportbåtar, bildförstärkare, sensorssystem och ledningsstödssystem.

Försvarmakten konstaterar att det fortsatt finns ett stort intresse att söka sig till Hemvärnet. Hemvärnet har under året tagit emot det högsta antalet ansökningar sedan kriget i Ukraina bröt ut 2022. Hemvärnet har genomfört ett stort antal krigsförbandsövningar samt befattnings-, funktions- och introduktionsutbildningar. Försvarmakten ser över hur stödet från de frivilliga försvarsorganisationerna kan utvecklas framöver.

I den norra militärregionen genomfördes under 2025 ett försök med Frivillig Militär Utbildning (FMU) med gott resultat. Konceptet möjliggör fler vägar in till Hemvärnet då även personer utan värnpliktsbakgrund erbjuds möjligheten till en komprimerad utbildning till skyttesoldat. Under 2026 kommer genomförandet av FMU att utökas för att ske i samtliga militärregioner.

GEMENSAMMA FÖRBAND

Under 2025 har gemensamma krigsförband organiserats enligt tabell 14.

TABELL 14 KRIGSFÖRBAND – GEMENSAMMA FÖRBAND

KRIGSFÖRBAND	ANTAL	BESLUTAD AV
Högkvarter med stabsförband	1	Regeringen
Specialförband	1	Regeringen
Cyberförsvarsdivision	1	Regeringen
Fältsjukhusbataljon	3	Regeringen
Operativ sambandsbataljon	4	Regeringen
Operativ telekrigsbataljon	1	Regeringen
Operativ transportbataljon	3	Regeringen
Nationell underrättelseenhet	1	Försvarsmakten
FMTIS	1	Försvarsmakten
Operativt kommunikationsförband	1	Försvarsmakten
Telekrigstödsenhet	1	Försvarsmakten
METOCC	1	Försvarsmakten
FMLOG	1	Försvarsmakten
Trafik- och transportledningskompani	2	Försvarsmakten
Markverkstadsförband	1	Försvarsmakten
Militärbas	3	Försvarsmakten
Sjukhuskompani	2	Försvarsmakten
Terminalenhet	3	Försvarsmakten

Försvarsmaktens gemensamma förband inriktar, leder, stödjer och kompletterar försvarsgrenarnas krigsförband med avgörande förmågor som möjliggör handlingsfrihet på alla nivåer. Under 2025 har de gemensamma förbanden verkat för att öka Försvarsmaktens förmåga, möta utmaningar som upprustningen medför samt möjliggöra anpassning och integration i Nato.

2025 var ett mycket arbetsintensivt år. Högkvarteret har arbetat aktivt med att utveckla organisation och arbetsformer för kris och fortsatt integreringen i Nato, exempelvis genom att delta i övningar som *Steadfast Duel* och *Steadfast Deterrence* samt leda och planera för *Forward Land Forces*, *Baltic Sentry* och förbereda för ett gemensamt logistikhögkvarter i Enköping för Natos nordvästra operationsområde.

Specialförbanden är en strategisk resurs som under 2025 har genomfört flertalet operationer samt omfattade övningsverksamhet. Verksamhet knutet till utveckling av operativ ledning har utgjort ett tydligt fokusområde, inklusive utveckling av olika ledningsplatser. Under året har specialförbanden även fortsatt att genomföra övningsverksamhet med jägarförbanden ur armén i syfte att utveckla förbandens förmåga att verka i en specialoperativ kontext. Den genomförda verksamheten har direkt bidragit till ökad förmåga genom operativ erfarenhet samt överförda erfarenheter från övningsverksamhet och utbyten med partners.

Försvarsmakten inrättade fjärde cyberförsvarsförbandet för att vidareutveckla förmågan till defensiva cyberoperationer i och utanför Försvarsmaktens system och plattformar. Förbandet är specialiserat på försvar av kritisk infrastruktur som inledningsvis prioriteras till områdena finans, energi och telekommunikation.

Ledningsfunktionen inom Försvarsmakten har stärkts under året. Försvarets telenät är nu robustare samt har högre kapacitet vilket har förstärkt ledningsförmågan. Säker kommunikation med Finland (FISE) har upprättats och nödvändig transformering för att kunna ansluta till *NATO Communication and Information Agency* har genomförts. För att öka förmågan till säker kommunikation inom totalförsvaret har en signalskyddstjänst (MGGI) införts och krypterad videotelekonferensutrustning (KRY-VTC) tillförts.

Logistikförbanden genomförde transporten av arméns förbandsbidrag inom ramen för Natos *Forward Land Forces* till och från Lettland samt ansvarade för försörjningslösning Ukraina och omfattande stöd för transporter av donerad materiel. Deltagande i internationella operationer såsom *European Battle Group* har också bidragit med värdefull erfarenhet gällande nationella och internationella ledningsförhållanden, deployering, transporter och förrådsställning inom internationellt samarbete.

FIGUR 7 GEMENSAMMA FÖRBAND - NYCKELTAL



PERSONALFÖRSÖRJNING

Försvarmaktens krigsorganisation bemannas med anställd personal som tjänstgör kontinuerligt eller tidvis, avtalspersonal samt värnpliktig personal. Vilka som tjänstgör i olika situationer avgörs av vilken beredskapsnivå som beslutats av överbefälhavaren och regeringen. Antalet krigsplacerade har 2025 ökat med 14 700, vilket bidragit till en bättre status för de enskilda krigsförbanden, och i förlängningen, en förstärkt militär förmåga.

Tabell 15 Antal krigsplacerade i krigsorganisationen (avrundat till närmsta hundratal)

	2025	2024	2023
Krigsplacerade i krigsorganisationen	75 400	60 700	59 500

Utgångspunkten för Försvarmaktens militära personal- och kompetensförsörjning är värnpliktsutbildningen. Under året påbörjade 8 136 värnpliktiga sin grundutbildning. Utbildningen löper i de allra flesta fall över årsskiftet. Av de som ryckte in 2024 fullföljde 93 procent sin grundutbildning, vilket är i linje med tidigare år. Det finns inget som tyder på en avvikelse från detta värde för de som ryckt in under 2025. Försvarmakten bedömer genomförandegraden som god.

FIGUR 8 FRÅN MÖNSTRING TILL KRIGSPLACERING OCH FORTSATT ENGAGEMANG I FÖRSVARMAKTEN



Både antalet kvinnliga och manliga värnpliktiga har ökat. Samtidigt är ökningen av antalet män större än för kvinnor, varför andelen kvinnor som ryckte in 2025 har minskat med en procentenhet jämfört med föregående år. För att nå målgruppen unga kvinnor har det bland annat genomförts riktade kampanjer och fler skolbesök än tidigare för att öka kunskapen om Försvarmakten.

De som slutför grundutbildningen utgör basen för försörjningen av militär personal till både Försvarmaktens krigs- och grundorganisation. Av dem som slutförde grundutbildningen under 2025 har 35 procent valt ett vidare frivilligt engagemang i Försvarmakten, antingen i form av fortsatt utbildning mot reserv- eller yrkesofficer eller i form av anställning. Detta bedöms vara ett gott resultat som lägger en god grund för den fortsatta försörjningen av militär personal.

Viljan till fortsatt engagemang i Försvarmakten återspeglas i rekryteringen till officersutbildningarna och till gruppbefäl, soldat eller sjöman (GSS/K). Under 2025 påbörjade fler individer utbildning mot yrkesofficer än någon gång under 2000-talet. 369 kadetter inledde sin utbildning till officer, varav 26 procent var kvinnor. 38 procent av de som påbörjade utbildningen kom direkt från grundutbildningen. 552 kadetter påbörjade utbildningen mot specialistofficer, varav 20 procent var kvinnor. Bland de som påbörjade utbildningen kom 10 procent direkt från grundutbildningen. Majoriteten av de som påbörjade utbildning till yrkesofficer kom från en tidigare anställning som GSS/K.

Årliga inflödena till kategorin sedan dess införande. Huvuddelen av nyrekryteringen, 77 procent, kom från de som slutförde grundutbildningen under 2025.

Vidmakthållande och utveckling av kompetens hos krigsplacerad personal som inte är kontinuerligt tjänstgörande i Försvarmakten förutsätter att myndigheten genomför åtgärder i form av utbildning och övning. Repetitionsutbildning är en viktig del av detta och under 2025 repetitionsutbildades cirka 3 050 individer. Värnpliktiga utgjorde drygt hälften av dessa vilket innebär en ökning av denna kategori jämfört med 2024. Övriga som repetitionsutbildades var reservofficerare och annan tidvis tjänstgörande personal.

Nyrekryteringen till GSS/K om 2 456 personer (varav 20 procent kvinnor) utgör ett av de största

ANSTÄLLD PERSONAL

Försvarmaktens verksamhet i grundberedskap bygger på anställd personal. Antalet anställda, både civila och militära, ökade under året och antalet avgångar var få. Försvarmakten bedömer att resultatet överlag har varit bra. Andelen kvinnor har andelsmässigt i huvudsak legat kvar på tidigare nivåer, och myndigheten har under året fortsatt sitt arbete för att ytterligare öka andelen kvinnor.

TABELL 16 ANTAL ANSTÄLLDA, PROCENTUELLT FÖRDELAT PÅ KVINNOR OCH MÄN

	2025	2024	2023
Officerare	4 499	4 412	4 606
- Andel kvinnor	12 %	12 %	10 %
- Andel män	88 %	88 %	90 %
Specialistofficerare	5 850	5 540	5 030
- Andel kvinnor	12 %	11 %	10 %
- Andel män	88 %	89 %	90 %
Civila	12 016	10 876	10 226
- Andel kvinnor	42 %	41 %	40 %
- Andel män	58 %	59 %	60 %
Gruppbefäl, soldater och sjömän	8 077	6 906	6 332
- Andel kvinnor	19 %	19 %	19 %
- Andel män	81 %	81 %	81 %

Under året har det funnits utmaningar att personalförsörja inom vissa kompetensområden. Trots att antalet anställda ökat totalt sett är det fortsatt svårt att rekrytera kompetenser inom exempelvis it, logistik och teknik varför enskilda

avgångar inom dessa områden får negativa konsekvenser. Försvarmakten har arbetat med åtgärder på såväl kortare som längre sikt för att hantera utmaningarna vilket bland annat inkluderar nyttjande av konsulter. Mer långsiktiga initiativ

inkluderar åtgärder för att stärka konkurrenskraf-
ten för olika bristkompetensområden, till exempel
lönesatsningar och riktade utbildningar.

Behoven av erfaren kompetens har ökat i högre
takt än vad som kan tillgodoses givet de ledtider
som krävs för att utveckla sådan kompetens.
Försvarmakten behöver därför kontinuerligt

pröva och prioritera arbetsuppgifter samt att
i möjligaste mån frigöra kompetens genom de
effektiviseringsåtgärder myndigheten aktivt
arbetar med.

Försvarmakten redogör mer detaljerat för
myndighetens personal- och kompetensförsörj-
ning i Personalberättelsen (bilaga 2).

MATERIELFÖRSÖRJNING

Försvarmaktens krigsförband utrustas med
krigsmateriel i form av beredskapsinventarier
och beredskapsvaror. Beredskapsinventarier
anskaffas för stadigvarande bruk med en ekono-
misk livslängd längre än tre år och ett anskaff-
ningsvärde om minst 0,5 miljoner kronor. Exem-
pel på beredskapsinventarier är stridsfordon,
flygplan och fartyg. Beredskapsvaror lagerförs
för att trygga en viss beredskapsnivå. Exempel
på beredskapsvaror är ammunition, drivmedel
och reservdelar.

Materielen används vid operationer, övningar
och utbildningar vilket medför ett kontinuerligt
slitage. Utöver omsättning till följd av att ma-
terielen uppnår sin tekniska livslängd behöver
krigsmateriel successivt omsättas i takt med att
stridens karaktär förändras. Materiel till krigs-
organisationen upphandlas av både
Försvarmakten och Försvarets materielverk.

Under 2025 präglades materieförsörjningen av
det rådande säkerhetsläget i omvärlden vilket
bidrog till en hög global efterfrågan på försvars-
materiel på en marknad som kännetecknats
av snabb teknikutveckling. Försvarmaktens
upprustning har påverkats av ett högre nyttjande
av tillgänglig materiel. Trots långa ledtider,
marknadsutmaningar och omfattande donationer
har beredskapstillgångarna ökat betydligt i om-
fattning. Leveranserna av enklare mängdmateriel
(beredskapsvaror) har procentuellt ökat mer än
leveranserna av mer avancerade materielsystem
(beredskapsinventarier). Materieförsörjningen
har under 2025 bidragit till att öka Försvars-
maktens uthållighet.

TABELL 17 TILLGÅNGAR AV KRIGSMATERIEL OCH PROCENTUELL FÖRÄNDRING JÄMFÖRT MED FÖREGÅENDE ÅR

MILJONER KRONOR	2025	2024	2023
Beredskapsinventarier	66 645 (+16%)	56 657 (+8%)	52 659
Beredskapsvaror i lager	53 806 (+17%)	46 046 (+18%)	39 036
Summa	119 452 (+16%)	102 702 (+12%)	91 695

Under 2025 levererades flera materielsystem
av stor vikt för Försvarmaktens utveckling av
förmåga. Leveranser av markmateriel omfattade
bland annat granatkastarpansarbandvagnar till
de mekaniserade bataljonerna samt splitter-
skyddade bandvagnar och renoverade pansar-
terrängbilar. Vidare levererades ett nytt buret
luftvärnssystem och stora mängder finkalibrig-
och artilleriammunition som bidragit till ökade
lagervolymer.

Marinförbanden har förstärkts genom leveranser
av röjdykarfartyget HMS Sturkö och ubåten HMS
Halland, efter modifieringar. Därmed har samtliga

tre ubåtar av Gotlandsklass halvtidsmodifierats.
En viktig milstolpe nåddes under året då strids-
flygförbanden fick de första leveranserna av
stridsflygplanet JAS 39 E. Därutöver levererades
ytterligare tre skolflygplan SK40, som utökning
av de tidigare tio levererade samt materiel
till flygbasbataljonerna i form av exempelvis
flygunderhållsbilar och banrengöringsmateriel.
Förstärkningar av Försvarets telenät innebär
att ledningsförmågan är mer robust och har fått
högre kapacitet.

En betydande del är ersättningsanskaffning av
materiel som donerats till Ukraina sedan den

ryska storskaliga invasionen inleddes. Exempel
på leveranser som skett under 2025 är ammuni-
tion och reservdelar.

Utfallet inom olika materielområden pekar mot
stora skillnader jämfört med regeringens inrikt-
ning av investeringsplanen. Genomgående är den

största orsaken till avvikelser att regeringens
ändringsbudgetar under budgetåret har tillfört
ytterligare anslagsmedel utan att motsvarande
ändringar av investeringsplanen skett. Tillskotten
avser finansiering av ersättningsanskaffning av
sådan krigsmateriel som donerats till Ukraina.

TABELL 18 UPPFÖLJNING INVESTERINGSPLAN FÖR ANSKAFFNING OCH VIDMAKTHÅLLANDE AV MATERIEL

MILJONER KRONOR	INVESTERINGS- PLAN 2025	UTFALL		
		2025	2024	2023
Anskaffning				
Markmateriel	25 265	18 681	15 208	12 288
Marinmateriel	7 580	10 325	5 567	3 554
Flygmateriel	17 370	18 839	21 204	9 784
Lednings- och underrättelsemateriel	3 562	3 725	2 880	1 619
Logistikmateriel	4 607	3 134	2 641	1 422
Övrig materiel, tjänster och anläggningar	3 756	5 928	4 642	2 858
Summa	62 140	60 632	52 142	31 525
Finansiering				
Anslag 1:3				
ap.1 Leverantörsutgifter	46 954	44 911	39 659	24 960
ap.2 Anskaffning av materiel och anläggningar	12 605	13 919	10 506	5 338
Anslag 1:11	1 632	1 664	1 401	1 177
Annan finansiering	950	138	576	50
Summa	62 141	60 632	52 142	31 525
Vidmakthållande				
Markmateriel	4 451	4 768	4 158	3 705
Marinmateriel	3 303	3 579	3 528	2 887
Flygmateriel	5 065	5 632	5 667	4 372
Lednings- och underrättelsemateriel	5 697	6 485	5 158	4 372
Logistikmateriel	5 225	2 849	2 527	2 223
Övrig materiel, tjänster och anläggningar	2 788	4 081	3 677	2 661
Summa	26 529	27 394	24 715	20 220
Finansiering				
Anslag 1:1				
ap.3 Vidmakthållande av materiel och anläggningar	23 728	24 411	22 397	18 163
Annan finansiering	2 800	2 983	2 318	2 057
Summa	26 528	27 394	24 715	20 220

Kraven på tillgänglig materiel ökar till följd av den skärpta hotbilden. Samtidigt ökar slitaget på befintlig materiel då den nyttjas i större utsträckning i både operations-, utbildnings- och övningsverksamheten. Försvarsmaktens upphandlade vidmakthållande har ökat liksom kraven på myndighetens underhållsorganisation som fortsatt behöver växa för att kunna hantera både äldre materiel och tillförsel av ny materiel.

Det ökande behovet av vidmakthållande och materielunderhåll har inneburit att betydande produktionsökningar skett i Försvarsmaktens egna verkstäder. Under 2025 uppgick kostnaden för vidmakthållande i egen regi till cirka 4 570 miljoner kronor varav cirka 2 370 miljoner kronor avsåg myndighetens drift och vidmakthållande av it och transmission. Verkstäderna bidrar både till att korta löptiderna för underhåll av materiel samt förstärkt kapacitet till bakre logistik vid de högre konfliktnivåerna.

TABELL 19 PRODUCERADE TIMMAR I FÖRSVARSMAKTENS VERKSTÄDER

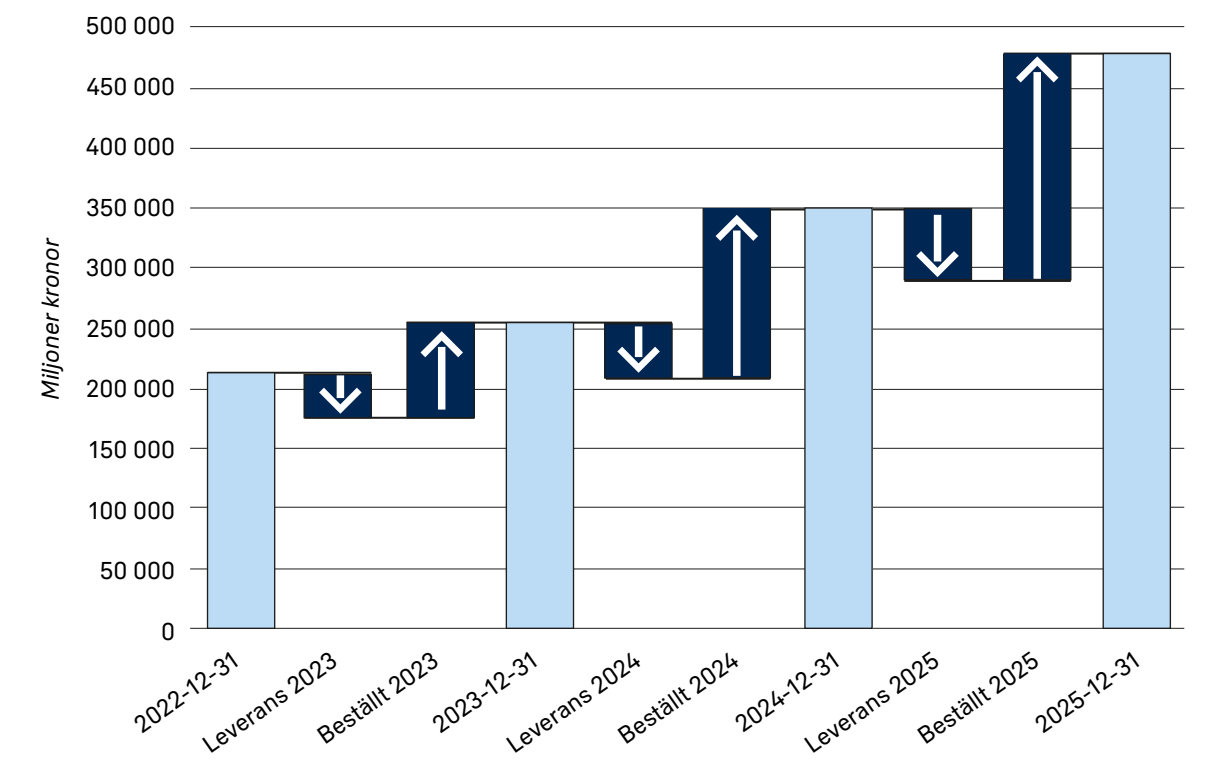
VERKSTÄDER	2025	2024	2023
Producerade timmar	3 444 730 (+5%)	3 274 424 (+10%)	2 988 642

Regeringens bemyndigande krävs för vissa av de investeringar som Försvarsmakten och Försvarets materielverk genomför. Under 2025 har regeringens beslut krävts för investeringar inom anslaget 1:3 *Anskaffning av materiel och anläggningar* som innebär ekonomiska åtaganden över 700 miljoner kronor eller som i övrigt medför förändringar av större betydelse för krigsorganisationens utveckling, påverkar Sveriges relationer till andra länder eller är av särskild betydelse. I bilaga 3 fördjupas

redovisningen genom en sammanställning av de bemyndigandebeslut som gällt under 2025.

Under året fortsatte det höga tempot med att säkra fortsatta leveranser av beredskapstillgångar för kommande år. Vid utgången av 2025 har Försvarsmakten och Försvarets materielverk tillsammans lagt beställningar mot andra myndigheter och industrin om totalt nästan 480 miljarder kronor. Detta är en ökning med cirka 132 miljarder sedan föregående årsskifte

FIGUR 9 ÅRLIGA LEVERANSER, BESTÄLLNINGAR SAMT UTGÅENDE BESTÄLLNINGSVOLYM 2023–2025



Bland årets beställningar finns ammunition, såväl finkalibrig som ammunition till större vapensystem, nytt brigadluftvärn, utökad återanskaffning av stridsbåt samt nytt taktiskt transportflygplan. Beställningen av nya ubåtar av Blekingeklass har omförhandlats med utökad ekonomi och ny leveransplan. Utöver de ordinarie styrnings- och finansieringsformerna tilldelades Försvarsmakten och Försvarets materielverk under 2025 två nya anslagsposter för läglighetsköp. Detta har bland annat möjliggjort beställningar för ökad tillgänglighet på JAS 39 Gripen samt tidigareläggning av antidrönersystem.

Försvarsmakten ansvarar för att utöva exportkontroll av den materiel som disponeras av myndigheten. Exportkontrollen ska även omfatta sådana krav som ställs av utländsk lagstiftning på importerad materiel från t.ex. USA, Frankrike och Tyskland vilket kan innebära särskilda villkor på till exempel förvaring, vidareexport och överföring till industrin för underhåll. Under året har exportkontroll utövats vid internationella övningar, operationer, exportstödande verksamhet, donationer och underhåll vid industrin. Inspektionen för strategiska produkter har genomfört en tillsyn av Försvarsmaktens exportkontroll under 2025.

INFRASTRUKTURFÖRSÖRJNING

Försvarsmakten nyttjar olika typer av infrastruktur som är lokaliserad över hela landet. Vissa anläggningar har direkt påverkan på den militära förmågan, som till exempel flygplatser, kajer, ledningscentraler, sensornät och förråd. Andra anläggningar påverkar den militära förmågan indirekt genom att de är en förutsättning för utbildning och övning, till exempel övnings- och skjutfält, kaserner och logementen. Försvarsmaktens infrastruktur tillhandahålls i huvudsak av Fortifikationsverket antingen i form av ägda tillgångar eller genom införlämnade från andra fastighetsägare.

Under 2025 har Försvarsmaktens tillgång till infrastruktur ökat genom både nybyggnation, förvärv och förhyrning. Större objekt som har tillträtts under året är en ny inomhusträningsanläggning för SkyddC i Umeå, utbildningsanordning för teknisk tjänst i Eksjö och nya byggnader för värnpliktsutbildning i Villingsberg. Fortifikationsverket har även, utifrån Försvarsmaktens behov, genomfört förvärv av mark i syfte att dels ge förutsättningar för byggnation samt för att förbättra förutsättningarna för nyttjande av befintliga övnings- och skjutfält.

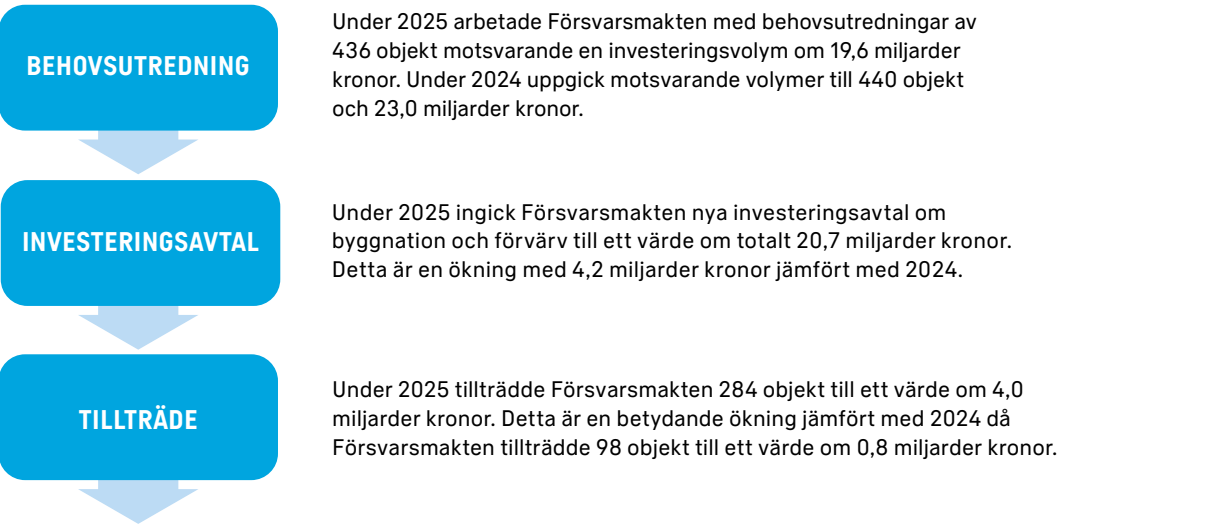
TABELL 20 ANTAL HYRESOBJEKT OCH LOKALYTA

	2025	2024	2023
Antal hyresobjekt (slutet och öppet bestånd)	7 003	6 932	6 874
Lokalyta (öppet bestånd)	3 712 005 m ²	3 655 890 m ²	3 612 575 m ²

Fortifikationsverket äger och förvaltar infrastruktur för försvarets behov. Med utgångspunkt i verksamhetens behov gör Försvarsmakten en behovsutredning som ligger till grund för ett investeringsavtal mellan myndigheterna.

Försvarsmakten ansvarar för att finansiera förvärv och nybyggnation, antingen som del av hyran för anläggningen eller genom full ersättning till Fortifikationsverket i samband med tillträde.

FIGUR 10 INVESTERINGSVOLYMER I OLIKA SKEDEN



Försvarmaktens ökade tillträde till infrastrukturobjekt innebar att hyran ökade från cirka 4,5 miljarder kronor till cirka 5,2 miljarder kronor. Detta motsvarar en kostnadsökning om cirka 16 procent. Utöver en ökad tillgång till objekt beror hyresökningen till del på högre kapitalkostnader samt fördyringar för underhåll och reglerbar media, bland annat el.

Försvarmakten gör egna investeringar i lokaler-na för att anpassa dem till de verksamheter som ska genomföras i de aktuella lokalerna. Exempel är installation av teknisk bevakning, säkerhetsanpassningar, verkstadsutrustning eller installation av nätverk. Till skillnad från övrig infrastruktur ägs dessa tillgångar av Försvarmakten.

TABELL 21 FÖRSVARMAKTENS INVESTERINGAR I ANLÄGGNINGAR

MILJONER KRONOR	2025	2024	2023
Tekniska installationer	455	311	142

Arbetet i tidiga skeden av infrastrukturförsörjningen har varit intensivt under året. Volymen på ingångna investeringssavtal pekar mot att tillträdet till infrastrukturobjekt kommer öka betydligt under kommande år. Parallellt med höjd takt i tidiga skeden genomförs åtgärder för att korta ledtider inom myndigheterna.

MILJÖTILLSTÅND

Försvarmakten har under året inlett fem tillståndprocesser genom att lämna in samrådsunderlag till länsstyrelserna för ett flertal verksamhetsplatser. Därutöver har Försvarmakten lämnat in anmälningar som säkerställt att myndigheten får öva med luftvärnsrobot 70 på Mästocka skjutfält samt att det finns möjlighet att flyga med JAS 39 Gripen E vid F 7, Malmen, Vidsel, F 21 och F 17. Försvarmakten har även lämnat in en prövotidsutredning avseende kompletterande utredningsvillkor vid F 16 i Uppsala och Malmen samt komplettering från länsstyrelsen avseende tillståndsansökan för Arvidsjaur skjutfält där Försvarmakten nu inväntar beslut.

UTVECKLING AV MILITÄR FÖRMÅGA

INFORMATIONSRUTA – TECHNOLOGY READINESS LEVEL (TRL)

Militär förmåga behöver kontinuerligt anpassas utifrån den förändrade hotbilden, bland annat genom att hitta lösningar på nya militära problem. För att bidra till utvecklingen av den militära förmågan genomför Försvarmakten åtgärder på olika nivåer. Dessa nivåer kan åskådliggöras av den så kallade TRL-trappan (Technology Readiness Level) som allmänt används för att illustrera en tekniks mognad.

Begreppet TRL har sitt ursprung i den amerikanska rymdflygstyrelsen NASA. Även om en teknologi inte behöver följa en linjär utveckling, utgör stegen i modellen faser som en teknologi vanligen genomgår före den introduceras i en produkt. En organisation bygger i varje steg upp kunskap i syfte att bättre kunna kravställa mot och värdera kommande steg.

FIGUR 11 TECHNOLOGY READINESS LEVEL (TRL)

9 Produkt i användning

8 Produktutveckling

7 Demonstration av system i verklig miljö

5–6 Demonstration (subsystem)

3–4 Tillämpad forskning, labbverifiering

1–2 Grundläggande forskning

Forskning och teknikutveckling i de lägre delarna av TRL-trappan innebär risksatsningar som görs för att vinna nya, på förhand inte kända, fördelar i framtida förmågeutveckling. På lägre TRL-nivåer domineras forskningen av akademi och institut, medan högre TRL-nivåer nära produktutveckling domineras av företag. Övergången från lägre till högre nivåer är ofta utmanande.

FORSKNING, UTVECKLING OCH STUDIER

Försvarmakten är statens största finansiär av forskning och teknikutveckling (FoT) inom försvarsområdet och omfattningen på verksamheten fortsatte att öka 2025. Sammantaget finansierade Försvarmakten 23 st FoT-områden med totalt cirka 300 projekt varav de flesta är fleråriga.

Försvarmaktens forskning och teknikutveckling utförs främst av externa aktörer. De huvudsakliga utförarna har under 2025, likt tidigare år, utgjorts av Totalförsvarets forskningsinstitut, Försvars-högskolan och Försvarets materielverk. Bland övriga utförare ingår bland andra Karolinska Institutet. I syfte att bredda den externa utförar-basen har ett nytt avtal tecknats med Handels-högskolan i Stockholm rörande forskning om innovation, affärsmodeller, försörjningskedjor och system för uppföljning.

TABELL 22 EKONOMISKT UTFALL FÖR FORSKNING, UTVECKLING OCH STUDIER

MILJONER KRONOR	2025	2024	2023
Teknikorienterad	791,9	687,1	643,2
- Forskning	562,6	496,2	469,8
- Utveckling	229,3	190,9	173,4
Human- och samhällsorienterad	130,3	88,2	92,8
- Forskning	130,3	87,6	92,2
- Utveckling	-	0,6	0,4
Studier och konceptutveckling	48,0	40,2	37,8
Summa	970,2	815,5	773,8

Försvarsmakten genomför även studier och konceptutveckling i egen regi med syftet att pröva möjlig användning av exempelvis ny teknik för krigföring och personalförsörjning. Under 2025 har Försvarsmakten finansierat 55 projekt inom studier och konceptutveckling, inklusive en flerårig perspektivstudie och tio huvudstudier, till en summa av 60 miljoner kronor.

Resultat från verksamheten under 2025 inkluderar bland annat framtagande av en demonstrator till ett system för kroppsmått. Syftet är att underlätta framtagande och lagerhållning av personlig utrustning anpassad utifrån individuella

variationer. Ytterligare ett exempel är utveckling av modeller för att värdera framkomlighet för markplattformar samt kopplingen till dess operativa förmåga i subarktisk miljö, vilket är av betydelse för att kunna göra medvetna vägval vid anskaffning och utveckling av förmåga till rörlighet.

Studieverksamheten har vidare avkastat resultat till Försvarsmaktens framtidsstudier som stödjer myndighetens långsiktiga planering. Nya koncept tas för närvarande fram inom flera områden, bland annat gemensam bekämpning, drönarkrigföring och multidomäna operationer.

PROGRAM FÖR MATERIELUTVECKLING OCH DEMONSTRATORER

För att stödja den viktiga överbryggningen mellan lägre TRL-nivåer och den produktutveckling som sker i högre nivåer finansierar Försvarsmakten verksamhet som syftar till att pröva och demonstrera användbarheten hos ny teknik.

Programmet för materielutveckling omfattar utvecklingsverksamhet hos samtliga försvarsgrenar, stridskrafter och funktioner. De ansvarar för projekten, liksom för att omhänderta resultaten. Verksamheten har under 2025 finansierat cirka 40 projekt, där varje projekt typiskt sett pågår under ett till tre år. Under 2025 avdelade Försvarsmakten cirka 274 miljoner kronor för programmet vilket är en ökning med cirka 21 miljoner kronor jämfört med 2024.

Under 2025 har Försvarsmakten lanserat och etablerat en så kallad utvecklingshubb för att möjliggöra snabbare utveckling genom en enklare och mer flexibel metod. Utvecklingshubben hanterar uppkomna behov löpande och för projekttider på upp till ett år. Bland projekten under 2025 fanns utvecklingen av en större obemannad undervattensfarkost, motmedel för drönare (C-UAS), samt utvecklad teknik och metoder till stöd för den operativa militära säkerhetstjänsten. Projekten har bidragit med försvarsnytta genom förbättrade förutsättningar för beställning och anskaffning av liknande system. Samtliga hubbprojekt bidrar även till metodutveckling för att i förlängningen främja skyndsam materielutveckling.

FÖRSVAR SINNOVATION

Försvarsmakten finansierar innovation inom försvarsområdet i syfte att stödja tillämpning eller införande av exempelvis ny teknologi i Försvarsmaktens materiel eller verksamhet. Även denna verksamhet syftar till att ytterligare stödja överbryggning mellan lägre och högre TRL-nivåer.

TABELL 23 EKONOMISKT UTFALL FÖR FÖRSVAR SINNOVATION

MILJONER KRONOR	2025	2024	2023
Forskning- och teknologitransfer	80,5	79,9	33,9
Samverkansprogram (inkl. militärt innovationsprogram)	21,3	28,6	12,5
Nationella flygtekniska forskningsprogrammet	25,0	25,0	25,0
Civil-militärt innovationsprogram	111,5	59,8	0,0
Summa	238,3	193,3	71,4

Under 2025 har Försvarsmakten förstärkt finansieringen av innovation med utgångspunkt i regeringens strategiska inriktning för försvarsinnovation. Två större satsningar inom området utgörs av militärt innovationsprogram och civil-militärt innovationsprogram.

Det militära innovationsprogrammet syftar till att initiera samverkan med företag via Tech-Days. Under året resulterade detta i flera kortare beställningar till företag inom områden som till exempel framtidens energisystem.

Under 2025 vidareutvecklades det civil-militära innovationsprogrammet. Programmets budget fördubblades till 120 miljoner kronor, vilket möjliggjorde finansiering av ett ökat antal innovationsprojekt med militär relevans. Totalt avslutades 46 projekt inom tre utlysningar, varav flera resulterade i konkreta nyttor för Försvarsmakten. Ett exempel är en lösning som möjliggör gemensam hantering av video- och bildinformation från olika spaningssystem, vilken nu anpassas till Natos *Federated Mission Networking*-metodik för att möjliggöra interoperabelt underrättelseutbyte mellan Försvarsmakten och Nato. Ett annat exempel är ett pilotprojekt där en civil energilösning testades i militär kontext i syfte att stärka operativ uthållighet. Programmet bidrog även till stärkt internationalisering genom stöd till utveckling av konkurrenskraftiga ansökningar till European Defence Fund och *Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic* (DIANA). Därtill genomfördes kunskapshöjande insatser för

ett trettiotal små och medelstora företag samt extern representation i såväl nationella som internationella sammanhang.

Under 2025 utvecklades och demonstrerades tekniker med civil-militära användningsområden av 15 små och medelstora företag som beviljats finansiering. Exempel på lösningar är vattenkraftsturbiner som kan säkerställa elförsörjning för militär utrustning, AI-baserat kamerasystem för realtidsdetektering samt anpassning av kommunikation för autonoma fordon från fordonsindustrin till en militär kontext. Ett av företagen har efter avslutat program säkrat ytterligare extern finansiering för att kunna skala upp sin lösning. De deltagande bolagen anser att projektet har bidragit till ökad kunskap om försvarssektorn. Under slutet av 2025 fattades beslut om att ett 30-tal bolag ska erhålla finansiering för motsvarande verksamhet under 2026.

Försvarsmakten deltar i innovationsverksamhet genom Nato. Det har bland annat etablerat en rådgivningsfunktion med stöd till företag som vill ansöka till DIANA. Funktionen etablerades tillsammans med Vinnova den 1 juli 2025 och utförs av IDEON Science Park i Lund. Försvarsmakten bidrar även till Natos innovationsverksamhet i övrigt, till exempel genom deltagande i ett projekt med *Allied Command Transformation* som syftar till att identifiera innovativa lösningar för att snabbare nå uppsatta förmågemål.

Innovationsverksamhet bedrivs även på bredden i Försvarmakten, dels inom olika delar av organisationen och dels inom ramen för olika materielprojekt. Inom myndigheten har exempelvis ett innovationsförband vid arméstaben etablerats, för att stödja framtagandet av nya lösningar på militära problem. Liknande organisatoriska stöd för innovation finns sedan tidigare även i andra delar av organisationen. Inom ramen för olika

materielprojekt kan nämnas att Försvarmakten gett Innovatum i uppdrag att, tillsammans med GKN Aerospace Sweden AB, WAAMLABZ, Högskolan Väst och Trollhättan stad, bedriva ett forskningsprojekt inom området avancerad tillverkning som del i utvecklingen av Försvarmaktens tillverkningskapacitet avseende reservmateriel.

TOTALFÖRSVAR

FÖRSVARSMAKTENS ROLL I TOTALFÖRSVARET

Totalförsvaret ska ha förmåga att försvara Sverige och vår befolkning mot väpnat angrepp, hävda vårt lands självständighet, suveränitet och territoriella integritet samt medverka till försvaret av allierade. Verksamhet inom totalförsvaret ska kunna bedrivas enskilt och tillsammans med andra, inom och utom landet och i enlighet med Sveriges åtaganden som medlem i Nato.

Försvarmakten har en ledande roll i utvecklingen av ett modernt totalförsvaret. Genom ömsesidigt stöd och samordnad planering med det civila försvaret ska Sverige kunna möta flera hot samtidigt, inklusive hybridhot, säkerställa de viktiga samhällsfunktionerna samt stärka Natos kollektiva säkerhet. Sverige ska dessutom kunna fungera som baserings- och transiteringsområde, vilket ställer krav på värdlandsstöd i nära samverkan med allierade.

FÖRSVARSMAKTENS UTGÅNGSPUNKTER

Vid väpnat angrepp krävs att hela samhället kan ställa om för att stödja det militära försvaret, skydda civilbefolkningen och upprätthålla nödvändig försörjning under minst tre månader. Försvarmakten ska vara kravställare gentemot det civila försvaret och på så vis skapa förutsättningar för en effektiv förmågeuppbyggnad i totalförsvaret. För att möjliggöra svenska och allierade militära operationer i alla konfliktnivåer på svenskt territorium ska Försvarmakten definiera behov av stöd till samtliga aktörer med uppgifter inom totalförsvaret.

Försvarmakten ska även kunna lämna stöd till civil verksamhet och räddningsinsatser med befintlig förmåga och resurser.

RESULTATBEDÖMNING

Försvarmaktens bidrag till totalförsvarets uppbyggnad av förmåga bedöms sammantaget ha ökat under 2025.

Myndigheten har under 2025 bidragit till en effektiv förmågeuppbyggnad och sammanhållen planering genom samordnad planering och implementering av *NATO Response System* på nationell nivå, uppföljning och revidering av myndighetsöverenskommelser samt accelererad planering på regional nivå.

Genom civila beredskapsmyndigheters aktiva deltagande i den operativa planeringen och planeringen för värdlandsstöd (bland annat *Host Nation Support Minimal Operational Requirements*) har myndigheten bidragit till att öka kunskapen och förståelsen om det militära försvarets behov av stöd. Genomförd övningsverksamhet bedöms ha bidragit till en fortsatt utveckling av totalförsvaret, framförallt ur ett kunskaphöjande perspektiv. Den har även bidragit till förstärkt förmåga avseende samverkan, samordning och samarbete mellan nationella aktörer, de nordisk-baltiska länderna och Nato.

Försvarmakten har tillfört ytterligare finansiering av de frivilliga försvarsorganisationernas verksamhet vilket bedöms ha ökat kunskapen om totalförsvaret samt främjat engagemang och intresse för myndigheten. Försvarmaktens lämnade stöd till samhället har bedrivits i ungefär samma omfattning som tidigare och bedöms ha fungerat väl.

SAMORDNAD TOTALFÖRSVARSPANERING OCH GEMENSAM FÖRMÅGA

Den nationella förmågan inom totalförsvaret ska över tid, med utgångspunkt i Sveriges medlemskap i Nato, vara dimensionerad mot att försvara Sverige och allierade mot väpnat angrepp, vilket också stärker förmågan att hantera andra kriser.

Försvarmakten är den myndighet i Sverige som ska säkerställa att Natos behov så långt som möjligt omhändertas i den svenska totalförsvarsplaneringen, främst utgående från operationsplaneringen.

UTVECKLING AV EN SAMORDNAD TOTALFÖRSVARSPANERING

Försvarmakten och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap (MSB) har på uppdrag av regeringen tagit fram gemensamma Utgångspunkter för totalförsvaret 2025–2030 vilken utgör grunden för planering och utveckling av totalförsvaret. Den utgör ett viktigt ingångsvärde för samtliga aktörer inom totalförsvaret samt för Försvarmaktens och MSB:s arbete med att fortsatt främja och utveckla en samordnad planering.

Utgångspunkterna har under året tagits emot väl och spridits brett till totalförsvarets aktörer på

nationell, regional och lokal nivå. Utgångspunkterna har även uppmärksammats internationellt, som ett exempel på hur Sverige samordnar militärt och civilt försvar. Många aktörer har påbörjat integrering i sitt beredskapsarbete och flera sektorsansvariga myndigheter och civilområdesansvariga länsstyrelser använder dem för sitt inriktande och samordnande uppdrag inom beredskapssektorn respektive civilområdet. Utgångspunkterna utgör även ett gemensamt underlag i dialog och planering mellan offentliga och privata aktörer.



Försvarmaktens militärregioner har under året fortsatt att utveckla och fördjupa totalförsvars-samverkan och planering inom strukturen för det civila försvaret med särskilt fokus på de civilområdesansvariga länsstyrelserna. Bland annat har rollerna i totalförvarssamverkan gjorts tydligare. I det regionala totalförsvaret har formerna för ledning vid höjd beredskap och ytterst krig fördjupats.

Militärregionerna har utvecklat former och innehåll för hur civila aktörer kan ta del av Försvarmaktens regionala operationsplanering. Detta har skapat bättre förutsättningar för aktörerna i det civila försvaret på lokal och regional nivå att kunna stödja det militära försvaret vid höjd beredskap. Militärregionerna stöttade även länsstyrelser och civilområdesansvariga länsstyrelser med militära planeringsförutsättningar i deras arbete med planering av skyddsåtgärder för att stärka skyddet av civilbefolkningen.

NATOS OPERATIONSPLANERING, RIKTLINJER OCH GENOMFÖRANDE AV PLANER

Försvarmakten har, i samverkan med berörda myndigheter, verkat för förbättrade förutsättningar för totalförsvarets utveckling avseende operations- respektive förmågeplanering. Tillsammans med MSB har en modell utarbetats för implementeringen av nödvändiga åtgärder

(Response Measures) för omsättningen av Natos planer i totalförsvaret. Genom samverkan på strategisk, operativ och taktisk nivå mellan Försvarmakten och övriga berörda myndigheter inom totalförsvaret har arbetet med att implementera åtgärderna fortsatt under 2025.

DET MILITÄRA FÖRSVARETS BEHOV AV STÖD FRÅN DET CIVILA FÖRSVARET

Det militära försvarets behov av stöd har under året tydliggjorts och metoden för att bedöma det civila försvarets förmåga att bidra till det militära försvaret har utvecklats. Civila aktörer vidtog ett flertal åtgärder för att öka förmågan att leverera

efterfrågat stöd. Försvarmaktens förståelse för det civila försvarets förutsättningar och begränsningar har ökat, vilket bland annat påverkar det fortsatta arbetet med Försvarmaktens operationsplanering.

UTVECKLING AV EN SAMLAD TOTALFÖRSVARSFÖRMÅGA

Mot bakgrund av det säkerhetspolitiska läget och Sveriges åtaganden som allierad har Försvarmakten tillsammans med flera andra myndigheter arbetat med att främja och utveckla en ökad maritim säkerhet och samlad totalförsvarsförmåga i sjödomänen. Bland annat har brister och oklarheter avseende gemensam förmåga för totalförsvaret och förslag på åtgärder för att möta dessa identifierats. Arbetet kommer att fortsätta under 2026.

Under 2025 har Försvarmakten beslutat vilka operativa delar av Kustbevakningen som, vid höjd beredskap och krig, ingår i Försvarmaktens krigsorganisation. Detta utgör en viktig planeringsförutsättning inom totalförsvaret avseende statens maritima resurser i höjd beredskap och krig. Försvarmakten och Kustbevakningens samverkan är av stor vikt vilket bidrar till att myndigheternas resurser används effektivt för att lösa militära och civila uppgifter.

VÄRDLANDSSTÖD OCH MILITÄR RÖRLIGHET

Sverige ska ha förmåga att ge och ta emot militärt eller civilt stöd till och från utlandet samt möjliggöra transitering genom svenskt territorium. Det kan till exempel handla om att ta emot allierade utländska förband eller materiel som sedan ska transporteras vidare och verka i en annan del av Sverige eller övriga Nato. Svenskt territorium och våra havsområden utgör på så sätt en del av andra allierades försvarslösningar och dessa länders försörjningstrygghet. Natos mål för Sverige avser inte endast militära för- mågor utan omfattar även exempelvis hamnar, flygplatser, järnvägar och transportstråk. Militär rörlighet för Försvarsmakten och allierade är där- med beroende av den civila infrastrukturen och totalförsvarsgemensamma åtgärder. Försvars- makten ska i samarbete med andra myndigheter utveckla en robust transportinfrastruktur och tillgång till strategisk transportförmåga.

I förhållande till Nato är Försvarsmakten den na- tionellt ansvariga myndigheten för värdlandsstöd. Stödet tillhandahålls av ett flertal aktörer inom ramen för Sveriges totalförsvar varför planering, förberedelser och övning behöver genomföras i samverkan med statliga myndigheter, regioner, kommuner och näringslivet.

ÖVNINGAR INOM TOTALFÖRSVARET

I syfte att ytterligare stärka och fördjupa samarbetet med aktörer i totalförsvaret planerades och genomfördes övningar på flera nivåer under 2025.

TABELL 24 STÖRRE GENOMFÖRDA ÖVNINGAR INOM TOTALFÖRSVARET

STÖRRE ÖVNINGAR	DELTAGARE OCH SYFTE
Överbefälhavarens Chefsfältövning	Försvarsmakten, tillsammans med civila och andra militära svenska myndigheter och civilområdeskanslier, övade för att skapa en gemensam lägesbild och klarlägga behov av stöd, t.ex. för värdlandsstöd, samt identifiera åtgärder.
Chefen för Operationsledningens fältövning	Försvarsmakten, tillsammans med civila och andra militära svenska myndigheter och civilområdeskanslier, övade bl.a. för att skapa förutsättningar för civila myndigheters planering.
Operationsledningens samverkansfältövning	Civila och militära svenska myndigheter och civilområdeskanslier samt fem internationella nationer övade för att bygga gemensam förmåga med särskilt fokus på Natomedlemskapet.
<i>Steadfast Duel</i>	Militära och civila deltagare från samtliga Natos medlemsländer övade samordning på strategisk och operativ nivå.
Försvarsmaktens sjukvårdsövning	Militära och civila sjukvårdsresurser deltog där sjukvårdsledning och samverkan övades.

Under 2025 har arbetet med att skapa förutsätt- ningar för ökad militär rörlighet fortsatt genom framtagandet av ett nytt värdlandsstödsavtal (*Memorandum of Understanding Host Nation Support Technical Agreement*). Avtalet kommer avsevärt förbättra förutsättningarna för den mi- litära rörligheten och för att snabbt kunna stödja varandra i uppkomna situationer samt minska administrationen vid gemensamma övningar och aktiviteter.

För utveckling av ett gemensamt logistikhög- kvarter för Natos nordvästra operationsområde har förberedelser för etablering inletts. Under 2025 påbörjades projektering och byggnationer i Enköping. Under de kommande åren kommer etablering och utveckling av förmåga fortsätta.

Försvarsmakten har under 2025, genom övningar med allierade, utvecklat förmågan till att ge och ta emot värdlandsstöd för att stödja allierade styrkor och för att kunna verka i ett annat land. Bland annat har enheter ur Försvarsmakten övat tillsammans med allierade förband i *Swift Response 25* och deltagit i en finsk multinationell luftförsvarsövning *Protective Fence 2025*.

FRIVILLIGVERKSAMHET

Frivilliga försvarsorganisationer samlar 18 organi- sationer som bidrar till Sveriges civila och militära försvar. Av dessa bidrar 13 till Försvarsmaktens verksamhet, bland annat genom att rekrytera och utbilda frivilliga. Specialister från de frivilliga försvarsorganisationerna bemannar ett stort antal specialistbefattningar inom framförallt Hemvärnet men även inom försvarsgrenar och stridskrafter.

Totalförsvarsinformation utgör en del av denna verksamhet och tillsammans samlar de frivilliga försvarsorganisationerna över 350 000 medlem- mar för informationsspridning. Ungdoms- verksamhet finns spritt över hela landet och ger tusentals ungdomar möjlighet till en aktiv fritids- sysselsättning. Detta bidrar till en ökad kunskap för totalförsvaret samt skapar engagemang och intresse för Försvarsmakten.

Försvarsmakten betalar statsbidrag till organi- sationerna samt ersätter dem för uppdrag som de genomför åt myndigheten. Utöver detta får frivilligorganisationerna tillgång till resurser för deras utbildning och övning under förutsättning att den aktuella verksamheten bidrar till försvars- nytta. Ett arbete med att förändra modellen för organisationsstödet har bedrivits under året vilken kommer att implementeras under 2026.

Arbetet med nya uppdrag till de frivilla försvar- sorganisationerna utifrån Försvarsmaktens behov fortlöpte under året. För 2025 tillkom cyberförsvar som ett nytt delområde och tillsam- mans med de frivilliga försvarsorganisationerna påbörjades arbetet med att utveckla former för att omhänderta frivilliga krafter för att långsiktigt kompetensförsörja och stärka cyberförsvars- förmågan. Detta är ett arbete som kommer fortsätta under 2026.

TABELL 25 STATSBIDRAG TILL DE SVENSKA FRIVILLIGA FÖRSVARSORGANISATIONERNA 2023–2025

MILJONER KRONOR	2025	2024	2023
Organisationsstöd	95	88	75
Utbildning	187	172	150
Summa	282	260	225

STÖD TILL SAMHÄLLET

Försvarsmakten ska kunna lämna stöd till civil verksamhet med befintlig förmåga och resurser. Detta sker exempelvis vid olyckor, större polis- insatser eller väderrelaterade händelser. Stödet lämnas efter begäran från en myndighet eller annan aktör inom ramen för de regleringar som finns om Försvarsmaktens stöd till samhället.¹ Försvarsmakten har under 2025 lämnat stöd till samhället vid 55 tillfällen vilket är färre antal än föregående år. En majoritet av stödet lämnades till Polismyndigheten. Minskningen bedöms bero på att beredskapsmyndigheter och brottsbe- kämpande myndigheter i större utsträckning än tidigare kunnat hantera händelser med egna resurser.

Försvarsmaktens stöd till samhället under året har bidragit till Sveriges samlade lägesuppfatt-

ning, att tillgodose Försvarsmaktens uthållighet, och att skydda samhällets strategiska funktio- nalitet. Under året utvecklades även planer som övades och resurser tillgängliggjordes så att stöd kan lämnas så precist och effektivt som möjligt.

Stödet som lämnats till andra myndigheter har bidragit till att stärka den myndighetsge- mensamma lägesbilden i Sverige och en ökad förståelse för myndigheternas ömsesidiga behov av varandra. Ett fungerande samarbete mellan Försvarsmakten och andra svenska myndigheter, samt en gemensam förståelse för respektive myndighets ledningsstruktur, kan vara avgörande vid hantering av en större händelse av tidskritisk karaktär, exempelvis myndighetsgemensam terrorbekämpning.

1 Förordning (2002:375) om Försvarsmaktens stöd till civil verksamhet, Lagen (2003:778) om skydd mot olyckor (LSO), förordning (2017:113) om Försvarsmaktens stöd till polisen med helikoptertransporter, förordning (2006:343) om Försvarsmaktens stöd till polisen med terroristbekämpning.

TABELL 26 LÄMNAT STÖD TILL SAMHÄLLET UNDER 2023–2025

TYP AV STÖD OCH ANTAL STÖDINSATSER	2025	2024	2023
Eftersök	22	24	40
Transport	5	2	12
Explosivhantering	6	10	7
Brand	3	2	1
Väderrelaterade händelser	1	1	1
Övrigt	18	46	35
Summa	55	85	96

SAMVERKAN MED NATIONELLT CYBERSÄKERHETSCENTER (NCSC)

Under 2025 har Försvarsmakten samverkat i enlighet med förordningen (2025:237) om det nationella cybersäkerhetscentret (NCSC) vid Försvarets radioanstalt. Sedan första november 2024 är Försvarets radioanstalt huvudman för NCSC och Försvarsmaktens samverkan har skett tillsammans Myndigheten för samhällsskydd och beredskap, Säkerhetspolisen, Försvarets materielverk, Polismyndigheten och Post- och telestyrelsen.

Försvarsmaktens arbete tillsammans med NCSC under 2025 bestod bland annat av samverkan inom sektorer så som energi- och finanssektorn, utveckling av metod för extern samverkan, lägesbilsarbete, stöd i regeringsuppdrag, incidentkoordinering och medverkan i övningar. Totalförsvarets forskningsinstitut har under året, på uppdrag av NCSC och med Försvarsmakten som beställare och projektledare, utformat ett övningskoncept för incidenthantering inom cybersäkerhet.

EFFEKTIV OCH HÅLLBAR UTVECKLING

FÖRSVARSMAKTENS UPPDRAG

Försvarsmakten har som statlig myndighet ett övergripande ansvar att bidra till en hållbar samhällsutveckling. Som en miljömålsmyndighet ska Försvarsmakten även bidra till att Sveriges nationella miljömål nås. Försvarsmakten ska bedriva verksamheten så att statens resurser används effektivt både inom den egna verksamheten samt för det militära försvaret och totalförsvaret.

FÖRSVARSMAKTENS UTGÅNGSPUNKTER

Försvarsmakten ska bedriva verksamheten effektivt och ansvarsfullt för att bidra till att en hög försvarsvilja upprätthålls. Genom att hushålla väl med statens resurser bidrar Försvarsmakten även till att maximera den militära förmågan.

Försvarsmaktens förmåga att verka krigsavhållande utgör myndighetens främsta bidrag till hållbar utveckling. Verksamheten ska genomföras på ett sätt som minimerar risken för att andra samhällsvärden förstörs eller försämras. Under förutsättning att det inte omöjliggör uppfyllnad av övriga mål ska utformningen av Försvarsmaktens verksamhet därför utgå från principerna för en hållbar utveckling.

RESULTATBEDÖMNING

Upprustningen av det militära försvaret ska fortgå under överskådlig tid. En robust och hållbar framdrivning förutsätter att verksamheten bedrivs på ett sätt som inte utsätter individer eller miljö för oacceptabla risker. Försvarsmakten har under året genomfört åtgärder för att minska negativ påverkan och aktivt följt utvecklingen inom prioriterade riskområden för att kunna vidta ytterligare åtgärder utifrån behov.

Årets arbete bedöms ha bidragit till en robust organisation och att begränsa negativ påverkan på samhället i övrigt. Arbetet med en hållbar utveckling är ett viktigt bidrag till att bibehålla högt förtroende och försvarsvilja. Försvarsmakten kommer kontinuerligt behöva rikta åtgärder mot de områden som ger störst påverkan vid upprustning och skärpt säkerhetsläge.

EKONOMISK HÅLLBARHET

Ekonomisk hållbarhet innebär för Försvarsmakten att arbeta för en ekonomi i balans med stabilitet och långsiktighet. De medel myndigheten förfogar över ska hanteras på ett ansvarsfullt och transparent sätt enligt lagar och förordningar.

Försvarsmakten arbetar med att förebygga, identifiera och beivra korruption. I myndigheten regleras dessa frågor bland annat relaterat till representation och kontakter med externa parter. Regleringarna syftar till att varken upphandling eller verksamhetens bedrivande i övrigt ska omfatta mutor och jävssituationer eller andra former av otillåten påverkan eller otillbörlig vinning för sig själv eller andra. Under 2025 har det korruptionsförebyggandet arbetet pågått kontinuerligt.

Försvarsmaktens handlingsplan och instruktion för konsultanvändning tydliggör att risk för jäv och korruption ska beaktas. I myndigheten finns en visselblåsarfunktion liksom en arbetsgrupp för regelefterlevnad som följer upp identifierade oegentligheter.

SOCIAL HÅLLBARHET

Social hållbarhet innebär för Försvarsmakten att främja jämlikhet som omfattar jämställdhet, mångfald, inkludering samt god hälsa och mänskliga rättigheter. Försvarsmakten är en av Sveriges största arbetsgivare och har även

ansvar för de medborgare som omfattas av pliktskyldighet. Myndighetens arbete med social hållbarhet berör anställda och värnpliktiga samt verksamheten och dess påverkan på samhället i stort.

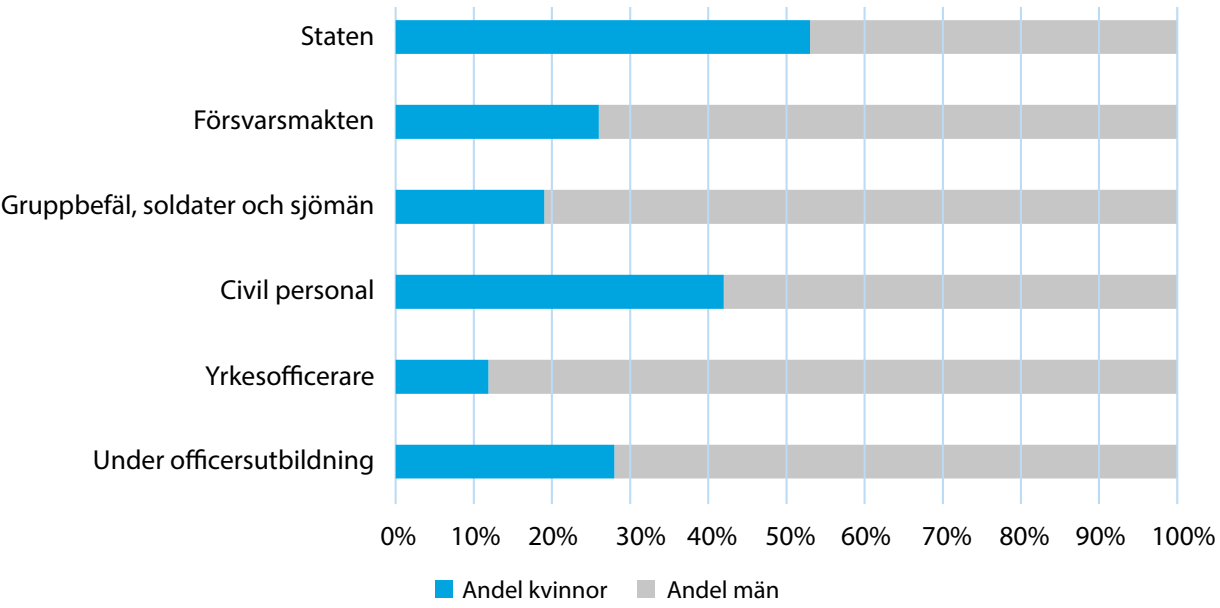
JÄMSTÄLLDHET OCH JÄMLIKHET

Jämställdhet är en förutsättning för en robust och hållbar försvarsförmåga. En arbetsmiljö där alla känner sig respekterade och där kompetens tas tillvara oavsett kön ökar både trivsel och effektivitet.

Under 2025 har fördelningen av kvinnor och män inte förändrats nämnvärt jämfört med föregående år, med undantag för kategorin värnpliktiga med grundutbildning där andelen kvinnor sjunkit något. Detta då utökningen av antalet värnpliktiga som genomför grundutbildning framförallt

har skett mot befattningar som har höga krav på fysiska kapacitetsvärden. Försvarsmakten genomför årligen en översyn av kravprofilernas kapacitetsvärden. I kategorin yrkesofficerare är tolv procent kvinnor. Andelen kvinnor är dock högre bland de som studerar vid officersprogrammen och andelen män högre bland dem som går i ålderspension varför det kan antas att könsfördelningen i den kategorin kommer förändras framöver.

FIGUR 12 ANDEL KVINNOR OCH MÄN AV TOTALT ANTAL ANSTÄLLDA 2025



Försvarsmaktens mål är att öka andelen kvinnor i organisationen. Fördjupningar avseende genomförda åtgärder redovisas i Bilaga 2.

Ovälkomet beteende är Försvarsmaktens samlingsbegrepp för kränkande särbehandling, trakasserier, sexuella trakasserier och repressalier. Inom Försvarsmakten gäller nolltolerans mot alla former av ovälkomet beteende. Kvinnor och

andra underrepresenterade grupper är särskilt utsatta för ovälkomet beteende.

Enligt den årliga enkät som värnpliktiga vid grundutbildning besvarat framgår att ovälkomet beteende bland värnpliktiga har minskat med en procentenhet sedan föregående år och ligger nu på nio procent. Det var 21 procent av kvinnorna och sju procent av männen som uppgav att de upplevt någon form av ovälkomet beteende.

För mer detaljer hänvisas till Personalberättelsen (bilaga 2).

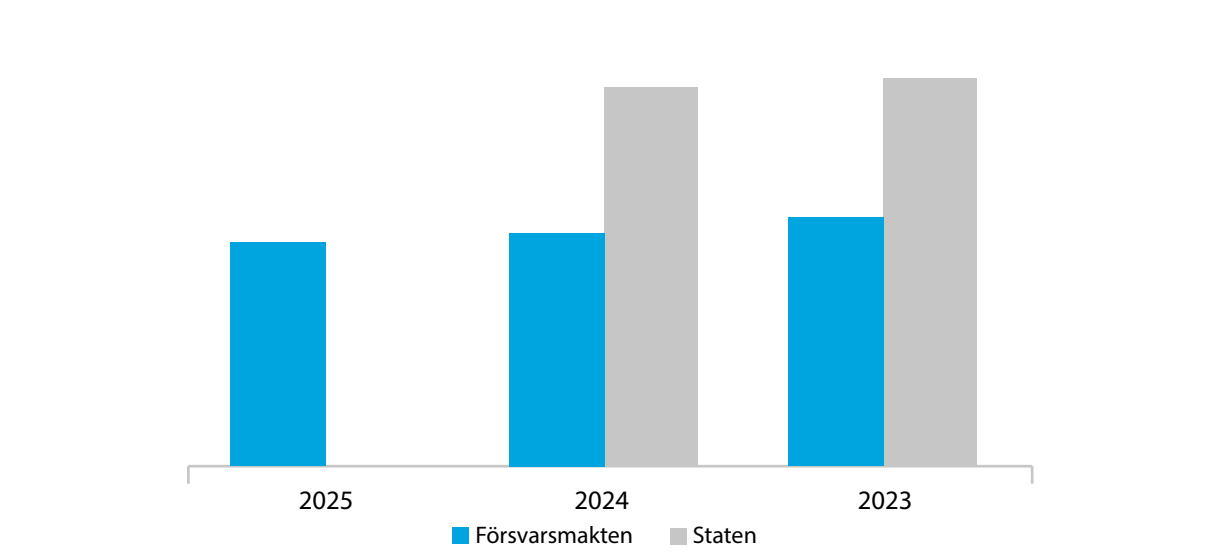
HÄLSA

Upprustning och vidmakthållande av militär förmåga förutsätter personal med god förmåga och högt stridsvärde. Höga krav på organisationens uthållighet måste därför kontinuerligt vägas mot kortsiktiga prioriteringar. Försvarsmakten lägger därför stor vikt vid främjandet av god hälsa hos personalen. De verksamhetsförändringar som myndigheten under 2025 genomförde med anledning av upprustning, Natointegration och omstruktureringar medförde att medarbetare upplevde en högre arbetsbelastning med

minskad möjlighet till återhämtning jämfört med tidigare.

Den totala andelen sjukfrånvaro av tillgängliga arbetstimmar har under 2025 minskat något i samtliga åldersgrupper och både bland män och kvinnor. Jämfört med Arbetsgivarverkets statistik för staten i stort har Försvarsmakten en lägre andel sjukskrivna vilket även gäller andelen långtidssjukskrivna. Myndigheten arbetar kontinuerligt med hälsofrämjande åtgärder och rehabilitering. Fördjupning framgår av Bilaga 2.

FIGUR 13 TOTAL SJUKFRÅNVARO I PROCENT AV TOTAL ARBETSTID 2023–2025



Olycksfall är plötsliga och oförutsedda händelser där skada på person uppkommit. Sammanställning av rapporterade arbetsskador visar att värnpliktiga står för en relativt stor andel av

arbetsskador och sjukdomsfall. Det kan delvis förklaras av tjänstens natur samt en ökad riskbenägenhet till följd av värnpliktigas ålder och erfarenhet. Fördjupning framgår av Bilaga 2.

TABELL 27 ANTAL REGISTRERADE OLYCKSFALL

	2025	2024	2023
Värnpliktiga	1 253	1 325	1 245
Hemvärnspersonal	207	171	160
Övrigt anställda	1 077	1 062	992

MILJÖMÄSSIG HÅLLBARHET

Miljömässig hållbarhet innebär för Försvarsmakten att främja en hållbar utveckling där miljöhänsyn integreras i all verksamhet, såväl nationellt som internationellt. Miljö- och klimatarbetet styrs av förordningen (2024:1333) med instruktion till Försvarsmakten, förordningen (2018:1482) om myndigheters klimatanpassningsarbete samt andra styrningar från regeringen och lagstiftning på området.

Försvarsmakten verkar för att minska miljöbelastningen, hantera och förebygga risker

MILJÖHÄNSYN VID ANVÄNDNING AV MARK OCH VATTEN

Under 2025 har cirka 110 miljöavvikelser registrerats där majoriteten är diesel- och oljespill i mindre omfattning (föroreningsskada) på land. De olyckor som inträffat har omhändertagits med egna resurser och de rester som uppstått har hanterats enligt gällande regelverk för hantering av farligt avfall.

Miljöriskanalyser har genomförts, på och utanför övningsfält, vid större övningar och värdlands-

PFAS OCH FÖRORENADE OMRÅDEN

Försvarsmakten har under 2025 vidtagit åtgärder för att fasa ut användningen av per- och polyflourerade alkylsubstanser (PFAS) i släckskum och förberedelser vidtogs inför kommande förbud mot försäljning av PFAS-baserade skumsläckare som träder i kraft under 2026.

Under året genomfördes provtagning av dricks-vatten i cirka 600 enskilda brunnar kring nuvarande och tidigare verksamhetsplatser. Avhjälpande åtgärder inom ramen för kontrollprogram och arbeten med reningsanläggningar för dagvatten har utförts.

Åtgärdsförberedande undersökningar har också genomförts inför fortsatta åtgärder under 2026, bland annat genomfördes bänktester i laboratorier

KLIMAT OCH ENERGI

Trots Försvarsmaktens ökade verksamhet under 2025 har utsläppen av koldioxid genom förbrukning av drivmedel minskat med cirka fyra procent jämfört med föregående år. Som en del i arbetet med minskad klimatpåverkan och

kopplade till klimatförändringar och ställa krav på materielsystemens hela livscykel. Detta innefattar bland annat att bidra till minskad förekomst av PFAS, effektivisera energianvändning och främja återvinning. Målet är att bidra till att uppfylla nationella miljökvalitetsmål och medverka till ett långsiktigt hållbart försvar.

Under 2025 påbörjades en miljöutredning för att identifiera betydande miljöpåverkan av Försvarsmaktens verksamhet. Arbetet fortskrider under 2026 med syftet att ta fram nya miljömål.

stöd. I förekommande fall har tillfälliga anmälningsärenden, tillstånd och dispenser sökts vilket har resulterat i restriktioner och instruktioner. Mark- och miljöorganisationen i respektive övningsledning har ansvarat för att hantera eventuella avvikelser och skador. Myndigheten har genomfört utbildning inom ämnet mark- och miljöskadereglering.

med stabilisering av PFAS-förorenad jord samt rening av yt- och grundvatten. Försvarsmakten initierade även ett arbete med att ta fram förslag på spridningsbegränsande åtgärder, vars syfte är att minska spridningen av PFAS i väntan på slutåtgärd, för flera prioriterade objekt.

Under året uppgick myndighetens kostnader för undersökning, hantering och sanering av förorenade områden (inkl. PFAS) till cirka 135 miljoner kronor.

Försvarsmakten lämnade i december 2025 in en hemställan till regeringen om en översyn av ersättningsystemet för skador orsakade av PFAS och andra liknande föroreningar i syfte att bättre fördela kostnadsansvaret.

framtida klimatomställning har Försvarsmakten gjort försök med elbilar vilket fortsätter under 2026. Testerna genomfördes på fyra olika garnisoner med både personbilar och lastfordon och ska genera beslutsunderlag till framtida

beslut om möjliga framdrivningssätt. Under året fortsatte även studie- och försöksverksamheten tillsammans med övriga försvarsmyndigheter för

att undersöka hållbara flygbränslen och framtida energilösningar.

TABELL 28 UTSLÄPP AV KOLDIOXID GENOM FÖRBRUKNING AV DRIVMEDEL (INKLUSIVE UTLÄNDSKA FÖRBAND) 2023–2025

	2025	2024	2023
Koldioxid (kg)	212 747 (-4 %)	220 681 (-3 %)	227 681

Försvarsmakten deltog i, eller bevakade, arbetet inom flertalet av Europeiska försvarsbyråns arbetsorgan för förmågeutveckling liksom för teknologi- och innovationssamarbete som berör det bredare policyområdet energi och miljö. Tyngdpunkten var krav på harmonisering,

utbildning och övningar. Regelbunden samordning genomfördes med Försvarets materielverk och Totalförsvarets forskningsinstitut. Vidare deltog Försvarsmakten i *NATO Environmental Protection Working Group*.

TILLSYN OCH KONTROLL

Inom Försvarsmakten organiseras flera funktioner som utövar tillsyn och kontroll. Den militära underrättelse- och säkerhetstjänsten ansvarar för tillsyn av säkerhetsskydd inom försvarssektorn. Säkerhetsinspektören och militära flyginspektionen kontrollerar mark-, sjö- och flygsäkerhet. Försvarsinspektören för hälsa och miljö ansvarar för tillsyn av miljö- och hälsoskydd, livsmedels-säkerhet, djurskydd, hälso- och sjukvård samt smittskydd. Huvuddelen av tillsynen avser

Försvarsmaktens verksamhet och i dessa fall lyder inspektörerna direkt under regeringen.

Antalet anmälningsärenden har under 2025 fortsatt ökat hos Försvarsinspektören för hälsa och miljö. Ärendena gäller primärt ändring av miljöfarlig verksamhet, arbeten i förorenade områden, vattenverksamhet samt åtgärder med påverkan på naturmiljön. Ökningen av antalet ärenden i samtliga kategorier bedöms vara en följd av Försvarsmaktens upprustning.

EFFEKTIVA ARBETSSÄTT

Effektivitet är relationen mellan verksamhetens resultat och de resurser som används för att uppnå resultatet. En verksamhet bedrivs effektivt om resultatet över tid ökar i högre omfattning än resursåtgången. Resultatet kan avse såväl hur mycket verksamheten producerar, som kvaliteten på det verksamheten producerar.

På övergripande nivå bedömer Försvarsmakten att effektiviteten har ökat. Främst utifrån att olika delresultat, bland annat utbildnings- och beställningsvolymen, har ökat i snabbare takt än antalet fast anställda i myndigheten. De kvantitativa ökningarnas bidrag till den militära förmågan bedöms överväga eventuella kvalitetsnedgångar i enskilda delar. Samtidigt har det högre tempot i verksamheten påverkat personalen och det finns indikationer på att möjligheterna till återhämtning har minskat. (se även Personalberättelsen i bilaga 2.)

Ett effektivt genomförande av Försvarsmaktens verksamhet är beroende av det ramverk som myndigheten har att verka inom liksom av ett väl fungerande samarbete med andra myndigheter. Under 2025 fortsatte arbetet med att identifiera och bereda förslag på ändrade styrningar för att effektivisera och öka takten i pågående upprustning. Under året har myndighetens förslag om utökad beredskapskredit trätt i kraft vilket bidragit till stärkt finansiell robusthet i händelse av höjd beredskap. Tillsammans med regeringskansliet genomfördes förändringar i syfte att underlätta integrationen i Nato, exempelvis avseende Försvarsmaktens möjligheter till framförhållning i vissa Nato-processer.

Även det gemensamma arbetet med att förbättra och effektivisera myndighetsöverskridande processer fortsatte under året. Sedan 2024 har Försvarsmakten, Försvarets materielverk och Fortifikationsverket ett koordineringsforum som

ska samordna och stärka helhetsperspektivet i myndigheternas utvecklingsarbete. Detta för att bidra till att resurser används optimalt och åtgärder inom en myndighet inte försenar eller försvårar för de andra. Under året har forumet bidragit till att förbättra kontaktytor och idéöverföring. Det har även utvidgats med Försvarshögskolan, Totalförsvarets forskningsinstitut, Plikt- och prövningsverket samt Försvarets radioanstalt.

I syfte att förenkla och effektivisera infra-strukturförsörjningen har Försvarsmakten och Fortifikationsverket under 2025 utarbetat en ny överenskommelse med ökat fokus på försvarsför-måga snarare än förvaltning. Utifrån identifierade behov av att öka möjligheter att vidta åtgärder tidigare i processen har Försvarsmakten även ökat finansieringen av Fortifikationsverkets förut-sättningsskapande verksamhet utanför befintliga investeringsprojekt.

I syfte att utveckla och effektivisera materielför-sörjningen har Försvarsmakten och Försvarets materielverk bland annat förenklat kategorise-ringen av olika typer av materiel. Detta för att i förlängningen kunna anpassa processen utifrån materielens komplexitet och kunna minska ledti-der. Under året har myndigheterna även fastställt ett gemensamt regelverk gällande materieldata. Detta innebär att båda myndigheter har samma riktlinjer för materieldata, vilket ökar effekti-viteten, förenklar arbetet och minskar risken för fel. Dessutom har en grundläggande modell för AI-stöd vid systemmålsättning tagits fram.

Även inom myndigheten har arbetet fortsatt med att effektivisera arbetssätt och processer. I syfte att stärka myndighetens robusthet och ändamålsenlighet har ytterligare förskjutningar av mandat och ansvar förberetts och genom-

förts. Förändringarna omfattar delegering av ansvar från högkvarteret till försvarsgrenarna för infrastrukturförsörjning liksom för ett antal organisationsenheter. Båda förändringarna syftar till att öka förutsättningarna för snabba beslut och ökad effektivitet.

Under 2025 fortsatte arbetet med att överse myndighetens ekonomimodell i syfte att för-enkla modellens utformning och därtill knutna arbetssätt. I översynen ingick jämförelser med andra länder såväl som en omfattande analys av Försvarsmaktens verksamhetsmässiga behov. Myndigheten har under året förberett föränd-ringar av delar av modellen, till exempel ska tidredovisning förenklas vilket föranlett ändringar i verksamhetssystemet PRIO.

Under året har myndigheten även arbetat med regelförenklingar. Förenklingar av säkerhetspröv-ning och säkerhetsskydd har beslutats för att korta ledtider och möjliggöra större anpassning av säkerhetsskyddsåtgärder till rådande förut-sättningar. Genom besluten har ett stort antal äldre handlingar kunnat upphävas. Försvarsmakten har under året även stöttat andra aktörer med att kunna identifiera säkerhetskänslig verksam-het och därigenom förenkla samverkan med Försvarsmakten. Mot slutet av året beslutade Försvarsmakten en regelförändring om lagring av ammunition vilket bidrog till att frigöra en relativ stor yta för lagring. Detta har i förlängningen avhjälpt delar av tidigare kapacitetsbrister.

I slutet av året omklassificerades kvarvarande verksamhetsinvesteringar till samhällsinveste-ringar. Beslutet bedöms administrativt förenkla och effektivisera hanteringen av Försvarsmaktens investeringar.

ÖVRIGA UPPGIFTER

EKONOMISKA STÖD OCH BIDRAG

Försvarsmakten ansvarar för att betala ut av-gifter och bidrag från Sverige till internationella mottagare i enlighet med regeringens närmare bestämmande. Ansvaret omfattar avgifter och bidrag som följer av Sveriges Natomedlemskap, Sveriges del av de gemensamma kostnaderna för EU:s utombudgetära fond Europeiska fredsfacili-

teten (EPF) samt ekonomiska bidrag till Ukraina. Finansiering sker genom tre enskilda anslags-poster. Omfattningen på avgifter och bidrag är politiskt styrt och i stor utsträckning knutna till Sveriges stöd till Ukraina. Avvikelserna mot tilldelade medel på de berörda anslagsposterna under de senaste tre åren har varit betydande.

TABELL 29 UTBETALNING AV FINANSIELLA STÖD OCH BIDRAG.

	NOT	2025	2024	2023
Nato medlemsavgift		646	703	0
Europeiska fredsfaciliteten (EPF)		499	813	294
Finansiellt stöd till Ukraina	1	11 213	1 537	600
Summa		12 358	3 053	894

Not 1: Det finansiella stödet till Ukraina har i redovisningen av verksamhetsvolym inkluderats i Operationer och aktiviteter.

EXPORTSTÖD

Försvarets materielverk ansvarar för att bedriva exportstödjande verksamhet inom försvars-sektorn. Exportstöd ska bidra till försvarsnytta för Sverige. Försvarsmakten bidrar bland annat genom förevisning, utbildning och övning vilket finansieras med avgiftsintäkter från Försvarets materielverk. Försvarsmaktens prissättning utgår från full kostnadstäckning med undantag för avskrivningskostnader för JAS 39 C/D och E enligt regeringens anvisning i regleringsbrevet.

Det försämrade omvärldsläget har i förläng-ningen lett till ett ökat internationellt intresse för svensk försvarsmateriel och en ökande efterfrågan på exportstödjande åtgärder. Under 2025 genomförde Försvarsmakten förevisningar och demonstrationer av försvarsmateriel som används av myndigheten. Skjutfält och övnings-

terräng uppläts till industrin för verksamhet relaterad till export av försvarsmateriel. Stöd till exportåtagande rörande JAS 39 Gripen för Tjeckien, Ungern och Thailand genomfördes kon-tinuerligt under 2025 med både materiellt stöd och utbildning. Sammantaget var omfattningen på Försvarsmaktens exportstödjande verksam-het 2025 något lägre än föregående år, men fortsatt högt sett ur ett längre tidsperspektiv.

Försvarsmakten bedömer att verksamheten har ökat möjligheterna till kostnadsdelning vid utveckling och vidmakthållande av materiel-system samt bidragit till ökade möjligheter till operativt erfarenhetsutbyte. En ökad export av försvarsmateriel bidrog även till att bevara högteknologisk kompetens i Sverige.

STATSCEREMONIELL VERKSAMHET MED TRADITIONSVÅRD

Försvarmakten ansvarar för statsceremoniell verksamhet vid nationella högtider och officiella tillfällen. Detta omfattar parader, högvakten vid Kungliga slottet, statsbesök, nationaldagsfirande samt musikinslag och beridna eskorter.

Under 2025 har Försvarmakten genomfört högvakt vid statschefens residens och skjutit saluter i enlighet med förordning, Prinsessan Ines nedkomst och dop samt har deltagit vid statsceremonier och tillkommande högtidligheter med anledning av statsbesök från Island.

Försvarmakten har därutöver stått som huvudarrangör för högtidlighållandet av veterandagen och deltagit i det officiella nationaldagsfirandet. Myndigheten har även paraderat med honnörstyrkor vid riksmötets öppnande, mottagningar av främmande sändebud, H.M. Konungens födelsedag och H.K.H. Kronprinsessans namnsdag, kransnedläggningar, serafimerringningar samt ett flertal mottagningar av försvarsministrar, generalspersoner och flaggmän i nivån försvarsgrenschef eller högre.

INTERNATIONELLA SAMARBETEN

Försvarmakten samarbetar internationellt för att långsiktigt bidra till operativ förmåga och verksamheter som stärker Natos avskräckning och kollektiva försvar. Medlemskapet i Nato innebär att det internationella samarbetet genomsyrar i stort sett samtliga delar av verksamheten.

Arbetet har under 2025 prioriterats till samarbetsområden som bidrar till allierades engagemang i Sveriges operationsmiljö och närområde, inklusive Arktisregionen. Försvarmakten har i olika samarbeten under året kunnat bidra med unika kompetenser bland annat förmåga till strid i Östersjöregionen, kunskap om Ryssland och förmåga till strid i subarktisk miljö. Gemensam operationsplanering, med därtill hörande logistik, infrastruktur och värdlandsstöd har prioriterats där även EU:s möjligheter och instrument att stödja utvecklingen av operativ förmåga tillvaratagits.

Fördjupning av genomförda aktiviteter redovisas i Bilaga 3.

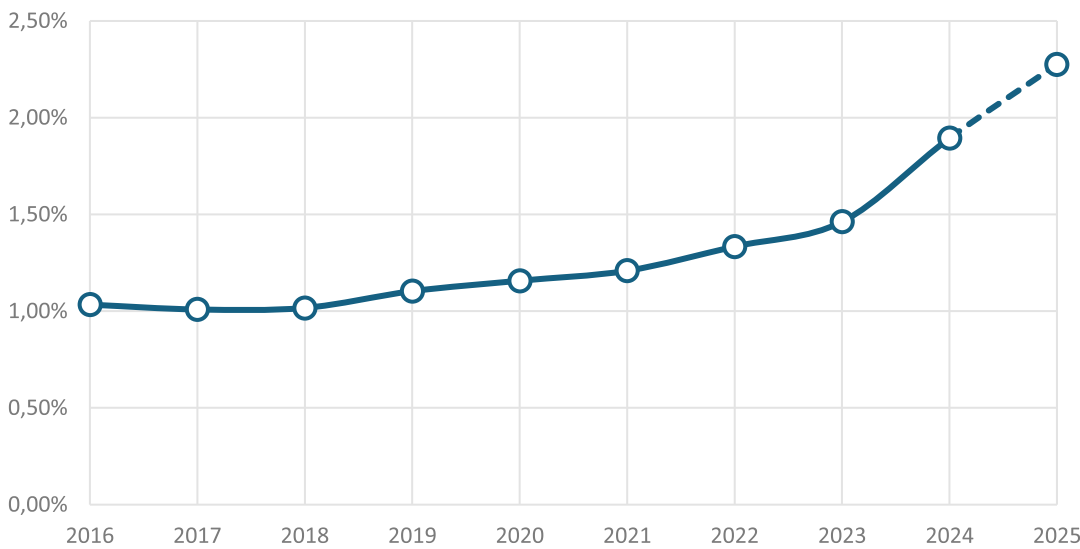
EKONOMI

ANSLAG

Sedan 2014 finns inom Nato en gemensam målsättning om medlemsstaternas försvarsutgifter. Sedan 25 juni 2025 är alliansens målsättning att försvarsutgifterna ska uppgå till fem procent av BNP, varav 3,5 procent ska läggas på militära utgifter. Definitionen av Sveriges militära utgifter inkluderar, utöver anslagen till det militära försvaret, bland annat moms för försvarsmateriel och pensioner till militär personal.

Den största andelen av Sveriges militära utgifter utgörs av anslagen 1:1–1:13 inom utgiftsområde 6 Försvar och samhällets krisberedskap. Utifrån 2025 års anslagstilldelning samt Konjunkturinstitutets prognos för BNP bedöms anslagen 1:1–1:13 utgöra cirka 2,3 procent av BNP året 2025, en ökning med cirka 0,4 procent jämfört med budgetåret 2024.

FIGUR 14 UTFALL FÖR ANSLAGEN 1:1-1:13 SOM ANDEL AV BNP 2016–2024 SAMT PROGNOS FÖR 2025



Försvarmaktens verksamhet är i huvudsak anslagsfinansierad och under 2025 disponerade myndigheten 99 534 miljoner kronor. Av dessa avsåg 11 364 miljoner kronor finansiering av freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet samt ekonomiska bidrag till Ukraina vilket inte inkluderas i Sveriges militära utgifter enligt ovan.

Utfallet uppgick till 97 783 miljoner kronor vilket är en ökning med cirka 31 procent jämfört med 2024. Anslagsutfallet kan fördelas på verksamhet, investeringar och transfereringar enligt nedan.

TABELL 30 ANSLAGSUTFALL FÖRDELAT PÅ VERKSAMHET, INVESTERINGAR OCH TRANSFERERINGAR

MILJONER KRONOR	2025	2024	2023
Verksamhet	75 405	64 841	54 213
Investeringar	7 454	5 188	3 261
Transfereringar	14 925	4 338	1 520
Summa anslagsutfall	97 784	74 368	58 994

En betydande del av det ökade anslagsutfallet härrörde från den ökande omfattningen på ekonomiska bidrag till Nato, EPF och framförallt Ukraina. Om transfereringar exkluderas uppgår ökningen istället till cirka 19 procent eller 13 007 miljoner kronor.

Upprustningen av det militära försvaret innebär snabba kostnads- och utgiftsökningar inom i stort sett samtliga delar av verksamheten. Nominellt har personalkostnader inklusive ersättningar till rekryter, officersaspiranter och hemvärnssoldater ökat mest, med 3 204 miljoner kronor jämfört med 2024. Lokalkostnaderna har däremot ökat procentuellt mer där årets ökning med 939 miljoner kronor motsvarar en ökning om 18 procent.

TABELL 31 FINANSIELLA FLÖDEN TILL ÖVRIGA FÖRSVARSMYNDIGHETER

MILJONER KRONOR	2025	2024	2023
Fortifikationsverket	7 571	6 127	5 035
Försvarets materielverk	5 436	4 224	4 069
Totalförsvarets forskningsinstitut	1 121	963	861
Försvarshögskolan	409	318	284
Summa	14 537	11 632	10 249

De största utgifterna avser Fortifikationsverket och avser i första hand hyror på det statligt ägda fastighetsbeståndet samt införhyrning från andra fastighetsägare. Försvarets materielverk brukas fortsatt som utförare vid upphandling inom ramen för den anskaffning och vidmakthållande av materiel som Försvarsmakten ansvarar för.

Försvarsmaktens anslagsutfall för investeringar har ökat med 2 266 miljoner kronor jämfört med föregående år vilket motsvarar en ökning på 44 procent. I sammanhanget bör även uppmärksammas att överföringen av krigsmateriel från Försvarets materielverk uppgick till 13 702 miljoner kronor vilket motsvarar en ökning med 5 865 miljoner kronor jämför med 2024. Både Försvarsmaktens och Försvarets materielverks investeringar har alltså ökat betydligt under det senaste året.

Genom Försvarsmakten finansieras även verksamhet som bedrivs vid andra myndigheter med uppgifter inom det militära försvaret.

Försvarshögskolan genomför uppdragsutbildning på uppdrag av Försvarsmakten. Totalförsvarets forskningsinstitut och Försvarshögskolan är de största leverantörerna av den forskning och utveckling som Försvarsmakten beställer och finansierar.

VERKSAMHETSVOLYM

De olika kapitlen i resultatredovisningen inkluderar verksamhetsvolym, en redovisning utformad för att inkludera årets totala anslagsbelastning. Verksamhetsvolym inkluderar utgifter för investeringar och transfereringar men exkluderar de

verksamhetskostnader som inte har inneburit en anslagsbelastning, framförallt av- och nedskrivning av krigsmateriel. Verksamhetsvolymen uppgick 2025 till 100 347 miljoner kronor, vilket är en ökning med 31 procent jämfört med 2024.

TABELL 32 VERKSAMHETSVOLYM 2023 – 2025

			FINANSIERING		
MILJONER KRONOR	ÅR	VERKSAMHETSVOLYM	ANSLAG	ÖVRIGA INTÄKTER	SUMMA
Operationer och aktiviteter	2025	14 962	14 962	0	14 962
	2024	3 882	3 880	1	3 882
	2023	2 908	2 896	12	2 908
Krigsorganisationens utveckling	2025	82 945	81 287	1 658	82 945
	2024	69 914	68 633	1 281	69 914
	2023	56 527	55 487	1 042	56 529
Totalförsvaret	2025	291	291	0	291
	2024	270	268	2	270
	2023	251	232	18	250
Övrigt	2025	2 149	1 243	906	2 149
	2024	2 631	1 587	1 044	2 631
	2023	1 115	380	735	1 115
Summa	2025	100 347	97 783	2 564	100 347
	2024	76 697	74 368	2 329	76 697
	2023	60 801	58 994	1 807	60 801

VERKSAMHETENS INTÄKTER OCH KOSTNADER

Enligt förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag ska verksamhetens intäkter och kostnader redovisas fördelat på verksamhetsområden. I enlighet med vad som beskrivits tidigare i årsredovisningen har strukturen för resultatredovisning förändrats till följd av medlemskapet i Nato, ett försämrat omvärldsläge och förändrade politiska inriktningar. Tabellen nedan följer den nya strukturen.

Verksamhetens intäkter och kostnader utgår från den finansiella redovisningens resultaträkning. Skillnaden mellan verksamhetens intäkter och kostnader beror till stor del på att kostnaderna inkluderar av- och nedskrivning av krigsmateriel. Dessa kostnader belastar inte anslag och det finns därmed inte en motsvarande intäkt i verksamheten. Ytterligare information framgår av den finansiella redovisningen. Den del av verksamhetens kostnader som belastar anslag är inkluderat i verksamhetsvolymen.

TABELL 33 VERKSAMHETENS INTÄKTER OCH KOSTNADER 2023 – 2025

MILJONER KRONOR	ÅR	INTÄKTER AV ANSLAG	ÖVRIGA INTÄKTER	KOSTNADER
Operationer och aktiviteter	2025	1 507	0	1 507
	2024	1 728	1	1 729
	2023	1 824	12	1 836
Krigsorganisationens utveckling	2025	73 665	1 658	79 827
	2024	62 914	1 281	67 358
	2023	52 201	1 042	58 901
Totalförsvaret	2025	192	0	192
	2024	177	2	178
	2023	157	18	175
Övrigt	2025	41	906	946
	2024	23	1 044	1 067
	2023	31	735	766
Summa	2025	75 405	2 564	82 473
	2024	64 841	2 329	70 333
	2023	54 213	1 807	61 679

AVGIFTSBELAGD VERKSAMHET

Försvarmaktens avgiftsbelagda verksamhet omfattar avgifter för uppdragsverksamhet, avgiftsintäkter enligt 4 § avgiftsförordningen (1992:191) samt offentligrättsliga avgifter. Avgiftsintäkterna redovisas mot anslag och disponeras enligt regleringsbrevet av myndigheten.

Huvuddelen av intäkterna avser uppdragsverksamhet, där Försvarmakten tar ut avgifter för varor och tjänster enligt bemyndigande i förordningen (2024:1333) med instruktion för Försvarmakten, regleringsbrev och andra lagar och förordningar. Verksamheten utgörs främst av försvarslogistik och verkstadsverksamhet avseende materiel, övnings- och utbildningsverksamhet som inkluderar exportstödjande tjänster samt transporttjänster. Utöver detta sker uthyrning av lokaler och anläggningar, samt tillhanda-

hållande av övriga varor och tjänster i anslutning till myndighetens ordinarie verksamhet.

Uppdragsverksamheten omfattar även statsflyget, som regleras av statsflygsförordningen (1999:1354) och stöd till samhället enligt förordningen (2002:375) om Försvarmaktens stöd till civil verksamhet samt förordningen (2006:344) om Försvarmaktens stöd till Polisen vid terroristbekämpning.

Avgiftsintäkter i uppdragsverksamheten kommer till största delen från Försvarets materielverk, men även från andra myndigheter, kommuner och regioner, samt andra länders försvarsmakter. Med undantag för avgiftsintäkter enligt 4 § Avgiftsförordningen (1992:191) redovisas intäkter och budget i tabellen nedan enligt den indelning för avgiftsbelagd verksamhet som framgår av regleringsbrevet för Försvarmakten. För 2025 ökade avgiftsintäkterna med cirka tio procent jämfört med föregående år. Ökningen avser främst verkstadstjänster samt stöd knutet till prov, försök och utveckling av materiel för Försvarmaktens verksamhet.

TABELL 34 AVGIFTSINTÄKTER UTÖVER 4 § AVGIFTSFÖRORDNINGEN SOM REDOVISAS MOT ANSLAG 2023–2025

TUSEN KRONOR	NOT	2025		2024		2023	
		INTÄKTER	BUDGET	INTÄKTER	BUDGET	INTÄKTER	BUDGET
Försvarslogistik och verkstadsverksamhet	1	415 458	380 000	342 170	325 000	353 641	330 000
Övning och utbildning		1 252 881	910 000	1 219 312	760 000	917 296	704 000
Transportverksamhet		119 076	95 000	109 871	85 000	89 419	14 000
Statsflyg		8 402	7 000	5 764	7 000	8 472	7 000
Stöd till civil verksamhet	2	243	18 000	1 393	4 000	19 074	4 000
Övrig uppdragsverksamhet	3	147 219	18 000	54 885	5 500	14 717	8 000
Summa	4	1 943 279	1 428 000	1 733 394	1 186 500	1 402 621	1 067 000

- Not 1:

Försvarmaktens intäkter inom försvarslogistik och verkstad ökade under 2025, , främst på ökad efterfrågan på verkstadstjänster.
- Not 2:

Stöd till civil verksamhet minskade ytterligare under 2025. Intäkterna för 2023 inkluderade omfattande stöd till Myndigheten för samhällsskydd och beredskap efter jordbävning i Turkiet.
- Not 3:

Ökade intäkter från övrig uppdragsverksamhet avser främst ökat stöd till Försvarets materielverk vid prov, försök och utveckling av materiel för Försvarmakten.
- Not 4:

Tabellen visar avgiftsintäkter från uppdragsverksamhet som disponeras av Försvarmakten. Avgiftsintäkter som ej disponeras och intäkter från uppbördsverksamhet inkluderas ej.



FINANSIELL REDOVISNING

SAMMANSTÄLLNING ÖVER VÄSENTLIGA UPPGIFTER

BELOPP (TKR)	NOT	2025	2024	2023	2022	2021
Låneram Riksgäldskontoret						
Beviljad låneram		2 500 000	2 319 000	2 029 000	2 932 200	2 630 000
Utnyttjad låneram vid årets slut	1	0	1 591 607	1 318 771	1 252 749	1 249 168
Kontokrediter hos Riksgäldskontoret						
Räntekontokredit		2 500 000	2 500 000	2 140 000	2 000 000	1 800 000
Maximalt utnyttjade kontokrediter		0	0	0	0	0
Räntekonto Riksgäldskontoret						
Ränteintäkter	2	243 392	329 368	242 810	58 623	0
Avgiftsintäkter och andra ersättningar						
Avgiftsintäkter uppdragsverksamhet, beräknat belopp i regleringsbrev		1 428 000	1 186 500	1 067 000	912 500	853 300
Avgiftsbelagd uppdragsverksamhet		1 943 279	1 733 394	1 402 621	1 148 139	1 139 463
Övriga intäkter	3	90 754	147 293	99 926	267 337	294 360
Avgiftsintäkter som ej disponeras		229 130	70	68 970	0	0
Anslagskredit						
Beviljad anslagskredit	4	3 859 088	4 390 063	5 732 615	5 023 422	1 414 126
Utnyttjad anslagskredit	4	60 289	787 404	487 904	1 249 629	5 602
Anslagssparande						
Summa utgående anslagssparande	4	1 811 554	4 113 965	1 052 099	289 295	1 234 595
Bemyndiganden						
Summa tilldelade bemyndiganden	5	68 233 383	60 536 577	49 064 000	43 051 751	22 500 000
Totalt gjorda åtaganden	5	45 382 215	47 739 968	34 268 374	38 851 362	19 371 301
Anställda						
Antalet årsarbetskrafter (st)		28 442	26 188	24 671	23 374	23 096
Medelantalet anställda (st)		29 164	27 048	25 647	24 619	24 221
Driftkostnad per årsarbetskraft		2 678	2 449	2 246	2 232	2 033
Kapitalförändring						
Årets kapitalförändring		-5 136 693	-3 723 055	-6 803 046	-5 859 310	-7 573 785
Balanserad kapitalförändring		-1 668 179	-1 681 584	-1 799 868	-1 802 175	-655 390

1. Försvarsmaktens lån i Riksgäldskontoret har lösts i sin helhet under 2025 som ett led i arbetet med att omklassificera verksamhetstillgångar till beredskapstillgångar.
2. Genomsnittsräntan 2025 var 2,092 % och för tidigare år var den 3,595 % 2024, 3,475 % 2023, 0,758 % 2022 och 2021 var den 0 %.
3. I övriga intäkter ingår avgifter som myndigheten tagit ut med stöd av 4 § avgiftsförordningen (1992:191) med 55 011 tkr.
4. Fördelningen framgår av "Anslagsredovisning – Finansiella villkor".
5. Tilldelade bemyndiganden och gjorda åtaganden avser beställningsbemyndiganden för anslagen 1:1, 1:2 och 1:3. Fördelningen framgår av "Anslagsredovisning - Redovisning av beställningsbemyndigande".

RESULTATRÄKNING

BELOPP (TKR)	NOT	2025	2024
Verksamhetens intäkter			
Intäkter av anslag	1	75 404 778	64 841 371
Intäkter av avgifter och andra ersättningar	2	2 034 033	1 880 687
Intäkter av bidrag	3	186 037	46 012
Finansiella intäkter	4	343 760	402 126
Summa Verksamhetens intäkter		77 968 607	67 170 195
Verksamhetens kostnader			
Kostnader för personal	5	-26 569 376	-23 633 175
Kostnader för lokaler		-6 016 601	-5 077 825
Övriga driftkostnader	6	-43 590 849	-35 423 148
Finansiella kostnader	7	-88 201	-108 505
Avskrivningar och nedskrivningar		-6 207 775	-6 090 837
Summa Verksamhetens kostnader		-82 472 802	-70 333 490
Verksamhetsutfall		-4 504 195	-3 163 295
Uppbördsverksamhet			
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras	8	414 254	7 517
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-414 254	-7 517
Saldo		0	0
Transfereringar			
Medel som erhållits från statsbudgeten för finansiering av bidrag		14 924 887	4 337 868
Lämnade bidrag	9	-15 557 386	-4 897 628
Saldo		-632 499	-559 760
Årets kapitalförändring	10	-5 136 693	-3 723 055

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR (TKR)	NOT	UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	UTGÅENDE BALANS 2024-12-31
Immateriella anläggningstillgångar			
Balanserade utgifter för utveckling	11	0	0
Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar	11	0	0
Summa Immateriella anläggningstillgångar		0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	315 902	205 549
Maskiner, inventarier, installationer m.m.	12	1 438 323	1 421 502
Pågående nyanläggningar	12	760 058	652 479
Beredskapstillgångar	13	119 451 706	102 702 368
Förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	333 738	341 119
Summa Materiella anläggningstillgångar		122 299 728	105 323 018
Varulager m.m.			
Varulager och förråd	15	62 940	64 101
Summa Varulager m.m.		62 940	64 101
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		50 019	325 443
Fordringar hos andra myndigheter	16	2 091 761	2 088 348
Övriga kortfristiga fordringar	17	26 959	30 218
Summa Kortfristiga fordringar		2 168 739	2 444 009
Periodavgränsningsposter			
Förutbetalda kostnader	18	947 921	1 057 898
Övriga upplupna intäkter	19	209 975	152 584
Summa Periodavgränsningsposter		1 157 895	1 210 482
Avräkning med statsverket			
Avräkning med statsverket	20	-1 631 107	-3 299 501
Summa Avräkning med statsverket		-1 631 107	-3 299 501
Kassa och bank			
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	21	14 886 672	14 866 561
Kassa och bank		574 305	1 665 280
Summa Kassa och bank		15 460 977	16 531 841
Summa Tillgångar		139 519 172	122 273 949

BALANSRÄKNING

KAPITAL OCH SKULDER (TKR)	NOT	UTGÅENDE BALANS 2025-12-31	UTGÅENDE BALANS 2024-12-31
Myndighetskaperital	22		
Statskapital	23	127 369 081	107 082 786
Balanserad kapitalförändring	22	-1 668 179	-1 681 584
Kapitalförändring enligt resultaträkningen	10	-5 136 693	-3 723 055
Summa Myndighetskaperital		120 564 208	101 678 147
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	24	400 405	470 156
Avsättningar för avhjälpande av miljöskador	25	1 444 291	1 669 773
Övriga avsättningar	26	582 858	572 311
Summa Avsättningar		2 427 554	2 712 241
Skulder m.m.			
Lån i Riksgäldskontoret	27	0	1 591 607
Kortfristiga skulder till andra myndigheter	28	3 986 146	3 601 630
Leverantörsskulder		6 199 154	7 487 263
Övriga kortfristiga skulder	29	379 676	341 249
Summa Skulder m.m.		10 564 976	13 021 748
Periodavgränsningsposter			
Upplupna kostnader	30	5 960 220	4 861 262
Oförbrukade bidrag	31	0	551
Övriga förutbetalda intäkter	32	2 215	0
Summa Periodavgränsningsposter		5 962 434	4 861 813
Summa Kapital och Skulder		139 519 172	122 273 949
Ansvarsförbindelser			
Ansvarsförbindelser för avhjälpande av miljöskador	33	6 Mdkr	6 Mdkr

ANSLAGSREDOVISNING

REDOVISNING MOT ANSLAG (TKR)

ANSLAG	INGÅENDE ÖVERFÖRINGSBELOPP	ÅRETS TILLDELNING ENLIGT REGLERINGS- BREV	OMDISPONERADE ANSLAGSBELOPP	INDRAGNING	TOTALT DISPONIBELT BELOPP	UTGIFTER	INKOMSTER	UTGÅENDE ÖVERFÖRINGSBELOPP
NOT 34								
Anslag inom utgiftsområde 6 Försvar och samhällets krisberedskap								
1:1.1 Förbandsverksamhet och beredskap	2 208 490	41 154 642	0	-1 075 830	42 287 302	-43 883 536	1 546 214	-50 019
1:1.2 Statlig ålderspensionsavgift	1 331	248 274	0	-1 331	248 274	-248 274	0	0
1:1.3 Vidmakthållande av materiel och anläggningar	780 080	23 996 719	0	0	24 776 799	-24 793 210	381 941	365 530
1:1.4 Militära underrättelse- och säkerhetstjänsten	9 088	1 952 808	0	0	1 961 896	-1 858 381	0	103 515
1:2.1 Försvarsmaktens väpnade insatser internationellt	162 363	20 000	0	-162 363	20 000	-19 966	0	34
1:2.2 Försvarsmaktens övriga insatser internationellt	716 045	588 110	-332 000	-646 939	325 215	-305 093	0	20 122
1:2.3 Natoavgifter	25 186	822 649	0	-25 186	822 649	-645 566	0	177 083
1:2.4 Europeiska fredsfaciliteten	185 481	944 000	0	-185 481	944 000	-340 298	0	603 702
1:2.6 Försvarsm. internat. - FM stöd till Ukraina	0	885 000	332 000	0	1 217 000	-1 217 000	0	0
1:3.2 Anskaffning av materiel och anläggningar	-761 752	12 827 673	2 275 330	0	14 341 251	-13 988 724	70 175	422 702
1:3.5 Läglighetsköp	-	-	-	-	-	-	-	-
1:4.1 Forskning och teknikutveckling	-25 652	1 251 905	0	0	1 226 253	-1 236 522	0	-10 269
1:14.1 Stöd till Ukraina	0	11 810 447	-11 810 000	0	447	0	0	447
1:14.2 Ekonomiska bidrag	0	0	11 310 000	0	11 310 000	-11 213 126	0	96 874
Anslag inom utgiftsområde 5 Internationell samverkan								
1:2.1 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet, Försvarsmakten	25 901	51 653	0	-24 080	53 474	-31 930	0	21 544
Summa	3 326 561	96 553 880	1 775 330	-2 121 210	99 534 561	-99 781 626	1 998 330	1 751 265

REDOVISNING MOT INKOMSTTITEL (TKR)

INKOMSTTITEL		NOT	BERÄKNAT BELOPP	INKOMSTER
2714	Övriga sanktionsavgifter mm	8	-	1 500
2811	Övriga inkomster av statens verksamhet	8	-	46 250
3312	Övriga inkomster av försåld egendom	8	-	227 630
4525	Återbetalning av lån för svenska FN-styrkor	8	-	2 470
6911	Bidrag från EUPF	8	-	136 405
Summa			-	414 254

REDOVISNING AV BESTÄLLNINGSBEMYNDIGANDE (TKR)

ANSLAG		BESLUTAT BE- MYNDIGANDE	EKONOMISKA ÅTAGANDEN VID ÅRETS BÖRJAN	NYA EKONOMISKA ÅTAGANDEN	UTGIFTER MOT ANSLAG	ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR	EKONOMISKA ÅTAGANDEN VID ÅRETS SLUT	FÖRVÄNTAD REDOVISNING MOT ANSLAG				SLUTÅR
								2026	2027	2028	2029-	
1:1.3	Vidmakt-hållande av materiel och anläggningar	37 612 300	29 508 775	10 699 038	9 921 829	-4 028 101	26 257 883	14 131 565	7 891 258	2 725 284	15 097 776	2033
1:2.6	Försvarsm. internat. - FM stöd till Ukraina	17 559 96	0	0	0	0	0	0	-	-	-	2026
1:3.2	Anskaffning av materiel och anläggningar	22 864 086	18 031 193	5 239 761	7 302 867	2 776 243	18 744 330	11 969 515	4 775 647	1 117 514	881 654	2033
1:3.5	Läglighetsköp	6 001 001	0	1 356 000	0	0	1 356 000	500 000	400 000	456 000	-	2028

1:1 ap.3: Försvarmakten har under 2025 arbetat med att utveckla hur rapportering och redovisning mot de tilldelade ramarna ska ske internt inom Försvarmakten. Förändringen innebär högre krav på detaljeringsgrad av vilka åtaganden som uppfyller kraven för att omfattas av beställningsbemyndigandet, vilket påverkat både årets *nya ekonomiska åtaganden* och *övriga förändringar*. Konsekvensen har blivit att redovisningen visar på ett lägre nyttjande av tilldelade ramar (70%).

1:2 ap.6: Inga nya ekonomiska åtaganden som sträcker sig över årsskiftet ingicks under 2025 och därför har inte tilldelat beställningsbemyndigande nyttjats. Beställningar kommer att ske under 2026.

1:3 ap.5: Försvarmakten tilldelades beställningsbemyndigandet sent under 2025. Utomstatliga åtaganden hann bara göras i en begränsad omfattning innan årsskiftet (23%). Fler åtaganden kommer att ingås under 2026.

REDOVISNING AV ÄLDRE BESTÄLLNINGSBEMYNDIGANDE (TKR)

ANSLAG	BESLUTAT FÖR BUDGETÅR	EKONOMISKA ÅTAGANDEN VID ÅRETS BÖRJAN	UTGIFTER MOT ANSLAG	ÖVRIGA FÖRÄNDRINGAR	EKONOMISKA ÅTAGANDEN VID ÅRETS SLUT	FÖRVÄNTAD REDOVISNING MOT ANSLAG				SLUTÅR
						2026	2027	2028	2029-	
1:2.2	Försvarmaktens övriga insatser internationellt	2024	200 000	200 000	0	0	-	-	-	- 2025

FINANSIELLA VILLKOR (TKR)

ANSLAG		ANSLAGSKREDIT	ANSLAGSBEHÅLLNING SOM DISPONERAS 2025	INDRAG AV ANSLAGS- BELOPP FRÅN 2024	UTNYTTJAD ANSLAGSKREDIT	ANSLAGSSPARANDE
Anslag inom utgiftsområde 6 Försvor och samhällets krisberedskap						
1:1.1	Förbandsverksamhet och beredskap	1 209 505	3%	-1 075 830	-50 019	0
1:1.2	Statlig ålderspensionsavgift	0	Inget	-1 331	0	0
1:1.3	Vidmakthållande av materiel och anläggningar	1 660 941	1 636 915	0	0	365 530
1:1.4	Militära underrättelse- och säkerhetstjänsten	58 584	3%	0	0	103 515
1:2.1	Försvarsmaktens väpnade insatser internationellt	600	Inget	-162 363	0	34
1:2.2	Försvarsmaktens övriga insatser internationellt	7 683	3%	-646 939	0	20 122
1:2.3	Natoavgifter	0	Inget	-25 186	0	177 083
1:2.4	Europeiska fredsfaciliteten	0	Inget	-185 481	0	603 702
1:2.6	Försvarsm. internat. - FM stöd till Ukraina	0	Inget	0	0	0
1:3.2	Anskaffning av materiel och anläggningar	882 348	650 402	0	0	422 702
1:3.5	Läglighetsköp	0	Inget	0	0	0
1:4.1	Forskning och teknik- utveckling	37 557	Inget	0	-10 269	0
1:14.1	Stöd till Ukraina	0	Inget	0	0	447
1:14.2	Ekonomiska bidrag	0	Inget	0	0	96 874
Anslag inom utgiftsområde 5 Internationell samverkan						
1:2.1	Freds- och säkerhets- främjande verksamhet	1 870	3%	-24 080	0	21 544
Summa		3 859 088		-2 121 210	-60 289	1 811 554

REDOVISNING AV UTFALL MOT VILLKOR I REGLERINGSBREV OCH REGERINGSBESLUT FÖR 2025

NR	VILLKOR FÖR ANSLAG	UTFALL (TKR)
Anslag inom utgiftsområde 6 Försvar och samhällets krisberedskap		
1:1 ap.1 Förbandsverksamhet och beredskap		
4	Högst 200 000 tkr får användas för uppdragsersättning till de frivilliga försvarsorganisationerna för deras utbildningsverksamhet, inklusive ungdomsverksamhet.	187 336
5	Högst 95 000 tkr får användas till organisationsstöd enligt 5 § förordningen (1994:524) om frivillig försvarsverksamhet.	95 000
	Av dessa medel får högst 1 700 tkr användas för bidrag till Försvarets civila idrottsförbund och till vissa militära tidskrifter.	1 700
6	Högst 30 000 tkr får användas till statsbidrag till frivilliga veteransoldat- och anhörigorganisationer för verksamhet som stödjer Försvarsmaktens personal före, under och efter tjänstgöring i internationella militära insatser samt anhöriga till sådan personal.	29 066
7	Högst 3 500 tkr får användas för stöd till organisationer som informerar och ökar kunskapen om totalförsvaret och Sveriges anslutning till Nato.	3 495
8	Försvarsinspektören för hälsa och miljö ska tilldelas högst 36 500 tkr.	33 134
	Av dessa medel ska lägst 2 500 tkr användas för dess kontroll och tillsynsverksamhet exklusive lönekostnader. ¹⁾	2 079
9	Flygsäkerhetsinspektören ska tilldelas högst 35 000 tkr	33 817
10	Försvarsmakten får använda högst 98 335 tkr som abonnemangavgift för det gemensamma radiokommunikationssystemet Rakel. Beloppet ska betalas efter fakturering från Myndigheten för samhällsskydd och beredskap.	98 335
11	Högst 5 000 tkr får användas för förtroende- och säkerhetsskapande verksamhet i enlighet med bilaga 3.	2 768
16	Högst 40 000 tkr får användas till organisations- och verksamhetsstöd till organisationer som stödjer värnpliktigas fritid och rekreation	39 683
1:2 ap.1 Försvarsmaktens väpnade insatser internationellt samt Europeiska fredsfaciliteten och Athena		
1	Uppföljning personal i internationella insatser, högsta belopp 20 000 tkr.	19 966
1:4 ap.1 Forskning och teknikutveckling		
2	Högst 25 000 tkr får användas för flygteknisk forskning inom NFFP i enlighet med de beslut som fattas inom programmet.	25 000
4	Högst 120 000 tkr får användas till Innovationsprogrammet för civil-militära synergier med syfte att höja den militära förmågan	111 456
Anslag inom utgiftsområde 5 Internationell samverkan		
1:2 ap.1 Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet		
	Av medlen får 2 300 tkr användas för annan insatsnära verksamhet i form av t.ex. insatsförberedande utbildning.	965
	200 tkr får användas för att stödja en utbildningsinsats för kvinnliga militärobservatörer inom ramen för UNMOC	0
1. Med anledning av många nyanställningar som har behövt skolas in har handläggning av ärenden inte kunnat utföras fullt ut enligt plan.		

FINANSIERINGSANALYS

BELOPP (TKR)	NOT	2025	2024
DRIFT			
Kostnader	35	-76 523 554	-64 326 435
Finansiering av drift:			
Intäkter av anslag		75 404 778	64 841 371
Intäkter av avgifter och andra ersättningar		2 034 033	1 880 687
Intäkter av bidrag		186 037	46 012
Övriga intäkter		343 760	402 126
Summa medel som tillförts för finansiering av drift		77 968 607	67 170 195
Minskning (+) av lager		1 161	25 348
Ökning (-) av beredskapsvaror i lager		-636 478	-2 167 224
Minskning (+) av kortfristiga fordringar	36	327 856	-1 075 792
Ökning (+) av kortfristiga skulder	37	657 814	4 100 525
Kassaflöde från drift		1 795 406	3 726 617
INVESTERINGAR			
Investeringar i materiella tillgångar		-6 182 361	-5 845 772
Summa investeringsutgifter		-6 182 361	-5 845 772
Finansiering av investeringar:			
Lån från Riksgäldskontoret		191 237	512 471
- amorteringar		-1 782 843	-239 634
Ökning av statskapital med medel som erhållits från/tillförts statens budget		7 630 949	5 188 481
Summa medel som tillförts för finansiering av investeringar		6 039 343	5 461 317
Förändring av kortfristiga fordringar och skulder		-422 359	416 912
Kassaflöde till investeringar		-565 377	32 456
UPPBÖRDSVERKSAMHET			
Intäkter av avgifter m.m. som inte disponeras		414 254	7 517
Inbetalningar i uppbördsverksamhet		414 254	7 517
Medel som tillförts statens budget från uppbördsverksamhet		-414 254	-7 517
Kassaflöde uppbördsverksamhet		0	0
TRANSFERERINGSVERKSAMHET			
Lämnade bidrag		-15 557 386	-4 897 628
Utbetalningar i transfereringsverksamhet		-15 557 386	-4 897 628
Finansiering av transfereringsverksamhet:			
Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag		14 924 887	4 337 868
Summa medel som tillförts för finansiering av transfereringsverksamhet		14 924 887	4 337 868
Kassaflöde till transfereringsverksamhet		-632 499	-559 760
Förändring av likvida medel		597 530	3 199 313
SPECIFIKATION AV FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL			
Likvida medel vid årets början		13 232 340	10 033 026
Minskning (-) av kassa och bank		-1 090 975	1 317 089
Ökning (+) av tillgodohavande RGK		20 110	4 588 208
Ökning (+) av avräkning med statsverket		1 668 394	-2 705 984
Summa förändring av likvida medel		597 530	3 199 313
Likvida medel vid årets slut		13 829 870	13 232 340

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR OCH NOTER

Alla belopp redovisas i tusentals kronor (tkr) om inget annat anges. Till följd av detta kan summeringsdifferenser förekomma vid manuella summeringar.

ALLMÄNT

Myndighetens bokföring följer god redovisnings-sed och förordningen (2000:606) om myndig-heters bokföring samt Ekonomistyrningsverkets (ESV) föreskrifter och allmänna råd till denna för-ordning. Årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna förordning.

UPPLYSNINGAR FÖR JÄMFÖRELSEÄNDAMÅL

Försvarsmakten har under 2025 ändrat belopps-gränserna för aktivering av anläggningar jämfört med tidigare år. Effekten av ändringen anses inte som väsentlig i förhållande till myndighetens totala omslutning.

Försvarsmakten har under 2025 omklassificerat huvuddelen av verksamhetsinventarier till

I enlighet med ESV:s föreskrifter till 10 § förord-ningen (2000:606) om myndigheters bokföring tillämpar myndigheten brytdagen den 5 januari. Om det är en lördag eller söndag blir närmast föregående vardag brytdag. Som period-avgränsningspost bokförs huvudsakligen belopp överstigande 100 tkr.

beredskapstillgångar för att bättre svara mot användningen av omklassad materiel i höjd beredskap. En konsekvens av omklassificeringen är att lånen för verksamhetsinvesteringar har lösts i sin helhet under 2025 vilket påverkar anslag 6 1:3.2 med 1 775 mnkr samt anslag 6 1:1.1 med 208 mnkr.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

VÄRDERING AV ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Försvarsmakten redovisar tillgångar i balans-räkningen när det kan säkerställas att tillgången kontrolleras av myndigheten, d.v.s. när underlag inkommit och kontroll av leverans kunnat genom-föras.

Komponentredovisning
Försvarsmakten gör en bedömning i samband med anskaffningen om en anläggningstillgång ska delas upp i komponenter: om anläggnings-tillgångens totala anskaffningsvärde överstiger 100 mnkr, komponentens värde är mer än tio procent av huvudanläggningens totala anskaff-ningsvärde samt nyttjandeperioden är mindre än 50 procent gentemot huvudanläggningen. För att en tillgång ska vara föremål för uppdelning i komponenter ska samtliga dessa tre kriterier vara uppfyllda.

Under 2025 har Försvarsmakten inte redovisat några objekt som komponenter till huvudanlägg-

ningar då bedömningen är att det inte funnits några objekt som uppfyllt dessa tre kriterier.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar består av programvaror, licenser för datorprogram och utveckling som är av väsentligt värde för verksamheten under kommande år. Tillgångarna ska redovisas som en anläggningstillgång om de sammanlagda utgifterna överstiger 500 tkr (50 tkr för programvaror och licenser respektive 1 000 tkr för utveckling 2024).

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar som består av anskaffningar (undantaget beredskapstillgångar) med en ekonomisk livslängd om minst tre år och ett anskaffningsvärde av minst 100 tkr (50 tkr 2024), redovisas som anläggningstillgång.

Beredskapstillgångar
Beredskapstillgångar är tillgångar som anskaffats för att klara landets försörjning i ett krisläge eller för att genomföra uppgifter i krig. För-svarsmakten delar in beredskapstillgångar i beredskapsinventarier och beredskapsvaror. För beredskapsinventarier är gränsen för aktivering 500 tkr (250 tkr för 2024).

Beredskapsvaror i lager värderas enligt principer för lagerredovisning. Försvarsmakten beräknar anskaffningsvärdet enligt principen genomsnitt-ligt anskaffningsvärde. Försvarsmakten bedriver löpande ett kvalitetsarbete i syfte att löpande redovisa ett rättvisande lagervärde. Detta kan föranleda omvärdering av lagret.

Avskrivningstider
Avskrivningar enligt plan beräknas linjärt på till-gångarnas ursprungliga anskaffningsvärde med avskrivningstider som fastställs efter bedömning av tillgångarnas ekonomiska livslängd.

VARULAGER
Varulager har värderats till genomsnittligt anskaffningsvärde.

FORDRINGAR
Fordringar värderas till det belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

TILLGÅNGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA
Tillgångar och skulder i utländsk valuta redovisas i bokslutet omräknade till balansdagens kurs. Valutakursdifferenser redovisas som finansiella intäkter respektive kostnader.

AVSÄTTNINGAR
Avsättningar för pensioner
Avsättningar för pensionsförpliktelser gällande delpensioner och flygförarpension före 61 års ålder skuldförs och redovisas till det försäk-ringstekniska värdet av pensionsåtagandena i enlighet med vad SPV fastställt och på årsbasis tillkännagivit. 2025 använde SPV ett ränteanta-gande på 0,8 procent (0,5 procent för 2024) som diskonteringsränta för beräkningen.

Avsättningar för miljöåtgärder
Försvarsmakten redovisar avsättningar för sanering av förorenade områden utifrån det

VERKSAMHETSINVENTARIER (EXEMPEL)	
3 år	Rättigheter m.m.
5 år	Immateriella anläggningstillgångar, förbättringsutgift på annans fastighet, kontorsmaskiner, övriga inventarier
10 år	Maskiner och andra tekniska anläggningar, möbler och inredning, teleanläggningar
BEREDSKAP SINVENTARIER (EXEMPEL)	
3 år	Datorer med tillbehör
5 år	Motorcyklar
10 år	Standardfordon, lätta terrängbilar, kommunikationsutrustning, ledningssystem
15 år	Specialfordon
25 år	Stridsfordon, flygplan, fartyg, specialbåtar

Avskrivningstiden kan variera inom en anlägg-ningsklass beroende på att individuella bedöm-ningar gjorts i samråd med sakkunniga.

UNDANTAG FRÅN EKONOMIADMINISTRATIVA REGELVERKET

Enligt regleringsbrevet för 2025 gäller följande undantag från ekonomiadministrativa regelverket:

Försvarsmakten undantas från 12 § anslagsförordningen (2011:223) enligt nedan. a) Försvarsmakten får, vad avser förstagångsanskäffning (dvs. första lageruppbyggnad) för ny materiel, anskaffa beredskapsvaror under anslaget 1:3 ap.2 *Anskaffning av materiel och anläggningar*. Försvarsmakten får under anslaget 1:1 ap.3 *Vidmakthållande av materiel och anläggningar* återanskaffa beredskapsvaror. Efter hand som förbrukning av beredskapsvaror sker i förbandsverksamheten ska kostnaden för detta föras mot anslaget 1:1 ap.1 *Förbandsverksamhet och beredskap* och motsvarande belopp föras som intäkt mot anslaget 1:3 ap.2 *Anskaffning av materiel och anläggningar* eller anslaget 1:1 ap.3 *Vidmakthållande av materiel och anläggningar*. Denna princip får även tillämpas vad gäller förnödenheter, inklusive drivmedel, anskaffade före 1 januari 2008. b) När Försvarsmakten förbrukar ammunition m.m. vid insatser internationellt ska kostnaden för detta föras mot anslaget 1:2 *Försvarsmaktens insatser internationellt* och motsvarande belopp föras som intäkt mot anslagen 1:1 ap.1 *Förbandsverksamhet och beredskap* eller 1:1 ap.3 *Vidmakthållande av materiel och anläggningar*.

Försvarsmakten behöver inte finansiera investeringar i anläggningstillgångar som används eller kommer att användas i samband med internationella insatser med lån i Riksgäldskontoret enligt 2 kap. 1§ kapitalförsörjningsförordningen (2011:210).

Försvarsmakten undantas från kravet att redovisa enbart samhällsinvesteringar i myndighetens verksamhet enligt 9 kap 4 § förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag. Undantaget gäller för Försvarets materielverks samhällsinvesteringar avseende försvarets ägande vid industrin (FÄVI).

Undantag avseende anslag 1:2 ap.6 *FM stöd till Ukraina*: Vid anskaffning av materiel och utrustning ska utgifter redovisas mot anslag enligt 12 § andra stycket anslagsförordningen (2011:233), vilket innebär att utgifter för anskaffning av tillgångar ska redovisas mot anslag med ett belopp som motsvarar anskaffningsvärdet.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE I FÖRSVARSMAKTEN

Lön och andra ersättningar har av Försvarsmakten utbetalats till ledande befattningshavare under 2025 enligt nedanstående tabell. I tabellen redovisas även uppdrag som styrelse- eller rådsledamot i andra statliga myndigheter samt uppdrag som styrelseledamot i aktiebolag och stiftelser.

TITEL	NAMN	LÖN OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR (KR)	FÖRMÅNER (KR)	UPPDRAG SOM STYRELSE- ELLER RÅDSLEDAMOT I ANDRA STATLIGA MYNDIGHETER SAMT UPPDRAG SOM STYRELSELEDAMOT I AKTIEBOLAG
Överbefälhavare	Michael Claesson	2 245 004	16 594	Ledamot i styrelsen för Arbetsgivarverket, Ledamot i Försvarsinnovationsrådet
Generaldirektör 1)	Mikael Granholm	953 519	3 781	Ledamot i styrelsen för Kungliga Musikhögskolan, Ledamot i insynsrådet vid Länsstyrelsen i Gotlands län, Ledamot i Riksdagsdirektörens råd.
Chef för försvarsstaben	Carl-Johan Edström	1 771 286	5 612	Ledamot i MSB insynsråd
Chef för operationsledningen	Ewa Skoog Haslum	1 420 179	2 013	Ledamot FMV styrelse
Chef för militära underrättelse- och säkerhetstjänsten	Thomas Nilsson	1 427 098	0	
Sveriges militära representant i Nato och EU	Jonas Haggren	1 495 153	14 652	Styrelseledamot i Teracom Group AB
Chefsjurist 2)	Carin Bratt	1 097 485	0	Ledamot av Totalförsvarets Folkkrättsråd, Statens överklagandenämnd, Transportstyrelsens styrelse
Chefsjurist 3)	Kerstin Bynander	366 975	0	Ledamot i Statens överklagandenämnd, ledamot i insynsrådet för myndigheten Inspektionen för arbetslöshetsförsäkringen (IAF), ledamot i Svenska styrelsen för nordisk juristmöten (NJM)

1. Generaldirektör till och med 30 juni 2025. Ny generaldirektör tillträder 26 januari 2026.
2. Chefsjurist till och med 15 september 2025.
3. Chefsjurist från och med 16 september 2025.

LEDAMÖTER I INSYNSRÅDET VID FÖRSVARSMAKTEN

Regeringen har utsett följande personer att vara ledamöter i insynsrådet vid Försvarsmakten.

NAMN	UPPDRAG SOM STYRELSE- ELLER RÅDSLEDAMOT I ANDRA STATLIGA MYNDIGHETER SAMT UPPDRAG SOM STYRELSELEDAMOT I AKTIEBOLAG
Niklas Karlsson ¹⁾	Ledamot i styrelsen för Hilleshögs Företagspark AB, ersättare i styrelsen för Riksbankens jubileumsfond
Åsa Söderström Winberg ¹⁾	Ledamot i styrelserna för Skanska AB, Systemair AB, Currentum AB och Infotain & Infobooks Sweden AB
Jörgen Berglund	Ledamot i Riksdagsstyrelsen
Micael Säll Lindahl	Ledamot i insynsrådet för Länsstyrelsen Västerbotten
Johanna Sandwall	
Magnus Önnestig	
Klas Balkow	Ledamot i styrelserna för Axel Johnson AB och Hennes & Mauritz AB
Mikael Oscarsson	Ledamot i insynsrådet för Myndigheten för psykologiskt försvar, ledamot i styrelserna för Norrhöjden Fastighets AB och Antonsberg Fastighets AB

2. Ledamot i insynsrådet till och med 31 maj 2025.

Inga ersättningar har utgått under 2025.

NOTER TILL RESULTATRÄKNINGEN

Regeringens beslut till Försvarsmakten efter försvarsbeslutet 2024 och den politiska överenskom-melsen 17 juni 2025 medför upprustning för Försvarsmakten. Försvarsmaktens anslag 2025 har ökat med 12 % jämfört med 2024 (exkl anslaget 1:14). Detta återspeglar sig i princip i hela resultaträkning-en och kommenteras inte ytterligare under respektive not.

1. INTÄKTER AV ANSLAG		
(tkr)	2025	2024
Intäkter av anslag i resultaträkningen	75 404 778	64 841 371
Netto utgifter/inkomster i anslagsredovisningen	-97 783 296	-74 367 720
Summa	-22 378 518	-9 526 349
Skillnaden beror på:		
- utgiftsmässiga anslag som räknas av mot statskapital	-7 453 631	-5 188 481
- redovisning i transfereringsavsnittet som medel som erhållits från statens budget för finansiering av lämnade bidrag	-14 924 887	-4 337 868
Summa	-22 378 518	-9 526 349

2. INTÄKTER AV AVGIFTER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR		
(tkr)	2025	2024
Intäkter av avgifter och andra ersättningar, varav: ¹⁾	2 034 033	1 880 687
avgiftsbelagd uppdragsverksamhet	1 943 279	1 733 394
avgifter som tagits ut med stöd av 4§ avgiftsförordningen (1992:191)	55 011	86 879
offentligrättsliga avgifter	40	39
intäkter från försäljning av övertalig materiel	28 294	57 948
intäkter enligt 6 kap. 1§ kapitalförsörjningsförordningen (2011:210)	7 339	2 406
intäkter av övriga ersättningar	70	19

1. Försvarsmakten lämnar stöd till FMV avseende tjänstexport.

3. INTÄKTER AV BIDRAG		
(tkr)	2025	2024
Lönebidrag, bidrag för nystartsjobb och anställningsstöd från Arbetsförmedlingen samt sjuklönebidrag från Försäkringskassan	2 855	2 617
Återbetalning European peace facility	158 841	0
Ersättning för kostnader EUMAM UA (stöd Ukraina)	0	20 447
Omställnings- och kompetensbidrag	24 262	21 809
Övriga bidrag	78	1 139
Summa	186 037	46 012

4. FINANSIELLA INTÄKTER		
(tkr)	2025	2024
Ränta på räntekonto i Riksgäldskontoret ¹⁾	243 392	334 364
Valutakursvinster på fordringar och skulder	70 821	40 505
Övriga finansiella intäkter	29 548	27 257
Summa	343 760	402 126

1. Genomsnittsräntan 2025 var 2,092 % (2024 3,595 %).

5. KOSTNADER FÖR PERSONAL		
(tkr)	2025	2024
Lönekostnader exkl. arbetsgivaravgifter, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal	-16 328 327	-14 570 097
Varav arvoden	-69 618	-47 723
Sociala avgifter enligt lag och avtal samt pensionskostnader	-9 176 681	-8 239 737
Övriga personalkostnader	-1 064 367	-823 341
Summa	-26 569 376	-23 633 175

6. ÖVRIGA DRIFTKOSTNADER		
(tkr)	2025	2024
Reparationer och underhållsarbeten mark och krigsanläggningar	-4 521 568	-5 109 774
Rekryter, officersaspiranter och hemvärnet	-1 922 890	-1 654 912
Varor och förändring av varulager	-7 712 120	-4 214 749
Materiellnära tjänster	-14 284 202	-12 116 105
Datatjänster	-1 361 742	-1 113 539
Övriga tjänster	-9 959 031	-8 447 280
Övrigt	-3 829 297	-2 766 790
Summa	-43 590 849	-35 423 148

7. FINANSIELLA KOSTNADER		
(tkr)	2025	2024
Ränta på lån i Riksgäldskontoret ¹⁾	-33 487	-48 961
Valutakursförluster på fordringar och skulder	-51 045	-52 366
Övriga finansiella kostnader	-3 669	-7 178
Summa	-88 201	-108 505

1. Genomsnittsräntan 2025 var 2,092 % (2024 3,595 %).

8. INTÄKTER AV AVGIFTER M.M. SOM INTE DISPONERAS		
(tkr)	2025	2024
Sanktionsavgifter	1 500	0
Övriga inkomster av försåld egendom	227 630	70
Återbetalning av lån för svenska FN-styrkor	2 470	7 447
Återbetalning European peace facility	136 405	0
Återbetalning ANA TRUST	46 250	0
Summa	414 254	7 517

9. LÄMNADE BIDRAG

(tkr)	2025		2024	
	Lämnat	Reglerings-brev	Lämnat	Reglerings-brev
Frivilliga försvarsorganisationer	-93 300	-93 300	-88 300	-88 300
Militära tidskrifter och idrottsförbund	-1 700	-1 700	-1 700	-1 700
Statsbidrag Veteranstöd	-29 066	-30 000	-26 225	-30 000
Kunskapsspridning rörande anslutning till NATO	-3 495	-3 500	-1 350	-1 500
Bidrag till värnpliktigas fritid och rekreation	-39 683	-40 000	-	-
VINNOVA och FOI	-129 400	-145 000	-82 270	-85 000
Övrigt	0	-	-6 110	-
Nato	-645 578	-	-702 590	-722 999
United Nation	-13 696	-	-15 458	-
NATO GLOBAL NAF	-15 000	-	0	-
European peace facility	-499 139	-	-813 419	-1 000 000
Bidrag till Ukraina ¹⁾	-14 087 328	-	-3 160 206	-
Summa	-15 557 386	-	-4 897 628	-

1. Under 2025 har Försvarsmakten fått nya anslag, 1:2. 6 på 1 mdkr för inköp av materiel till Ukraina och 1:14, på 11 mdkr avsett för finansiellt stöd. Bidrag till Ukraina består utöver det av materiel, utbildning och transporter. Specifikation av stöd till Ukraina finns i resultatredovisningens tabell 4.

10. ÅRETS KAPITALFÖRÄNDRING

(tkr)	2025	2024
Förändring av beredskapsvaror i lager	1 268 976	2 726 984
Beredskapsmateriel, överlämnade till Ukraina ¹⁾	-632 499	-559 760
Av- och nedskrivningar på beredskapsinventarier och anslagsfinansierade investeringar	-5 962 613	-5 852 099
Avyttring av beredskapsinventarier	-36 040	-64 798
Förändring av avsättning för avhjälpande av miljöskador	225 482	26 618
Summa	-5 136 693	-3 723 055

1. Bokfört värde för materiel som lämnats till Ukraina.

NOTER TILL BALANSRÄKNINGEN

11. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

(tkr)	Balanserade utgifter för utveckling		Rättigheter och andra immateriella tillgångar	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
IB Anskaffningsvärde	3 632 298	3 632 298	107 942	107 942
Årets anskaffningar	0	0	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	0	0	0	0
UB Anskaffningsvärde	3 632 298	3 632 298	107 942	107 942
IB Ackumulerade avskrivningar	-3 632 298	-3 632 298	-107 942	-107 942
Årets avskrivningar	0	0	0	0
UB Ackumulerade avskrivningar	-3 632 298	-3 632 298	-107 942	-107 942
Restvärde	0	0	0	0

12. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

(tkr)	Förbättringsutgifter på annans fastighet		Maskiner, inventarier, installationer m.m.		Pågående nyanläggningar	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
IB Anskaffningsvärde	1 410 984	1 416 397	7 736 574	7 469 595	652 479	520 456
Årets anskaffning	154 549	31 513	147 660	156 991	281 060	330 108
Omföring från pågående nyanläggningar till färdigställda ¹⁾	-4 792	794	178 272	197 291	-173 481	-198 085
Årets försäljningar/utrangeringar	-40 255	-37 722	-104 073	-87 303	0	0
UB Anskaffningsvärde	1 520 486	1 410 984	7 958 433	7 736 574	760 058	652 479
IB Ackumulerade avskrivningar	-1 205 435	-1 169 460	-6 315 071	-6 109 620	0	0
Årets avskrivningar	-39 403	-73 660	-305 780	-291 533	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	40 255	37 685	100 741	86 082	0	0
UB Ackumulerade avskrivningar	-1 204 583	-1 205 435	-6 520 110	-6 315 071	0	0
Restvärde	315 902	205 549	1 438 323	1 421 502	760 058	652 479

1. Vid aktivering av pågående anläggningar från tidigare år har korrigering skett från förbättringsutgift på annans fastighet till korrekt redovisning som tekniska installationer med 4 792 tkr.

13. BEREDSKAPSTILLGÅNGAR

Beredskapstillgångar består både av överförda tillgångar från Försvarets materielverk och anskaffade tillgångar som redovisas mot anslagen. Avskrivningar på beredskapsinventarier ingår i årets kapitalförändring. De omsätts i varierande grad i förbandsverksamheten och hanteras därför som omsättningstillgång i den löpande redovisningen. Årets lagerförändring ingår i årets kapitalförändring och omförs i början av nästa år till statskapital.

(tkr)	Beredskapsinventarier		Beredskapsvaror i lager	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
IB Anskaffningsvärde	193 877 749	185 219 814	0	0
IB Bokfört värde lager	0	0	46 045 577	39 035 783
IB Överförd anläggningstillgång till annan myndighet ¹⁾	59 484	0	0	0
Årets anskaffning inventarier	1 275 901	1 950 901	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	-507 853	-1 130 333	0	0
Årets överföring av inventarier från Försvarets materielverk	13 701 845	7 837 367	0	0
Årets anskaffning lager ²⁾	0	0	4 371 489	3 238 376
Årets invärdering lager ³⁾	0	0	143 462	115 679
Årets lagerändring ⁴⁾	0	0	636 478	2 167 224
Årets överföring av lager från Försvarets materielverk	0	0	2 609 338	1 488 515
UB Anskaffningsvärde	208 407 126	193 877 749	53 806 343	46 045 577
IB Ackumulerade avskrivningar	-137 220 957	-132 560 849	0	0
Årets avskrivningar/nedskrivningar	-5 862 592	-5 725 644	0	0
Årets försäljningar/utrangeringar	321 786	1 065 536	0	0
UB Ackumulerade avskrivningar	-142 761 763	-137 220 957	0	0
Restvärde	65 645 363	56 656 792	53 806 343	46 045 577

1. Materiel finansierad med exportintäkter, erhållen från FMV.
2. Avser de lager som redovisas i system PRIO. Lager som hanteras utanför system PRIO ingår i posten årets lagerändring.
3. Årets invärdering av lager avser korrigering av lagervärdet anskaffade beredskapsvaror. Årets invärdering av lager har bokförts direkt mot balansposten statskapital (se även not 23 – Statskapital).
4. I årets lagerändring ingår uttag från lager i PRIO samt lagersaldoförändringar utanför system PRIO.

14. FÖRSKOTT AVSEENDE MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Förskott avseende beredskapstillgångar	40 916	0
Förskott avseende beredskapslager	292 822	341 119
Summa	333 738	341 119

15. VARULAGER OCH FÖRRÅD

(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Trycksaker	16 019	15 541
Drivmedel	33 690	33 322
Övrigt	13 230	15 238
Summa	62 940	64 101

16. FORDRINGAR HOS ANDRA MYNDIGHETER

(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Kundfordringar	601 230	448 119
Skattefordringar	1 322	1 804
Ingående moms	1 489 208	1 638 424
Summa	2 091 761	2 088 348

17. ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR

(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Fordringar på personalen	15 302	23 548
Deposition utlandshyror	9 457	6 670
Övriga fordringar	2 200	0
Summa	26 959	30 218

18. FÖRUTBETALDA KOSTNADER

(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda hyror	14 450	27 112
Licenser	593 645	628 451
Pågående arbete hos FMV	24 499	72 078
Flygutbildning ¹⁾	58 620	25 797
SAC-kostnader	82 729	68 997
Återbetalning drivmedelsskatt	39 185	105 710
Övriga förutbetalda kostnader ¹⁾	134 793	129 751
Summa	947 921	1 057 898

1. Belopp från föregående år är omräknade då noten har fått en ny uppställning.

19. ÖVRIGA UPPLUPNA INTÄKTER

(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Exportåtagande (FMV)	129 476	124 702
Pågående arbete i Försvarsmaktens verkstäder	78 446	26 522
Övriga upplupna intäkter	2 053	1 360
Summa	209 975	152 584

20. AVRÄKNING MED STATSVERKET

(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Uppbörd		
Ingående balans	0	-68 970
Redovisat mot inkomsttitel	-414 254	-7 517
Uppbördsmedel som betalats till icke räntebärande flöde	414 254	76 487
Fordringar/skulder avseende uppbörd	0	0
Anslag i icke räntebärande flöde		
Ingående balans	1 159	-30
Redovisat mot anslag	11 245 056	36 708
Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande flöde	-11 244 922	-35 520
Fordringar avseende anslag i icke räntebärande flöde	1 293	1 159
Anslag i räntebärande flöde		
Ingående balans	-3 300 660	-524 506
Redovisat mot anslag	86 538 240	74 331 012
Anslagsmedel som tillförts räntekonto	-86 967 110	-77 627 467
Återbetalning av anslagsmedel	2 097 130	520 301
Skulder avseende anslag i räntebärande flöde	-1 632 400	-3 300 660
Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto i Riksbanken		
Ingående balans	0	-12
Inbetalningar i icke räntebärande flöde	410 856	76 546
Utbetalningar i icke räntebärande flöde	-11 241 523	-35 568
Betalningar hänförliga till anslag och inkomsttitlar	10 830 667	-40 967
Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto i Riksbanken	0	0
Utgående balans statsverket	-1 631 107	-3 299 501

21. BEHÅLLNING RÄNTEKONTO I RIKSGÄLDSKONTORET

(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret	14 886 672	14 866 561
<i>Belopp att reglera för december mellan räntekontot och statens centralkonto</i>	<i>1 961</i>	<i>1 737</i>
Räntekontokredit	2 500 000	2 500 000
Maximalt utnyttjad kredit	0	0

22. MYNDIGHETSKAPITAL

Förändring av myndighetskapitalet (tkr)	Statskapital	Balanserad kapitalförändring	Kapitalförändring enligt resultat-räkningen	Summa
Utgående balans 2024	107 082 786	-1 681 584	-3 723 055	101 678 147
A Ingående balans 2025	107 082 786	-1 681 584	-3 723 055	101 678 147
Justering av IB - överföring av beredskapsinventarier/-varor ¹⁾	59 484	0	0	59 484
Föregående års kapitalförändring	-3 749 673	26 618	3 723 055	0
Årets anskaffning av anslagsfinansierade investeringar ²⁾	208 393	0	0	208 393
Årets anskaffning beredskapsinventarier	1 166 791	0	0	1 166 791
Årets anskaffning beredskapsvaror i lager	4 371 489	0	0	4 371 489
Omklassificerat av verksamhetsinventarier till beredskapstillgångar ²⁾	1 775 166	0	0	1 775 166
Årets överföring av beredskapsinventarier från FMV	13 701 845	0	0	13 701 845
Årets överföring av beredskapsvaror från FMV	2 609 338	0	0	2 609 338
Årets invärdering beredskapsvaror i lager	143 462	0	0	143 462
Årets försäkringstekniska omvärdering av pensionsavsättning	0	-13 213	0	-13 213
Årets kapitalförändring	0	0	-5 136 693	-5 136 693
B Summa årets förändring	20 286 294	13 405	-1 413 638	18 886 061
C Utgående balans 2025	127 369 081	-1 668 179	-5 136 693	120 564 208

1. Materiel finansierad med exportintäkter, erhållen från FMV.
2. Som en följd av omklassificeringen av verksamhetsinventarier har 1 775 mnkr bokats som beredskapstillgångar och 208 mnkr som verksamhetstillgångar mot statskapital.

23. STATSKAPITAL		
(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
IB statskapital		
Anslagsfinansierade investeringar	748 180	940 908
Beredskapsinventarier	62 447 233	58 982 568
Beredskapsvaror i lager	43 878 352	39 426 772
Konst och andra ej avskrivningsbara inventarier	9 020	9 020
Summa IB statskapital	107 082 786	99 359 268
Årets förändring		
Justering av IB - överföring av beredskapsinventarier/-varor ¹⁾	59 484	0
Årets anskaffning av anslagsfinansierade investeringar ²⁾	208 393	-796
Årets anskaffning beredskapsinventarier	1 166 791	1 950 901
Omklassificerat av verksamhetsinventarier till beredskapstillgångar ²⁾	1 775 166	0
Årets anskaffning beredskapsvaror i lager	4 371 489	3 238 376
Årets överföring från FMV beredskapsinventarier	13 701 845	7 837 367
Årets överföring från FMV beredskapsvaror i lager	2 609 338	1 488 515
Årets invärdering beredskapsvaror i lager ³⁾	143 462	115 679
Avskrivningar och avyttringar föregående år	-5 916 897	-6 515 535
Förändring beredskapsvaror i lager föregående år	2 167 224	-390 989
Summa Årets förändring	20 286 294	7 723 518
UB statskapital ⁴⁾		
Anslagsfinansierade investeringar	830 118	748 180
Beredskapsinventarier	73 360 077	62 447 233
Beredskapsvaror i lager	53 169 865	43 878 352
Konst och andra ej avskrivningsbara inventarier	9 020	9 020
Summa UB statskapital	127 369 081	107 082 786

1. Materiel finansierad med exportintäkter, erhållen från FMV.
2. Som en följd av omklassificeringen av verksamhetsinventarier har 1 775 mnkr bokats som beredskapstillgångar och 208 mnkr som verksamhetstillgångar mot statskapital.
3. Årets invärdering av lager avser korrigering av lagervärdet för anskaffade beredskapsvaror. Årets invärdering av lager har bokförts direkt mot balansposten statskapital (se även not 13 – Beredskapstillgångar).
4. Utgående balans motsvarar inventariernas bokförda värde i föregående årsbokslut med tillägg av årets anskaffning, årets invärdering och med avdrag för inventarier som under året, utan ersättning, överförts till annan myndighet. Avskrivningar och avyttringar bokförs mot statskapital först påföljande år.

24. AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSE		
(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
IB avsättningar för pensioner	470 156	408 310
Periodens pensionskostnad	70 533	205 375
Periodens pensionsutbetalningar	-140 284	-143 528
UB avsättningar för pensioner	400 405	470 156
(tkr)	2025	2024
Beräknat av Statens Pensionsverk för de personer där utbetalning har påbörjats	306 234	334 615
Beräknat av Försvarsmakten för fattade beslut utan påbörjad utbetalning	94 172	135 541
Antal personer där utbetalning har påbörjats	208	187
Antal personer där utbetalning ännu ej har påbörjats	48	51
Summa antal personer	256	238

25. AVSÄTTNINGAR FÖR AVHJÄLPANDE AV MILJÖSKADOR			
(tkr)	Årets förändring	2025-12-31	2024-12-31
Ammunitionsrester	200	319 485	319 285
Drivmedel och olja	-2 065	433 660	435 725
Deponier och vrak	250	109 650	109 400
Övriga föroreningar	0	188 300	188 300
Pågående rättsliga tvister miljöärenden	-223 867	393 196	617 063
Summa	-225 482	1 444 291	1 669 773

Avsatta belopp har ej redovisats som anslag. Saneringsåtgärder beräknas belasta anslaget med 39 800 tkr per år under de kommande tre åren.

26. ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR				
(tkr)	Beräknas regleras under 2026	Årets förändring	2025-12-31	2024-12-31
Ändamål:				
Kompetensväxlings- och kompetensutvecklingsåtgärder	30 000	10 596	269 615	259 019
Avveckling materiel enligt beslut	80 000	-50	313 242	313 292
Summa	110 000	10 546	582 858	572 311

27. LÅN I RIKSGÄLDSKONTORET		
(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
IB	1 591 607	1 318 771
Nya lån	191 237	512 471
Amorteringar	-1 782 843	-239 634
UB	0	1 591 607
Beviljad låneram	2 500 000	2 319 000
Utnyttjad låneram	0	1 591 607

Försvarsmaktens lån i Riksgäldskontoret har lösts i sin helhet under 2025 som ett led i arbetet med att omklassificera verksamhetstillgångar till beredskapstillgångar.

28. KORTFRISTIGA SKULDER TILL ANDRA MYNDIGHETER		
(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Leverantörsskulder	3 298 019	2 892 944
Arbetsgivaravgifter	444 789	389 069
Utgående moms	243 338	319 616
Summa	3 986 146	3 601 630

29. ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER		
(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Personalens källskatt	377 136	336 941
Övriga skulder	2 541	4 308
Summa	379 676	341 249

30. UPPLUPNA KOSTNADER		
(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Ledighetsskuld och övrig upplupen lön	2 003 556	1 846 360
Sociala avgifter på ledighetsskuld och övrig upplupen lön	1 069 041	974 509
Pågående arbete hos FMV	1 746 012	1 093 168
Övriga upplupna kostnader	1 141 612	947 225
Summa	5 960 220	4 861 262

31. OFÖRBRUKADE BIDRAG		
(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Naturvårdsverket	0	551
Summa	0	551

32. ÖVRIGA FÖRUTBETALDA INTÄKTER		
(tkr)	2025-12-31	2024-12-31
Förutbetalda kursavgifter	2 215	0
Summa	2 215	0

33. ANSVARSFÖRBINDELSER FÖR AVHJÄLPANDE AV MILJÖSKADOR

Åtagandet för avhjälpande (sanering/ efterbehandling) av de av PFAS förorenade områden som Försvarsmaktens verksamhet gett upphov till är svårbedömt. Det beror på att en tillförlitlig uppskattning av kostnaden för att sanera dessa områden inte är möjlig, bland annat för att det i dagsläget inte finns några tillämpbara efterbehandlingsmetoder för PFAS. Till detta kommer även att föroreningarnas utbredning inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet för att redovisas som en skuld. En uppskattning av de större kända PFAS-föroreningarna har dock

gjorts som uppgår till mellan två till sex miljarder kronor.

Åtagandet för efterbehandling av Försvarsmaktens målområden kan inte beräknas med tillräcklig tillförlitlighet och beloppet för dessa objekt går därför inte att redovisa som skuld. Inte heller kostnaden för sanering av oexploderad ammunition (OXA) kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet för att redovisas som en skuld. I dagsläget redovisas därför ingen kostnadsuppskattning för varken målområden eller OXA.

NOTER TILL ANSLAGSREDOVISNINGEN

34. KOMMENTARER TILL ANSLAGSUTFALL				
Anslag			Årets tilldelning - årets netto- utgifter ¹⁾	Avvikelse
Kommentar				
(tkr)				
Anslag inom utgiftsområde 6 Försvar och samhällets krisberedskap				
1:1.1	Förbandsverksamhet och beredskap	Försvarsmakten hade med sig ett sparande om 1133 mnkr från 2024 och har under 2025 använt kredit om 50 mnkr.	-1 182 680	-3%
1:1.3	Vidmakthållande av materiel och anläggningar	Försvarsmakten hade med sig ett sparande om 780 mnkr från 2024 och lämnar 2025 med ett sparande om 366 mnkr med anledning av leveransförseningar.	-414 550	-2%
1:2.2	Försvarsmaktens övriga insatser internationellt	Försvarsmakten lämnade 2024 med ett sparande om 69 mnkr och 2025 års tilldelning har överskridits med 49 mnkr. Mellanskillnaden om 20 mnkr underskrids då Försvarsmakten haft utmaningar i att bemanna årets insatser.	-48 983	-19%
1:2.3	Natoavgifter	Ramen för Nato-avgifter underskrids med 177 mnkr. Försvarsmakten kan inte styra utfallen på denna anslagspost då den avser transfereringar som bygger på Natos faktureringar till Sverige.	177 083	22%
1:2.4	Europeiska fredsfaciliteten	Årets tilldelning underskrids med 604 mnkr. Försvarsmakten kan inte styra utfallen på denna anslagspost då den avser transfereringar som bygger på Europeiska fredsfacilitetens (EPF) faktureringar till Sverige.	603 702	64%
1:3.2	Anskaffning av materiel och anläggningar	Försvarsmakten nyttjade kredit 2024 vilket minskade årets disponibla medel med 762 mnkr. Årets tilldelning 2025 har underskridits med 423 mnkr med anledningar av förseningar från industrin.	1 184 454	8%
1:14.1	Stöd till Ukraina	Kvarvarande medel om 447 mnkr har ej fördelats till Försvarsmakten eller andra myndigheter. Försvarsmakten styr ej anslagsposten.	447	100%
Anslag inom utgiftsområde 5 Internationell samverkan				
1:2.1	Freds- och säkerhetsfrämjande verksamhet, Försvarsmakten	Försvarsmakten har haft utmaningar i att bemanna årets insatser och underskrider därför tilldelad ram med 20 mnkr.	19 723	38%

1. Årets tilldelning definieras som årets tilldelning i regleringsbrev och omdisponerade belopp.

NOTER TILL FINANSIERINGSANALYSEN

35. KOSTNADER		
(tkr)	2025	2024
Kostnader enligt resultaträkning	-82 472 802	-70 333 490
Justering för ej likviditetspåverkande poster		
Avskrivningar och nedskrivningar enligt resultaträkning	6 207 775	6 090 837
Realisationsförluster anläggningstillgångar	4 412	5 272
Överlämnade anläggningar, Ukraina	34 960	60 782
Förändring avsättning för pensioner och liknande förpliktelser	-82 964	76 653
Förändring övriga avsättningar	-214 935	-226 490
Summa likviditetspåverkande poster	-76 523 554	-64 326 435

36. ÖKNING/MINSKNING AV KORTFRISTIGA FORDRINGAR		
(tkr)	2025	2024
Förändring av fordringar	275 270	-919 404
Förändring av periodavgränsningsposter	52 586	-156 389
Summa	327 856	-1 075 792

37. ÖKNING/MINSKNING AV KORTFRISTIGA SKULDER		
(tkr)	2025	2024
Förändring av skulder m.m.	-2 456 772	4 007 507
Justering för investeringslån	1 591 607	-272 836
Justering för leverantörsskulder avseende anläggningstillgångar	422 359	-416 912
Förändring av periodavgränsningsposter	1 100 621	782 766
Summa	657 814	4 100 525



FÖRSVARSMAKTENS INTERNA STYRNING OCH KONTROLL

Försvarsmaktens sammanvägda bedömning är att den interna styrningen och kontrollen i huvudsak är betryggande och påvisar inte några väsentliga brister under 2025.

Enligt Försvarsmaktens interna bestämmelser (FIB 2022:6) med arbetsordning för Försvarsmakten ansvarar alla chefer inom myndigheten för intern styrning och kontroll inom sin verksamhet. Överbefälhavarens direktrapporterande chefer ska årligen utvärdera och bedöma enligt en självutvärdering, samt lämna ett intygande om huruvida den egna verksamhetens interna styrning och kontroll är betryggande eller om det föreligger brister.

Den självutvärdering Försvarsmakten gör av intern styrning och kontroll för 2025 ligger till grund för överbefälhavarens bedömning. Den sammantagna bedömningen baseras på fortlöpande uppföljningar, utvärderingar och rapporter där identifierade risker och eventuella avvikelser har resulterat i kontrollaktiviteter. Under året har iakttagelser från Riksrevisionen och interna granskningsfunktioner hanterats.

Försvarsmakten har under 2025 fortsatt anpassat verksamheten till det försämrade omvärldsläget. Det innebär bland annat omorganisationer inom vissa delar av Försvarsmakten. Som stöd i en växande och föränderlig organisation har metodstöd för organisationsförändringar fastställt.

Arbetet med att integrera Försvarsmakten i Nato fortlöper och under året har Försvarsmakten fortsatt arbetat med att stärka förmågetillväxten. Det sker genom en pågående mandatförflyttning i myndigheten samt utvecklat samverkan mellan de sju försvarsmyndigheterna (Försvarsmakten, Försvarets materielverk, Fortifikationsverket, Plikt- och provningsverket, Totalförsvarets forskningsinstitut, Förvarshögskolan samt Försvarets radioanstalt).

I oktober genomförde Försvarsmakten en årlig konferens i syfte att utveckla och stärka myndighetens interna styrning och kontroll. Konferensen handlade om att bredda perspektivet om vad intern styrning och kontroll innebär. Fokuset låg på operativa perspektiv och risker.

Under 2025 vidtog myndigheten ett antal strukturåtgärder. Dessa fortsätter under 2026. Nuvarande organisation inom ledning, logistik och utbildning är anpassad till ett annat omvärldsläge än det rådande och andra ekonomiska förutsättningar. I och med strukturåtgärderna rustas organisationen för att stå starkare i fred, kris och krig, och kan därmed möta samtidens och framtidens krav – både nationellt och inom ramen för Sveriges medlemskap i Nato.

Försvarsmakten har under året arbetat med följande riskområden:

PERSONALFÖRSÖRJNING

Personal- och kompetensförsörjning är utmanande för hela organisationen. Det finns en risk för att bristande tillgång på kvalificerad kompetens kan hämma förmågeutvecklingen på sikt. Orsakerna till risken bedöms framförallt vara en hög förändringstakt inom ledningsområdet och att konkurrensen ökat om arbetskraft inom

it, logistik och teknik. För att minska risken har Försvarsmakten beslutat om en personal- och kompetensförsörjningsplan. Planen utgör anvisning för fortsatt planering genom att skapa en gemensam grund för organisationen att, inom egna ansvarsområden, förbättra förutsättningarna för sin egen kompetensförsörjning.

MATERIEL- OCH INFRASTRUKTURFÖRSÖRJNING

Åtgärder har vidtagits för att minska risken för långa leveranstider och de konsekvenser förseningar kan orsaka på upprustningen. I samverkan mellan Försvarsmakten och Försvarets materielverk har en metodutveckling påbörjats avseende en gemensam leveranslägesbild.

Uppföljningssystemet ska samordna Försvarets materielverk och Försvarsmakten och utgöra underlag för nödvändiga prioriteringar. På samma sätt utvecklar Försvarsmakten, i nära samarbete med Fortifikationsverket, uppföljningen av beställningsläget inom infrastrukturuområdet.

SAMVERKAN MELLAN FÖRSVARSMYNDIGHETER

Ett antal åtgärder har vidtagits för att utveckla ändamålsenliga arbetssätt och effektiva processer. Samverkan om arbetssätt för upprustning har sedan 2024 skett i ett koordineringsforum där Försvarsmakten, Försvarets materielverk och Fortifikationsverket deltagit. Under året har

forumet utökats till att omfatta alla myndigheterna i det militära försvaret vilka har identifierat och beskrivit hinder för effektivt samarbete. Resultatet av arbetet har lagt grunden för en effektiv koordinerad upprustning. Samarbetet kommer att fortgå under kommande år.

FINANSIELL RISK

Omfattande ekonomiska tillskott innebär även osäkerheter kring värde på tillskott samt ökande känslighet för pris-, ränte- och valutaförändringar. Försvarsmakten arbetar med kontinuerlig bedömning av finansiell risk och avsätter ekonomiska medel för hantering av identifierade osäkerheter.

Försvarsmakten har vid uppföljning och bedömning av riskerna inte identifierat brister i den interna styrningen och kontrollen som är av en sådan art att de bedöms utgöra ett väsentligt underlag för regeringens uppföljning, prövning och budgetering av verksamheten.

ÅRSREDOVISNINGENS UNDERTECKNANDE

Jag intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.

Jag bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten har varit betryggande under den period som årsredovisningen avser.



Michael Claesson
Överbefälhavare

BILAGOR

Informationsklassificerade bilagor (sekretessklassificerad, hemlig och kvalificerat hemlig) utsänds i separata handlingar.

BILAGA 1 HEMLIG RESULTATREDOVISNING (HEMLIG)

I bilagan redovisas övergripande bedömningar av resultatet avseende militär förmåga och krigsorganisationens utveckling.

UNDERBILAGA 1.1 KRIGSORGANISATIONSVÄRDERING (KVALIFICERAT HEMLIG)

Underbilagan redovisar status på de krigsförband som är styrda av regeringen i förordningen (2024:1333) med instruktion för Försvarsmakten.

UNDERBILAGA 1.2 NATOS FÖRMÅGEMÅL (KONFIDENTIELL)

Underbilagan redovisar målpuppfyllnad på Natos förmågemål för Sverige.

UNDERBILAGA 1.3 OPERATIONER – RESULTAT OCH SLUTSATSER (HEMLIG)

Underbilagan redovisar värdering av den operativa planeringen.

BILAGA 2 PERSONALBERÄTTELSE (ÖPPEN)

Bilagan är en detaljerad redovisning av personalområdet.

BILAGA 3 SÄRSKILDA REDOVISNINGAR OCH FÖRDJUPNINGAR (ÖPPEN)

Av bilagan framgår redovisningar som begärts av regeringen i särskild ordning samt detaljer kring vissa frågor från huvudbilagan.

UNDERBILAGA 3.1 SÄRSKILDA REDOVISNINGAR (HEMLIG)

Underbilagan omfattar redovisning av bemanning i Nato samt styrkebidrag till Natos styrkemodell.

SÖKREGISTER ÅTERRAPPORTERINGSKRAV

Av tabell 35 på nästföljande sidor framgår ställda krav på återrapportering i årsredo- visning 2025 och följer numrering i regleringsbrev 2025 (RB) och särskilda regerings- beslut är angivna som SRB. Längst ner i tabell återfinns hänvisning till avsnitt som är reglerat i förordningar.

Av tabell 36 framgår särskilda redovisningar som skett under verksamhetsåret 2025 och följer kronologisk ordning i regleringsbrev 2025 (RB), särskilda regeringsbeslut är angivna som SRB.

TABELL 35 SÖKREGISTER ÅTERRAPPORTERINGSKRAV I ÅRSREDOVISNING 2025

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAS I DOKUMENT	AVSNITT I HUVUDDOKUMENT - ÖPPEN REDOVISNING
RB25:1	Försvarsmaktens planeringsförutsättningar		
	Personalförsörjning		
	<i>Försvarsmakten ska till årsredovisningen lämna en personalberättelse.</i>	Personalberättelsen bilaga 2	
	<i>Försvarsmakten ska redovisa vidtagna och planerade insatser för att rekrytera och behålla personal inom marinen.</i>	Särskilda redovisningar och fördjupningar, bilaga 3.	
	Infrastruktur		
	<i>Försvarsmakten ska i årsredovisningen redovisa resultat i förhållande till den planering som redovisats i budgetunderlag för 2027. Redovisningen ska bl.a. inkludera:</i> <i>uppföljning av de viktigaste åtgärderna för 2026,</i> <i>de största infrastrukturriskerna,</i> <i>resultatet av myndighetens åtgärder vad avser Bergslagens Artilleriregemente (A 9) samt uppföljande redovisning av Dalregementet (I 13), Västernorrlands regemente med utbildningsdetachement (I 21), Norrlands dragonregemente (K 4), Älvsborgs amfibieregemente (Amf 4) och Upplands flygflottilj (F 16) som ska nå full kapacitet under perioden 2026–2030.</i> <i>[En delredovisning ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 20 juni 2025.] Redovisningarna ska tas fram i samråd med Fortifikationsverket och Försvarets Materielverk.</i>	Särskilda redovisningar och fördjupningar, bilaga 3	
RB25:18	Nato Security Investment Program		Integration Nato
	<i>Försvarsmakten ska i årsredovisningen redovisa resultatet av myndighetens arbete med NSIP 2025. Eventuella avvikelser eller risk för avvikelser och hur de bedöms ska framgå av redovisningen.</i>		
RB25:20	Exportstöd		Övriga uppgifter/ Exportstöd
	<i>Försvarsmakten ska återrapportera hur exportstödet på uppdrag från FMV genomförs.</i>		
RB25:23	Åtgärder mot ovälkommet beteende		
	<i>Försvarsmakten ska redovisa förekomst av ovälkommet beteende i myndigheten. Myndigheten ska analysera vidtagna och planerade åtgärder för att motverka och förebygga ovälkommet beteende. Redovisningen ska lägga särskild vikt vid åtgärder riktade mot de personalkategorier där myndigheten bedömer att utmaningarna är som störst.</i>	Personalberättelsen bilaga 2	
RB25:24	Rapportering enligt den nationella handlingsplanen för kvinnor, fred och säkerhet		
	<i>Försvarsmakten ska bidra till genomförandet av FN:s säkerhetsrådsresolutioner om kvinnor, fred och säkerhet i enlighet med regeringens beslut om Sveriges nationella handlingsplan på området (UD2023-04798). Försvarsmakten ska i samband med årsredovisningen till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) redovisa resultatet av det arbete myndigheten bedrivit med utgångspunkt i de fyra övergripande målen i handlingsplanen och fokusera på resultat.</i>	Särskilda redovisningar och fördjupningar, bilaga 3	

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAS I DOKUMENT	AVSNITT I HUVUDDOKUMENT - ÖPPEN REDOVISNING
SRB I:16	Inriktning för militärt försvar 2025–2030 (Fö2024/02054(delvis) utfärdat 2024-12-19) <i>Gemensam inriktning</i> Myndigheterna ska arbeta för att utveckla effektiva och ändamålsenliga arbetssätt, regler och processer inom och mellan myndigheterna, i syfte att förkorta ledtider, säkerställa helhetssyn och en koordinerad förmågetillväxt. Myndigheterna ska i samband med årsredovisningarna redovisa vilka åtgärder, inom ramen för arbetet, som vidtagits och som planeras att vidtas <i>Redovisning av krigsförband</i> Försvarsmakten ska för de krigsförband som framgår av förordningen (2024:1333) med instruktion för Försvarsmakten, bilaga 2, och i enlighet med de beskrivningar av organisatoriskt fastställda krigsförband som Försvarsmakten ska inkomma med enligt regeringens beslut den 24 oktober 2024 (Fö nr I:4), årligen redovisa uppföljningsbara åtgärder som behöver genomföras respektive år under försvarsbeslutsperioden för att fullfölja detta inriktningsbeslut. Vidare ska Försvarsmakten årligen redovisa resultat och analys av planerad och uppnådd förmåga samt möjlighet att genomföra förbandets huvuduppgift. Av redovisningen ska uppfyllnad av personal, materiel inklusive förnödenheter och tillhörande infrastruktur samt mobiliseringstid och annan relevant information framgå. Det ska dessutom framgå av redovisningen hur krigsförbandet förhåller sig till närmast relevanta förband och plattformar (capability codes and statements) inom Natos förmågeplaneringsprocess, NATO Defence Planning Process (NDPP).		Effektiv och hållbar utveckling/ Effektiva arbetssätt
SRB I:15	Gemensamma förutsättningar för utvecklingen av totalförsvaret 2025-2030 (Fö2024/02054 (delvis) utfärdat 2024-12-19) <i>Närmare om uppdraget till Försvarsmakten och MSB att fortsatt främja och utveckla en samordnad planering inom totalförsvaret 2025–2030</i> Försvarsmakten och MSB ska under perioden i sina respektive årsredovisningar redovisa till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) hur genomförandet av uppdraget fortskrider och vilka åtgärder de har vidtagit för att främja och utveckla en samordnad planering inom totalförsvaret. Årsredovisningen för 2025 blir därmed det första redovisningstillfället.		Totalförsvaret/Samordnad totalförsvartsplanering och gemensam förmåga
SRB I:16	Rambeslut avseende Försvarsmaktens deltagande i internationell utbildnings- och övningsverksamhet under 2024 och 2025 (2023-12-14) Fö2023/01808 <i>Försvarsmakten ska redovisa genomförd internationell utbildnings- och övningsverksamhet samt till den kopplade erfarenheter i årsredovisningen.</i>		Krigsorganisationens utveckling
SRB I:1	Framställning från Försvarsmakten om uppdrag att anmäla in myndighetens krigsorganisation till Natos styrkemodell (Fö2024/00921 utfärdat 2024-05-16) <i>Försvarsmakten ska årligen till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) i samband med myndighetens årsredovisning, redovisa aktuella styrkebidrag till Natos styrkemodell.</i>	Särskilda redovisningar (H) Underbilaga 3.1	

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAS I DOKUMENT	AVSNITT I HUVUDDOKUMENT - ÖPPEN REDOVISNING
30 §	Förordning (2024:1333) med instruktion för Försvarsmakten <i>Försvarsmakten ska till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) årligen redovisa sin medverkan i beredningen av ärenden om vind- och vågkraft samt de åtgärder myndigheten har vidtagit för att bidra till utbyggnaden av fossilfri energi.</i>	Särskilda redovisningar och fördjupningar, bilaga 3	
kap 3	Förordning (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag (FÅB)		
3 §	<i>Kompetensförsörjning</i> Myndigheten ska redovisa de åtgärder som har vidtagits i syfte att säkerställa att kompetens finns för att fullgöra de uppgifter som avses i 1 § första stycket. ¹ I redovisningen ska det ingå en bedömning av hur de vidtagna åtgärderna sammantaget har bidragit till fullgörandet av dessa uppgifter. (F. 2008:747).	Personalberättelsen bilaga 2	
I:17	Instruktion för myndigheters verksamhet i Nato, bilaga 1 Raminstruktion (Fö2024/02069 utfärdat 2024-12-19)		
Kap. 4	<i>Försvarsmakten ska årligen redovisa läget avseende bemannade befattningar inom Natos fastställda organisationsstruktur, Natos avtalsbaserade strukturer, militära avdelningen vid Sveriges representation vid Nato samt de svenska militära representationskontoren samt en prognos om detsamma i Försvarsmaktens årsredovisning.</i>	Särskilda redovisningar (H) Underbilaga 3.1	

1 Myndigheten ska redovisa och kommentera verksamhetens resultat i förhållande till de uppgifter som framgår av myndighetens instruktion och till vad regeringen, i förekommande fall, har angett i regleringsbrev eller i något annat beslut.

TABELL 36 SÄRSKILDA REDOVISNINGAR SOM SKETT UNDER 2025

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAT DATUM	FM-BETECKNING/ ÖVRIG INFO
RB24:2	Övningar		
	Försvarsmakten ska till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) kvartalsvis inkomma med redovisning avseende genomförda övningar med internationellt förbandsdeltagande. Av respektive redovisning ska även framgå planerade övningar med internationellt förbandsdeltagande i fråga om kommande tolv månaders period. Redovisningarna ska innefatta deltagande länder samt en kort beskrivning av det svenska och de utländska bidragen i respektive övning.	2025-01-27	FM2025-744:1 (vht Q4 2024)
RB25:12	Internationellt deltagande vid övningar		
	Försvarsmakten ska redovisa genomförda övningar med internationellt förbandsdeltagande. Av redovisningen ska även planerade övningar med internationellt förbandsdeltagande framgå för kommande tolv månaders period. Av redovisningen ska framgå deltagande länder samt en kort beskrivning av det svenska och de utländska bidragen i respektive övning. Redovisningen ska lämnas kvartalsvis till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) under 2025.	2025-04-23 2025-10-16	FM2025-744:10 (vht Q1 2025) FM2025-744:22 (vht Q2 och Q3)
RB25:27	Prognoser		
	Försvarsmakten ska redovisa prognoser för 2025–2028 vid nedanstående prognostillfällen. Prognoserna ska kommentera utvecklingen både i förhållande till föregående prognostillfälle och i förhållande till budgeten. Prognoserna lämnas i informationssystemet Hermes senast den: 3 februari, 25 april, 25 juli och den 20 oktober.	2025-01-31 2025-04-25 2025-07-18 2025-10-17	FM2025-4111:1 FM2025-11897:1 FM2025-18064:1 FM2025-23949:1
	Myndigheten ska redovisa en prognos för de förslag om beställningsbemyndiganden som lämnats i budgetunderlaget och för de åtaganden som ingåtts med stöd av äldre beställningsbemyndiganden. Prognosen ska lämnas senast den 25 juli 2025 via Statsredovisningssystemet i Hermes och utformas enligt närmare information från Ekonomistyrningsverket.	2025-07-18	FM2025-18064:1
SRB 8	Uppdrag om fördjupad samverkan inom cybersäkerhetsområdet genom ett nationellt cybersäkerhetscenter (Fö2019/01330 utfärdat 2020-12-10)		
	En gemensam redovisning av arbetet ska lämnas årligen till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet och Justitiedepartementet) i samband med att myndigheternas årsredovisning lämnas till regeringen. Redovisningen ska innehålla såväl en verksamhetsuppföljning som en ekonomisk redovisning.	2025-01-28	FM2024-4792:69

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAT DATUM	FM-BETECKNING/ ÖVRIG INFO
SRB I:1	Uppdrag till Försvarsmakten och Verket för innovationssystem att initiera och genomföra ett innovationsprogram för civil-militära synergier (Fö2024/00021 utfärdat 2024-01-04)		
	Försvarsmakten och Verket för innovationssystem (Vinnova) uppdras att gemensamt initiera, planera för, genomföra och följa upp ett innovationsprogram med syfte att utnyttja civil-militära synergier inom forskning och utveckling. Utvecklingen av innovationsprogrammet ska ske i samverkan med Försvarets materielverk, Totalförsvarets forskningsinstitut och andra relevanta myndigheter och aktörer. Vidare ska innovationsprogrammet dra nytta av pågående initiativ och satsningar. Innovationsprogrammet ska primärt bidra till att höja den svenska militära förmågan, och ska genomföras så att det stärker svenska företags konkurrenskraft inklusive möjligheterna att delta i och dra nytta av internationella innovationssatsningar.	2025-02-19	FM2025-744:3
	Försvarsmakten och Vinnova ska senast den 29 mars 2024 inkomma med en första redovisning till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) samt årligen särskilt redovisa uppdraget i samband med årsredovisningen.		
SRB I:17	Bilaga 1 till Instruktion för myndigheters verksamhet i Nato – Raminstruktion för myndigheter avseende Sveriges verksamhet i Natos kommittéer och arbetsgrupper samt myndigheters tillsättningar av vissa befattningar och sekonderingar inom Natos strukturer. (Fö2024-02069 utfärdad 2024-12-19)		
	Myndigheter som deltar i Natos kommittéer och arbetsgrupper ska årligen, i samband med att årsredovisning inges, till Regeringskansliet skriftligen rapportera huvudsakliga resultat från kommittéer och arbetsgrupper som tilldelats respektive myndighet i enlighet med denna instruktion.	2025-02-20	FM2025-744:4
RB23:19	Statens behov av it- och teletjänster med höga säkerhetskrav		
	Försvarsmakten ska under perioden 2022–2025 till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) redovisa hur arbetet fortskrider avseende statens behov av it- och teletjänster med höga säkerhetskrav. Redovisningarna ska inkomma den 22 februari från och med år 2023 och sedan varje år fram till att uppdraget slutredovisas den 22 februari 2026. Av den årliga redovisningen ska Försvarsmaktens förbrukning av tilldelade medel framgå.	2025-02-21	FM2025-6496:1
SRB I:1	Uppdrag till Försvarsmakten och Kustbevakningen om stärkt samverkan till sjöss (Fö2025/00038 utfärdat 2025-01-09)		
	[...] En delredovisning om åtgärder gällande säker kommunikation på kort och medellång sikt ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 21 februari 2025. En slutredovisning av hela uppdraget ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 23 maj 2025.	2025-03-13 2025-05-22	FM2025-6182:4 FM2025-6182:5

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAT DATUM	FM-BETECKNING/ ÖVRIG INFO
RB25:21	Förtroende- och säkerhetsskapande verksamhet		
	Försvarsmakten ska lämna underlag till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) för den årliga rapporteringen till OSSE gällande dokumentet för uppförandekod senast den 28 februari 2025 och senast den 9 maj 2025 för informationslämning till FN avseende militärt innehav av konventionella vapen och till OSSE angående identifierat överskott, samt beslagtagna och destruerade små och lätta vapen (SALW). (Se återrappporteringskrav RB25:4).	2025-03-07 2025-05-27	FM2025-7534:1 FM2025-14396:1
	Försvarsmakten ska senast den 15 maj 2025 till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) redovisa preliminär planering avseende 2026 års observations-flygningar inom ramen för Fördraget om observationsflygningar.	2025-05-14	FM2025-11915:1
SRB I:7	Uppdrag till Försvarsmakten att redovisa möjliga bidrag till operationer och andra aktiviteter för Natos samlade avskräckning och försvar för perioden 2026–2025 (Fö2025/00539 utfärdat 2025-03-20)		
	Regeringen uppdrar åt Försvarsmakten att redovisa möjligheterna att delta i aktiviteter och operationer tillsammans med Nato och allierade som syftar till att bidra till Natos samlade avskräckning och försvar av det euroatlantiska området, samt eventuellt bidrag till Natos snabbinsatsstyrka. Redovisningen ska vara avvägd i förhållande till budgetunderlaget som helhet. (Anm. Se regeringsbeslut för mer detaljer kring redovisningens innehåll). Redovisningen ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 16 maj 2025. En muntlig delredovisning ska lämnas senast den 7 maj 2025.	2025-05-06 2025-05-13	Muntlig redovisning FM2025-10347:1
RB25:4	Internationellt samarbete		
	Försvarsmakten ska senast den 30 maj 2025 inkomma med underlag till Regeringskansliet (Utrikesdepartementet) för den årliga rapporteringen till Organisationen för säkerhet och samarbete i Europa (OSSE) och till FN avseende dels export och import av konventionella vapen, dels militärt innehav av konventionella vapen. (Se återrappporteringskrav RB25:21).	2025-05-27	FM2025-14141:1
RB25:9	Vidmakthållande av materiel		
	Försvarsmakten ska redovisa myndighetens pågående arbete för att öka materielens tillgänglighet genom bl.a. vidmakthållande och underhåll. Redovisningar ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 30 maj och senast den 28 november 2025.	2025-05-27 2025-11-21	FM2025-14594:1 FM2025-14594:2
RB25:10	Uppfyllnad av grupputrustning och personlig materiel		
	Försvarsmakten ska redovisa uppfyllnadsgrad och tilldelning av personlig utrustning och gruppmateriel i grund- och krigsorganisationen samt hur väl anpassad den är för kvinnor och män. Redovisningen ska ske i förhållanden till myndighetens organisatoriskt fastställda krigsförband och reglementerad utrustning. Redovisningar ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 30 maj och senast den 28 november 2025.	2025-05-28 2025-11-26	FM2025-744:11 och sekretessbelagd bilaga FM2025-744:27 och sekretessbelagd bilaga

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAT DATUM	FM-BETECKNING/ ÖVRIG INFO
SRB I:3	Uppdrag till Försvarsmakten att utveckla beställningsmönster (Fö2025/00773 utfärdat 2025-04-30)		
	Regeringen ger Försvarsmakten i uppdrag att, i samverkan med Försvarets materielverk, redovisa förslag till åtgärder för att utveckla beställningsmönster som möjliggör långsiktiga och förutsägbara beställningar till leverantörer av bland annat kaliberbunden ammunition, robotar och andra förbrukningsartiklar. Åtgärderna ska syfta till att ge leverantörerna nödvändig långsiktighet att för kunna vidta åtgärder för att stärka produktionskapaciteten och den samlade försörjningssäkerheten i alla beredskapsnivåer. Försvarsmakten ska senast den 5 juni 2025 lämna en skriftlig redovisning av uppdraget till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet). Redovisningen ska omfatta de föreslagna åtgärdernas effekt, kostnader, tidsaspekter och övriga relevanta omständigheter som exempelvis behov av beslut.	2025-06-03	FM2025-15010:1
RB25:1	Försvarsmaktens planeringsförutsättningar/ Infrastruktur		
	[Försvarsmakten ska i årsredovisningen redovisa resultat i förhållande till den planering som redovisats i budgetunderlag för 2027. Redovisningen ska bl.a. inkludera: • uppföljning av de viktigaste åtgärderna för 2026, • de största infrastrukturriskerna, • resultatet av myndighetens åtgärder vad avser Bergslagens Artilleriregemente (A 9) samt uppföljande redovisning av Dalregementet (I 13), Västernorrlands regemente med utbildningsdetachement (I 21), Norrlands dragonregemente (K 4), Älvsborgs amfibieregemente (Amf 4) och Upplands flygflottilj (F 16) som ska nå full kapacitet under perioden 2026–2030.] En <u>delredovisning</u> ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 20 juni 2025. Redovisningarna ska tas fram i samråd med Fortifikationsverket och Försvarets Materielverk.	2025-06-20	Muntlig redovisning
RB25:18	Nato Security Investment Program		
	[Försvarsmakten ska i budgetunderlaget för 2026 redovisa planerade åtgärder 2025 i arbetet med Nato Security Investment Program (NSIP). Vidare ska myndigheten tillsammans med Fortifikationsverket och Försvarets materielverk lämna förslag på hur arbete med NSIP kan utvecklas ytterligare. Försvarsmakten ska i årsredovisningen redovisa resultatet av myndighetens arbete med NSIP 2025. Eventuella avvikelser eller risk för avvikelser och hur de bedöms ska framgå av redovisningen.] En <u>delredovisning</u> ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 20 juni 2025.	2025-06-19	FM2025-16290:1

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAT DATUM	FM-BETECKNING/ ÖVRIG INFO
RB25:19	Förberedelser för införandet av Rakel generation 2 [...] Inom ramen för uppdraget ska Försvarsmakten och MSB även ta fram gemensamma utgångspunkter som kan användas som stöd för beredskapsmyndigheternas planering, i linje med Handlingskraft Handlingsplan för att främja och utveckla en sammanhängande planering för totalförsvaret 2021–2025 (FM2021-I 7683:2, MSB2020-16261-3). [...] Redovisningen av de gemensamma utgångspunkterna ska redovisas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 15 september 2025. I samband med redovisningen ska en kopia lämnas till beredskapsmyndigheterna och myndigheterna inom det militära försvaret.	2025-09-15	FM2025-19772:2
SRB I:8	Framställning från Försvarsmakten om att få genomföra säkerhetssektorreform med Ukraina under 2025 (Fö2024/02041 (delvis)) Försvarsmakten ska redovisa genomförd verksamhet och uppnådda resultat samt förbrukning av medel i samband med årsredovisningen för 2025. En delredovisning ska lämnas i samband med att Försvarsmakten lämnar förslag, till årsplan för samarbetet med och stödet till Ukraina under 2026, senast den 19 september 2025.	2025-09-30	FM2025-20970:1 (Sekretessbelagd handling)
RB25:5	Ledning (Ändringstryck 2025-08-28 Fö2025/01276) Försvarsmakten ska redovisa myndighetens ledningskoncept för genomförande av militära operationer, såväl enskilt som tillsammans med allierade. Av redovisningen ska framgå chefers ledningsbehov, lednings- och lydnadsförhållanden, ledningsstöd i form av bland annat staber och ledningsförband samt ledningsstödsystem. Försvarsmakten ska vidare redovisa arbetet med pågående digitalisering nationellt och i alliansen till stöd för utvecklingen av ledningskoncept och ledningsförmåga. En delredovisning ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 31 oktober 2025 och slutligt redovisas senast den 15 januari 2026.	2025-10-30	FM2025-25694:1
RB25:6	Logistik Försvarsmakten ska redovisa myndighetens logistikkoncept för att möjliggöra militära operationer såväl enskilt som tillsammans med allierade. Redovisningen ska innefatta uppgifter, lednings- och lydnadsförhållanden samt organisation i krigs- respektive grundorganisationen. Av redovisningen ska också framgå vilka logistikbehov som myndighetens egen organisation ska tillgodose samt vilka behov av logistikstöd som krigsorganisationen har från det civila försvaret för att lösa uppgifter vid höjd beredskap och krig. En delredovisning ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 31 oktober 2025 och slutligt redovisas senast den 15 december 2025. [Anm. I dialogen med RK har det överenskommit att endast en redovisning ska ske.]	2025-12-11	FM2025-744:30 & FM2025-744:32

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAT DATUM	FM-BETECKNING/ ÖVRIG INFO
SRB 1:3	Uppdrag till Försvarsmakten om samverkan gällande teknikinfrastruktur Regeringen beslutar att uppdra Försvarsmakten att genomföra en kartläggning och analys i syfte att se över möjligheterna till ökad samverkan mellan Försvarsmakten, Försvarets materielverk och Totalförsvarets forskningsinstitut och RISE Research Institutes of Sweden AB gällande teknikinfrastruktur. Analysen ska även föreslås åtgärder gällande hur näringslivet, med särskild tonvikt på små- och medelstora företag på en framväxande försvarsmarknad, kan ges ökade möjligheter och förutsättningar att nyttja teknikinfrastrukturen i syfte att främja försvarsinnovationer genom att bland annat testa prototyper. Sådana åtgärder kan exempelvis innebära att samlat informera näringslivet om relevanta teknikinfrastrukturer. [...]Uppdraget ska genomföras i samverkan med Försvarets materielverk och Totalförsvarets forskningsinstitut och RISE Research Institutes of Sweden AB och samlat redovisas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 1 november 2025	2025-10-29	FM2025-12314:4
RB25:7	Krigsförbandsproduktion i markdomänen Försvarsmakten ska se över möjligheterna till en sammanhållen krigsförbandsproduktion i markdomänen där armén ges ett samlat produktionsansvar inklusive det produktionsansvar som idag åligger militärregionerna. Redovisningen ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 31 oktober 2025.	2025-10-30	FM2025-744:26
RB25:8	Vidmakthållande av stridsflygdivisioner Försvarsmakten ska genomföra ett fördjupat analys- och planeringsarbete avseende vidmakthållande av sex stridsflygdivisioner efter 2030. Behov av eventuella omprioriteringar eller andra åtgärder ska också redovisas. Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) ska hållas informerad om analysarbetet. Redovisningen ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 31 oktober 2025.	2025-10-30 2025-12-12	FM2025-744:25 FM2025-744-31 (Komplettering sekretessbelagd handling)
RB25:11	Obemannade, autonoma respektive fjärrstyrda system Försvarsmakten ska redovisa myndighetens erfarenheter och lärdomar av det pågående kriget i Ukraina med fokus på nyttjandet av artificiell intelligens, obemannade, autonoma respektive fjärrstyrda system inom samtliga domäner. Av redovisningen ska framgå Försvarsmaktens bedömning av pågående och framtida förmågeutveckling av obemannade autonoma respektive fjärrstyrda system och hur dessa kan komplettera ordinarie nationella militära förmågor. Redovisningen ska även redogöra för hur utvecklingen på nationell nivå ser ut inom dessa områden och hur planen framåt ser ut inom samtliga domäner. Redovisningar ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 31 oktober 2025.	2025-10-29	FM2025-744:23

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAT DATUM	FM-BETECKNING/ ÖVRIG INFO
RB25:16	Samlad hotbild i rymddomänen <i>Försvarmakten ska utforma förslag på fördjupade samverkansformer för att åstadkomma en samlad lägesbild över hoten i rymddomänen. Säkerhetspolisen ska ges möjlighet att bistå i utformningen av förslagen. Försvarets radioanstalt, Försvaret materielverk, Totalförsvarets forskningsinstitut och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap sa ges tillfälle att lämna synpunkter på förslaget. Redovisningen ska lämnas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 31 oktober 2025.</i>	2025-10-30	FM2025-744:24
SRB I:1	Uppdrag till Försvarmakten att förbereda och etablera en logistikledningsfunktion inom Natos ledningsstruktur samt att erbjuda Sverige som etableringsplats (Fö2025/00286 Fö2025/00911 utfärdad 2025-08-21) <i>Regeringen ger Försvarmakten i uppdrag att erbjuda Nato att etablera en logistigledningsfunktion, ett s.k. Joint Logistics Support Group Headquarters QLSG HQ), under Joint Force Command Norfolk QFC) för operationsområdet Joint Operations Area Northwest QOA NW) i Sverige. Försvarmakten ska även förbereda samt genomföra etableringen för att funktionen ska uppnå en initial förmåga i slutet av 2027.</i> <i>Försvarmakten ska redovisa behovet av och i förekommande fall vilka internationella överenskommelser som behövs för att möjliggöra etableringen av logistikledningsfunktionen. Genomförandet av uppdraget ska finansieras inom ram. Försvarmakten ska verka för att kostnader förknippade med inrättandet i tillämpliga delar ska finansieras genom Natos investeringsprogram, NATO Security Investment Programme (NSIP).</i> <i>Försvarmakten ska fortlöpande informera Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) om arbetet att inrätta funktionen. Myndigheten ska årligen mellan år 2025 - 2028, den 30 april och 31 oktober, skriftligen redovisa hur arbetet fortlöper. Myndigheten ska till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) redovisa behovet av internationella överenskommelser senast 31 oktober 2025.</i>	2025-10-30	FM2025-11335:3

RB P/SRB	NAMN ÅTERRAPPORTERINGSKRAV INKLUSIVE BESKRIVNING	REDOVISAT DATUM	FM-BETECKNING/ ÖVRIG INFO
SRB I:6	Uppdrag till Försvarmakten att förbereda och etablera ett signalkompani inom ramen för signalbataljonen i Joint Operations Area Northwest (Fö2025/00408 utfärdat 2025-08-28) <i>Regeringen ger Försvarmakten i uppdrag att erbjuda Nato att etablera ett signalkompani i Sverige, inom ramen för Signal Battalion under SHAPE/NATO/ CIS Group med uppgifter inom Joint Operations Area Northwest (JOA NW). Försvarmakten ska även förbereda samt genomföra etableringen för att signalkompaniet ska uppnå full förmåga senast 2029.</i> <i>Försvarmakten ska redovisa behovet av och i förekommande fall, vilka internationella överenskommelser som behövs för att möjliggöra etableringen av signalkompaniet. Genomförandet av uppdraget ska finansieras inom ram. Försvarmakten ska verka för att kostnader förknippade med etablerandet i tillämpliga delar ska finansieras genom Natos investeringsprogram, NATO Security Investment Programme (NSIP). Försvarmakten ska fortlöpande informera Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) om arbetet att etablera signalkompaniet. Myndigheten ska årligen mellan år 2025–2029, den 30 april och den 31 oktober skriftligen redovisa hur arbetet fortlöper. myndigheten ska till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) redovisa behovet av internationella överenskommelser senast 31 oktober 2025. Uppdraget omfattar inte att lämna formellt svenskt erbjudande om truppbidrag till signalkompaniet.</i>	2025-10-30	FM2025-11335:3
SRB I:3	Uppdrag till Försvarmakten att redovisa överväganden och förslag om det militära försvarets utformning (Fö2025/01386 utfärdat 2025-09-25) <i>Försvarmakten ska redovisa samlade överväganden och förslag om det militära försvarets fortsatta utformning utifrån nedan angivna beräknade anslagsnivåer. Redovisningen ska ta sin utgångspunkt i försvarsbeslutet 2024, regeringens inriktningsbeslut för det militära försvaret i perioden 2025–2030 samt fastställda förmågemål (Capability Targets 25) med tillhörande prioriteringar från Nato men inte utesluta andra åtgärder som bedöms vara högre prioriterade för att stärka den nationella förmågan.</i> <i>Därutöver ska Försvarmakten övergripande redovisa överväganden och förslag på kompletterande åtgärder vid en möjlig högre anslagsutveckling till det militära försvaret angiven i detta uppdrag.Redovisningen ska tas fram i samarbete med Försvarets materielverk, Försvarets radioanstalt, Totalförsvarets plikt- och provningsverk, Totalförsvarets forskningsinstitut, Fortifikationsverket, Försvarshögskolan, Statens inspektion för försvarsunderrättelseverksamheten, Försvarsunder-rättelsedomstolen och Myndigheten för totalförsvarsanalys. Myndigheterna får vid behov lämna särskilda yttranden i redovisningen. Myndigheten för totalförsvarsanalys ska ges möjlighet att följa det sammantagna arbetet med uppdraget. Uppdraget ska redovisas till Regeringskansliet (Försvarsdepartementet) senast den 24 november 2025.</i>	2025-11-24	Handling FM2025-17150:8



BILAGA 2

PERSONALBERÄTTELSE

PERSONAL- OCH KOMPETENSFÖRSÖRJNING

En av myndighetens viktigaste uppgifter är att attrahera, rekrytera, utveckla och behålla personal. Försvarsmakten bedömer sammantaget att resultatet är tillfredsställande och att utvecklingen varit i linje med de uppsatta målen inom personalförsörjningen. Åtgärder för tillväxt har vidtagits och följs kontinuerligt upp för att säkerställa att fler utbildas och anställs, med särskilt fokus på militär personal och bristkompetenser. Utmaningar kvarstår dock. Under året vidtogs ett antal åtgärder för att på kort och lång sikt säkerställa att kompetens finns för att fullgöra myndighetens uppgifter.

De som grundutbildats med värnplikt utgör den främsta rekryteringsbasen för militär personal. Under året påbörjade 8 136 värnpliktiga sin grundutbildning. Resultatet följer planerad utveckling mot inriktningsbeslutets mål om 10 000 värnpliktiga 2030. Vidare påbörjade under året 863 personer utbildning vid officersprogrammet eller specialistofficersprogrammet, därtill påbörjade 58 särskild officersutbildning. Det är totalt sett fler än något annat enskilt år under 2000-talet.

Antalet anställda, både militära och civila, har ökat under året. Andelen avgångar på egen begäran har likt 2024 fortsatt att minska bland de kontinuerligt tjänstgörande. Myndigheten har dock fortsatt utmaningar med att rekrytera

kompetenser inom vissa områden exempelvis it, logistik och teknik. Åtgärder för att hantera utmaningen på kort sikt inkluderar nyttjande av konsulter. Under året har Försvarsmaktens konsultstrategi beslutats och implementerats bland annat syftande till att minska konsultberoendet inom kritiska områden. På sikt behöver konkurrenskraften inom vissa kompetensområden stärkas genom incitament och omställning, alternativt arbetsledning av personal. Sveriges Natointegrering medförde att fler befattningar bemannades vid Natostaberna.

Andelen kvinnor ökar bland anställd personal medan för värnpliktiga vid grundutbildning har andelen kvinnor sjunkit något. Antalet kvinnor som genomfört grundutbildning har dock ökat något relativt tidigare år. För att nå målgruppen unga kvinnor genomfördes bland annat riktade kampanjer och fler skolbesök än tidigare för att öka kunskapen om Försvarsmakten bland ungdomar.

De verksamhetsförändringar som Försvarsmakten genomgår till följd av tillväxt, Natointegration med tillhörande övningar och operationer samt nödvändiga omstruktureringar, visar att fler medarbetare än tidigare upplevt en högre arbetsbelastning med minskad möjlighet till återhämtning än tidigare.

raktionskraft som arbetsgivare. Youtubeserien *Försvarsmakten inifrån* är ett nytt initiativ för att öka intresset för soldat-, sjömans- och officersyrket. I syfte att öka intresset för fortsatt engagemang har även direktsända studiosändningar genomförts med information och frågestund som soldater och sjömän kan följa från sina hemförband. Under året har Försvarsmakten inlett ett samarbete med Svenska Hockeyligan (SHL). Syftet var att med geografisk spridning nå

målgruppen för rekrytering samt arbetsgivarföreträdare utanför myndigheten.

Under året har en riktad kampanj för alla civila yrken som finns inom myndigheten genomförts. Utöver centrala kampanjer och aktiviteter har försvarsgrenarna gjort anpassade regionala och lokala insatser i syfte att attrahera och rekrytera rätt kompetens.

Rekryteringsinsatser för kategorin kontinuerligt tjänstgörande gruppbefäl, soldater och sjömän har genomförts och bidragit till ett av de högsta årliga inflödena sedan personalkategoriens införande.

För att främja rekrytering till specialistofficersutbildningen 2025 samt till reservofficersutbild-

ningarna inför utbildningsstart 2026 infördes ytterligare en ansökningsperiod. Inom marinen har även ett vinterinryck för värnpliktiga under grundutbildning införts, och antalet värnpliktiga som grundutbildas på fartyg har utökats för att höja intresset för anställning som sjöman. Lönesatsningar har gjorts för personal inom flygteknisk tjänst för att öka konkurrenskraften i förhållande till andra arbetsgivare.

Försvarsmakten har tillsammans med Plikt- och provningsverket, Myndigheten för civilt försvar samt Myndigheten för psykologiskt försvar tagit initiativ till projektet *Den pliktige i centrum*. Målet var att förbättra kommunikationen om värnplikt och civilplikt med mönstring i syfte att göra kommunikationen mer koordinerad och relevant för målgruppen. Projektet stöds av Pliktrådet.

PERSONELL TILLVÄXT

Försvarsmakten har som huvuduppgift att ytterst kunna försvara Sverige och alliansen mot väpnat angrepp. Uppgiften ställer krav på olika kompetenser hos den civila och militära personalen. Den militära professionen utgör kärnan i förmågan till väpnad strid men är samtidigt beroende av den civila personalens kompetens. Försvarsmakten har höjt sina målsättningar för personalvolymen för att möta de behov som följer av det försämrade omvärldsläget samt Natointegrationen.

Försvarsmakten är indelad i en grundorganisation och en krigsorganisation. Krigsorganisationen ska vara dimensionerad för att försvara Sverige mot ett väpnat angrepp inom ramen för Natos kollektiva försvar och för att kunna bidra till försvaret av allierade. Grundorganisationen

omfattar utbildnings- och produktionsorganisationen med de stående förbanden och utgör den organisation som myndighetens anställda tjänstgör i under grundberedskap.

I tabell 1 redovisas antalet anställda samt avtalspersonal i grundorganisationen samt målsättningarna i Försvarsmaktens planering för årsslutet 2025. Planerade personalvolymen för 2024 och 2023 är redovisade i enlighet med budgetunderlaget för 2022. Totalt finns 64 400 unika individer fördelade. Att antalet skiljer sig från antalet tjänstgörande beror på möjligheten att ha parallell anställning eller avtal, till exempel en reservofficer som samtidigt är civil arbetstagare.

ATTRAKTION OCH REKRYTERING

Under året har rekryteringar till militära utbildningar gått allt bättre och i stort har alla tillgängliga utbildningsplatser fyllts.

Försvarsmakten har fortsatt arbeta aktivt med att attrahera nya medarbetare och visa på bredden av utbildningar och yrkesmöjligheter. Genom kampanjer i sociala medier, deltagande på mässor och besök på skolor runt om i landet har myndigheten stärkt sin synlighet och att-

TABELL 1 ANTALET ANSTÄLLDA PER PERSONALKATEGORI 2025-12-31

PERSONALGRUPP/-KATEGORI		2025				2024				2023				
	NOT	PLANERAD PERSONALVOLYM 2025	ANTAL	ANDEL KVINNOR	ANDEL MÄN	PLANERAD PERSONALVOLYM 2025	ANTAL	ANDEL KVINNOR	ANDEL MÄN	PLANERAD PERSONALVOLYM 2025	ANTAL	ANDEL KVINNOR	ANDEL MÄN	
OFF/K			4 499	12%	88%		4 412	12%	88%		4 606	10%	90%	
S0/K			5 850	12%	88%		5 540	11%	89%		5 030	10%	90%	
Antal yrkesofficerare		10 200	10 349	12%	88%	10 000	9 952	11%	89%	10 000	9 636	10%	90%	
Arbetstagare i internationella, militära insatser	1		0				0				1	0%	100%	
GSS/K exkl. officersaspiranter		6 785	7 201	18%	82%	5 500	6 151	18%	82%	5 500	5 660	19%	81%	
GSS/K som är officersaspiranter			870	876	24%	76%		755	23%	77%		672	25%	75%
Civila arbetstagare		11 345	12 016	42%	58%	9 000	10 876	41%	59%	9 000	10 226	40%	60%	
Antal kontinuerligt tjänstgörande			30 442	26%	74%		27 734	25%	75%		26 195	24%	76%	
OFF/T			6 010	4%	96%		6 071	4%	96%		6 208	4%	96%	
S0/T			1 115	12%	88%		1 068	12%	88%		878	11%	89%	
Antal reservofficerare		5 835	7 125	6%	94%	2 500	7 139	5%	95%	2 500	7 086	5%	95%	
GSS/T		5 000	4 771	16%	84%	5 000	4 614	15%	85%	5 000	4 646	15%	85%	
Antal tidvis tjänstgörande			11 896	10%	90%		11 753	9%	91%		11 732	9%	91%	
Totalt antal anställda			42 338	21%	79%		39 487	20%	80%		37 927	19%	81%	
Frivillig personal (ej i hemvärnsförband)		520	174	31%	69%	500	32	63%	38%	500	18	44%	56%	
Hemvärnssoldater (i hemvärnsförband) Ordinarie avtal		24 000	22 567	11%	89%	20 500	23 070	12%	88%	20 500	23 231	12%	88%	
Hemvärnssoldater (i hemvärnsförband) Extra avtal			502	15%	85%		421	15%	85%		323	14%	86%	
Antal hemvärnssoldater & frivillig personal			23 243	12%	88%		23 523	12%	88%		23 572	12%	88%	
Totalt antal tjänstgörande			65 581	18%	82%		63 010	18%	82%		61 499	17%	83%	

Not 1 avser personal som anställts tidsbegränsat i syfte att bidra med kompetens inom ramen för internationell militär insats.

Det kan exempelvis vara kompetenser inom till exempel sjukvård och juridik. Medelåldern för anställd, både tidvis (T) och kontinuerligt (K) tjänstgörande, personal framgår av tabell 2. Utfallet totalt är oförändrat jämfört med 2024, med undantag för yrkesofficerare där medelåldern minskat från 42 till 41.

TABELL 2 MEDELÅLDER FÖR ANSTÄLLD PERSONAL

	FÖRSVARSMAKTEN TOTALT			KVINNOR			MÄN		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023	2025	2024	2023
OFF/K, S0/K	41	42	42	35	35	36	43	42	43
OFF/T, S0/T	53	53	53	44	43	43	54	54	54
GSS/K	24	24	24	23	23	23	24	24	25
GSS/T	28	28	29	25	25	26	29	29	29
Civila arbetstagare	45	45	45	44	44	44	46	46	46
Försvarsmakten totalt	38	40	40						

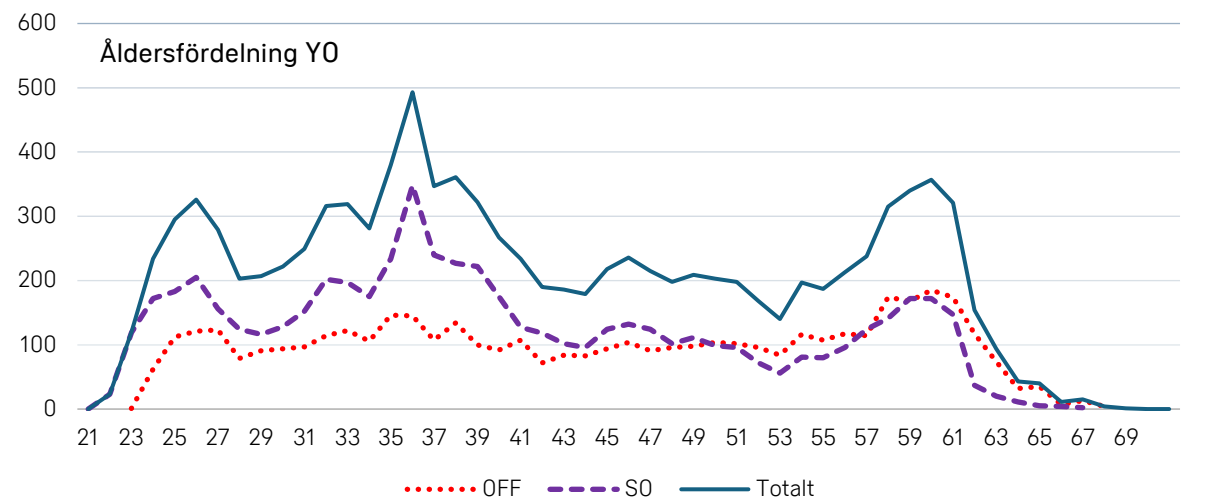
YRKESOFFICERARE

Personalgruppen yrkesofficerare (Y0) består av personalkategorierna officerare (OFF/K) och specialistofficerare (S0/K). Vid årets slut uppgick de till 10 349 anställda. Det är en ökning med 397 mot föregående år, och innebär även att Försvarsmaktens gällande planering om 10 200 yrkesofficerare överträffats. Under året har cirka 900 yrkesofficerare antingen åter- eller nyrekryterats. Inflödet har bland annat åstadkommits genom rekrytering efter slutförda yrkesofficersutbildningar under 2025. 190 officerare (varav 23 procent kvinnor) och 390 specialistofficerare (likaså 23 procent kvinnor) har anställts efter

att de under 2025 slutfört officersprogrammet respektive specialistofficersutbildningen.

Cirka 500 individer har avslutat sin anställning som yrkesofficer vilket är ett lågt utfall. Av de som avgått under året är närmare 160 fortsatt anställda som reservofficer vid utgången av 2025. Antalet pensionsavgångar har varit större än föregående år. Det är dock viktigt att notera att även om avgångarna totalt sett är relativt få, så kan enskilda avgångar ändå ge en negativ effekt inom kritiska kompetensområden. Att ersätta en erfaren yrkesofficers kompetens tar många år.

FIGUR 1 ÅLDERSFÖRDELNING FÖR YRKESOFFICERARE

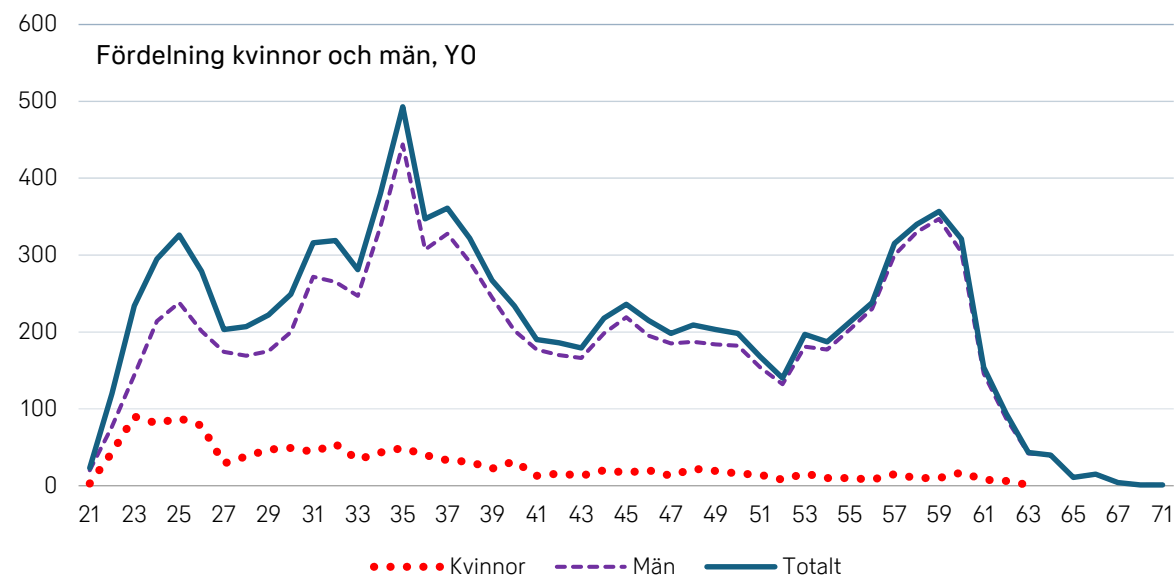


Åldersstrukturen för yrkesofficerare visas i figur 1, uppdelat kontinuerligt tjänstgörande specialistofficerare respektive officerare. Figur 2 visar åldersstrukturen för samma personalkategorier uppdelat på kön.

Ett betydande antal, särskilt officerare, närmar sig pension de närmaste åren och fram till början av 2030. Försvarsmakten har vidtagit åtgärder i syfte att behålla kompetens genom möjligheten

att teckna enskilda överenskommelser om att skjuta upp uttaget av pension. Vid årets utgång tjänstgör närmare 400 av yrkesofficerarna med en sådan överenskommelse, detta kan jämföras med cirka 300 vid utgången av 2024. Drygt 110 yrkesofficerare har påbörjat sin tjänstgöring med enskild överenskommelse under 2025. Under året har närmare 90 individer förlängt sin överenskommelse vilken ursprungligen tecknats före 2025.

FIGUR 2 ÅLDERSFÖRDELNING FÖR YRKESOFFICERARE UPPDELAT PÅ KÖN



GRUPPBEFÄL, SOLDATER OCH SJÖMÄN

Vid årets slut uppgick antalet kontinuerligt tjänstgörande gruppbefäl, soldater och sjömän (GSS/K) till 8 077 personer. Av dessa var 876 samtidigt officersaspiranter. Försvarsmaktens planerade volym mot 2025 års målsättning var 6 875 gruppbefäl, soldater och sjömän exklusive tjänstlediga officersaspiranter.

Årets resultat visar en nettoökning om 1 171 anställda, vilket är mycket positivt. Sedan årsslut 2024 har cirka 2 500 individer anställts som GSS/K. Av de 7 343 som påbörjade grundutbildning 2024 var närmare 1 900 anställda GSS/K vid utgången av 2025. Av de 1 300 som under året lämnat kategorin har drygt 730 fortsatt i annan personalkategori, bland annat har drygt 430

individer anställts som yrkesofficer och drygt 200 som GSS/T.

Antalet tidvis tjänstgörande gruppbefäl, soldater och sjömän (GSS/T) uppgick vid årets slut till 4 771. Detta är en nettoökning med 157 anställda relativt 2024. Utfallet ligger vidare i nivå med Försvarsmaktens gällande planering om 4 800 GSS/T. Relativt årsslut 2024 finns 983 nyanställda som GSS/T, av dem har drygt 400 rekryterats från den grundutbildningsomgång som påbörjades under 2024. Cirka 820 har under året lämnat kategorin GSS/T. Av de som slutat har drygt 230 fortsatt i annan kategori, bland annat har 100 fortsatt som GSS/K och 75 som yrkesofficer.

RESERVOFFICERARE

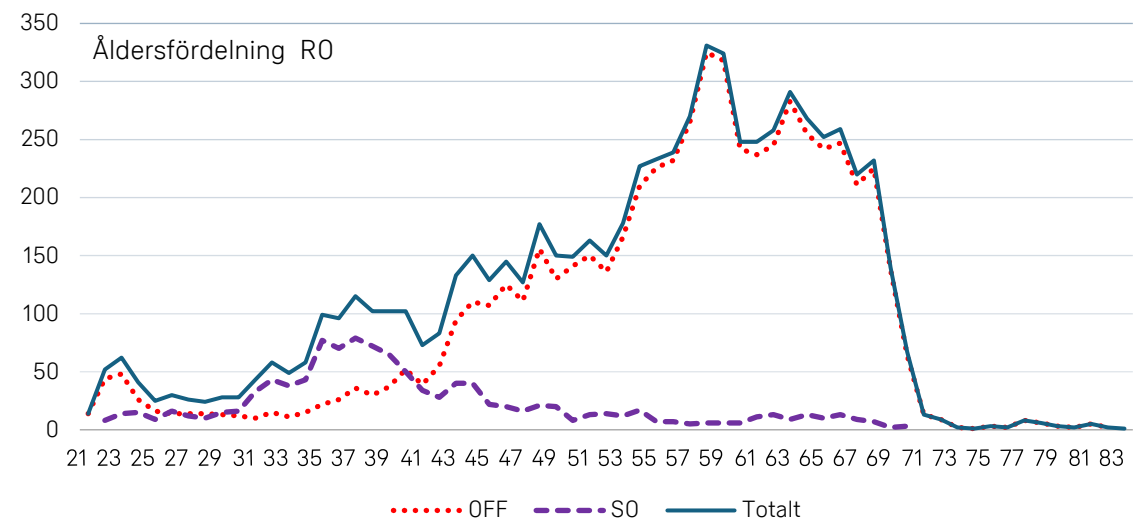
Personalgruppen reservofficerare utgörs av tidvis tjänstgörande officerare (OFF/T) och specialistofficerare (SO/T). Vid årets slut uppgick antalet anställda reservofficerare (RO) till 7 125 vilket är en minskning med 14 individer relativt 2024. Försvarsmaktens planerade volym för 2025 var 5 835 RO. Till skillnad från övriga personalkategorier anger inte den planerade volymen hur många anställda som planerats till 2025. För reservofficerare avses antalet krigsplacerade med tjänstgöringsplan.

Sedan årsslutet 2024 har 397 anställts som reservofficerare. Utflödet har under 2025 uppgått till drygt 400 individer. Närmare 200 av dessa har avslutat sin anställning till följd av uppnådd LAS-ålder samt cirka 150 som slutat på egen begäran. Utflödet har varit något större 2025 jämfört med föregående år, framför allt till följd av uppnådd LAS-ålder. Under året har cirka 2 660 reservofficerare varit aktivt tjänstgörande vid minst ett tillfälle. Den sammanlagda tjänstgöringstiden för RO uppgår till cirka 560 årsarbetskrafter.

Under 2025 har Försvarsmakten genomfört en inventering av reservofficerares militära och civila kompetens. Syftet med att inventera, inte bara militär utan även civil kompetens, är att möjliggöra ett ökat nyttjande av reservofficerare utifrån deras civila kompetenser. Detta bedöms inte primärt handla om vilken befattning en reservofficer krigsplaceras på utan snarare möjligheten att nyttja dessa kompetenser i grundorganisationen. Myndigheten har därigenom fått en god uppfattning om volymer på olika nivåer, och hur många reservofficerare som var krigsplacerade eller kunde krigsplaceras, med eller utan en rimlig kompetensutvecklingsinsats.

Försvarsmakten har fler anställda reservofficerare än krigsorganisationens behov. Inventeringen visade att antalet krigsplaceringsbara i stort sett täcker krigsorganisationens behov kvantitativt. Ur ett kvalitativt perspektiv finns utmaningar med överskott respektive underskott inom vissa kompetensområden. Eftersom reservofficerarnas medelålder är hög uppstår ett större behov av nyanställningar och utbildningar större på kort sikt.

FIGUR 3 ÅLDERSFÖRDELNING FÖR RESERVOFFICERARE



CIVILA ARBETSTAGARE

Vid årsslut var antalet civila arbetstagare (CVAT) 12 016. I Försvarmaktens gällande planering för 2025 var målet för året 11 345 civila arbetstagare, ett mål som därmed har överträffats. Nettoökningen var 1 140, vilken kan jämföras med 650 för 2024. Vid årsslut noteras 1 950 nyanställda relativt 2024, samtidigt som drygt 800 lämnat kategori CVAT. Vidare hade cirka 160 civila arbetstagare en parallell anställning som reservofficer.

En av anledningarna till den stora ökningen är att avlasta militär personal med arbetsuppgifter som inte kräver militär kompetens. Kategorin bedöms

inte kvalitativt fullt ut möta organisationens kompetensbehov inom vissa områden.

Försörjningen av civila arbetstagare avgörs främst av Försvarmaktens förmåga att attrahera och rekrytera rätt kompetens. Till skillnad från de militära personalkategorierna är Försvarmaktens utbildningsvolym inte gränssättande för antalet civila arbetstagare som myndigheten har möjlighet att rekrytera. En utmaning inom denna personalkategori är att rekrytera individer inom kompetensområden där det råder konkurrens med andra arbetsgivare. Försvarmakten löser till viss del brister inom vissa kompetenser genom att nyttja konsulter.

HEMVÄRNSSOLDATER OCH FRIVILLIG PERSONAL

De avtalstecknande personalgrupperna hemvärns-soldater och frivillig personal tjänstgör inom ramen för allmän tjänsteplikt vid högsta beredskap. De är inte anställda av Försvarmakten utan tjänstgör med stöd av tjänstgöringsavtal. Avtalet reglerar minsta antalet tjänstgöringsdygn som individen årligen är skyldig att genomföra. De avtalstecknande perso-nalgrupperna har ett frivilligt åtagande och enga-gemang att delta och vidmakthålla egen kompetens mot innehavd befattning. Både hemvärnssoldater och frivillig personal ges utrymme, att utöver sitt tjänstgöringsavtal, arbeta i annan anställning i eller utanför Försvarmakten.

Frivillig personal är de soldater och befäl som tecknat avtal med Försvarmakten med stöd av förordningen om frivillig försvarsverksamhet. Frivillig personal återfinns i befattningar inom hela Försvarmakten. Majoriteten av den frivilliga perso-nalen grund- och befattningsutbildas av de frivilliga försvarsorganisationerna.

Hemvärnssoldater är de soldater och befäl som tecknat ett avtal om tjänstgöring i Hemvärnet, med stöd av Hemvärnsförordningen, och bemannar hemvärnsförbanden. Hemvärnssoldater bidrar till Sveriges försvar genom ett frivilligt engagemang i Försvarmakten. Del av personalen som tjänst-gör vid hemvärnet grundutbildas via de frivilliga försvarsorganisationerna, precis som majoriteten av frivillig personal. Utöver avtalad tjänstgöring kan hemvärnssoldaterna disponeras även genom hemvärnsberedskap.

För att bland annat öka rekryteringen i svårrekryte-rade områden genomfördes pilotprojektet ”Frivillig

militär utbildning” (FMU) under sommaren i Härnö-sand som resulterade i cirka 150 nya tjänstgörings-avtal med Hemvärnet. FMU innebär att Hemvärnet utbildar skyttesoldater genom en komprimerad utbildning för att kunna omhänderta kandidater utan värnpliktsbakgrund som vill tjänstgöra i stridande befattningar. Konceptet kommer genomföras inom alla militärregioner under 2026 med ökat antal utbildningsplatser.

Det finns 18 frivilliga försvarsorganisationer varav 13 stödjer Försvarmakten med ungdomsverksamhet, utbildning samt rekrytering och utbildning till specialistbefattningar i Försvarmakten. De utbildar exempelvis fordonsförare, hundförare, kockar och sjukvårdare.

Under året har myndigheten identifierat svagheter i systemstödet och därför arbetat fram en ny metod för att bättre kunna följa upp utfall mot den planera-de personalvolymen år 2030. Av utfallet framgår nu antalet hemvärnssoldater som har ordinarie avtal, vilka kan tas i anspråk vid höjd beredskap. Hem-värnssoldater med extra avtal särredovisas. Utfall för 2023 och 2024 har därför reviderats gentemot tidigare år i syfte att ge jämförbara värden, se tabell 1. Myndigheten avser att fortsätta utveckla datakvalitet och systemstöd för att underlätta och kvalitetssäkra uppföljningen ytterligare.

Försvarmaktens gällande planering för 2025 angav 24 000 hemvärnssoldater. Planeringsvärdet avsåg personal, med ordinarie avtal, i hemvärnsförbanden inklusive personal som grundutbildats via frivilliga försvarsorganisationer. Vidare angavs, i Försvars-maktens gällande planering för 2025, ett plane-

ringsvärde på 520 avseende frivillig personal vilka ska tjänstgöra i andra delar av Försvarmakten och inte vid hemvärnsförbanden. Av tabell 1 framgår att antalet frivillig personal (i andra delar än hemvärns-förbanden) uppgår till 174, vilket är en ökning med 142 individer jämfört med utfallet för 2024.

Antalet hemvärnssoldater med ordinarie avtal uppgick vid årsslut till 22 567 individer, varav 11 procent kvinnor, se tabell 1. Utfallet innebär en nettominskning med cirka 500 relativt 2024. Därutöver hade cirka 500 hemvärnssoldater ett så kallat extra tjänstgöringsavtal. Det innebär att de kan ianspråktagas av Försvarmakten upp till höjd

beredskap men är krigsplacerade på annan befatt-ning i Försvarmakten eller vid annan myndighet.

Av de 23 069 hemvärnssoldaterna är det 4 054 indi-vider, varav 22 procent kvinnor, som grundutbildats via frivilliga försvarsorganisationer (FFO). Ytterli-gare 14 individer, utöver de 4 054 kan härledas till FFO och har tjänstgöringsavtal, men kan inte med samma metod allokeras som hemvärnssoldater. Bedömningen är att detta kopplas till administrativ hantering. Utöver de 4 068 som redogjorts tillkom-mer ytterligare 174 individer som kan härledas till FFO men utgör en del av personalgruppen frivillig personal. Totalt 4 242 individer bemannar befatt-ningar vilka kan härledas till FFO, se tabell 3.

TABELL 3 BEMANNING VIA FRIVILLIGA FÖRSVARSGRUPP

BEMANNING AV FÖRSVARSMAKTENS KRIGSGRUPP VIA FRIVILLIGA FÖRSVARSGRUPP (FFO)	NOT	2025				2024			2023		
		TOTALT	ANDEL KVINNOR	ANDEL MÄN		TOTALT	ANDEL KVINNOR	ANDEL MÄN	TOTALT	ANDEL KVINNOR	ANDEL MÄN
Svenska Försvarsutbildningsförbundet (FöUtb)		588	28%	72%		597	28%	72%	600	28%	72%
Svenska Bilkårens Riksförbund (SBF)		913	14%	86%		893	14%	86%	881	16%	84%
Flygvapenfrivilliga (FVRF)		59	3%	97%		60	3%	97%	62	5%	95%
Frivilliga Flygkåren (FFK)		215	3%	97%		221	3%	97%	225	3%	97%
Frivilliga Motorcykelkåren (FMCK)		491	5%	95%		494	4%	96%	488	3%	97%
Försvarets Personaltjänstförbund (FPF)		63	35%	65%		68	26%	74%	68	28%	72%
Sjövärnskårens Riksförbund (SVK RF)		213	8%	92%		216	6%	94%	200	5%	95%
Insatsingenjörernas Riksförbund (IIR)		38	0%	100%		31	0%	100%	36	0%	100%
Svenska Brukshundsklubben (SBK)		388	58%	42%		398	61%	39%	400	64%	36%
Svenska Pistolskyttförbundet (SPSF)		19	16%	84%		18	17%	83%	18	17%	83%
Svenska Lottakåren (SLK)		653	43%	57%		654	43%	57%	662	40%	60%
Frivilliga Radioorganisationen (FRO)		428	8%	92%		409	6%	94%	375	7%	93%
Övrig frivillig personal inom Hemvärnet	1	5	0%	100%		6	0%	100%	6	0%	100%
Övrig Frivillig personal, ej inom Hemvärnet	2	169	32%	68%		26	77%	23%	12	67%	33%
Totalt		4 242	23%	77%		4 091	23%	77%	4 033	23%	77%
Förändring sedan föregående år		151				58			93		

Not 1 avser frivillig personal som ej kan härledas till respektive FFO enligt samma metod som övriga, tillhörande hemvärnsförbanden.

Not 2 avser frivillig personal som ej kan härledas till respektive FFO enligt samma metod som övriga, vilka tillhör andra delar av Försvarmakten än Hemvärnet.

UTBILDNING

Försvarsmaktens utbildningsverksamhet utgörs till stor del av grundutbildning med värnplikt-, yrkes- och reservofficersutbildningar. Verksamheten omfattar även andra utbildningar och kurser riktade mot olika befattningar och kompetensområden.

GRUNDUTBILDNING MED VÄRNPLIKT

Försvarsmakten ska stegvis öka antalet som påbörjar grundutbildning med värnplikt för att senast 2030 uppnå minst 10 000. Under året påbörjade 8 136 individer grundutbildning vilket innebär att målet om 8 000 för 2025 uppnåddes. Även om antalet kvinnor var fler 2025 relativt föregående år minskade andelen kvinnor från 16,7 procent 2024 till 16,2 procent 2025.

Försvarsmakten ser årligen över kravprofilernas kapacitetsvärden som används för att välja ut värnpliktiga. Översynen syftar bland annat till att säkerställa att den totalförsvarspliktige, som skrivs in på grundutbildningsbefattningen, har de förutsättningar som krävs för att klara av utbildningen och vara fri från framtida skador eller men. Bedömning av grundutbildningsbefattningarnas kravnivåer sätts bland annat utifrån fysiska, psykologiska och medicinska krav. Det är kraven på muskelstyrka som utgör den största skillnaden mellan könen och där de flesta av kvinnorna faller bort.

Tabell 4 redovisar antalet individer som har påbörjat respektive slutfört grundutbildningen år för år. Resultatet är indelat med grund i vilken del av organisationen individerna tillhörde vid tidpunkten då de påbörjade respektive slutförde grundutbildningen.

TABELL 4 UTFALL AVSEENDE GRUNDUTBILDNING FÖRDELAT PÅ FÖRSVARSGREN/STRIDSKRAFT

FÖRSVARSGREN (FG)/ STRIDSKRAFT (SK)	GRUNDUTBILDNING						
	ANTAL		ANDEL		ANTAL		ANDEL
	NOT	PÅBÖRJAT GU	KVINNOR	MÄN	SLUTFÖRT GU	KVINNOR	MÄN
2025	1						
FG Armén		5 171	14%	86%	4 063	14%	86%
FG Flygvapnet		1 043	25%	75%	933	22%	78%
FG Marinen		1 247	19%	81%	1 070	20%	80%
SK Lednings- och underrättelse		534	14%	86%	520	18%	82%
SK Logistik		141	9%	91%	113	16%	84%
2025 Totalt		8 136	16%	84%	6 699	17%	83%
2024 Totalt		7 343	17%	83%	5 765	19%	81%
2023 Totalt		6 320	19%	81%	5 047	24%	76%

Not 1. Då grundutbildningen i de flesta fall löper över årsskiftet går det inte att i tabellen utläsa grundutbildningens genomförandegrad genom att jämföra antalet som påbörjat respektive slutfört ett givet år. Ett ungefärligt sådant värde går dock att få fram genom att jämföra det antal som har slutfört utbildningen ett givet år med det antal som påbörjade grundutbildningen närmast föregående år.

Grundutbildningen utvärderas bland annat med en enkät som alla värnpliktiga erbjuds att svara på i slutet av utbildningen. Trots ökade utbildningsvolymerna bibehålls betyget för det samlade helhetsomdömet av utbildningen. Av de värnpliktiga angav 82 procent att de skulle rekommendera en vän eller bekant att genomföra eller söka till militär grundutbildning. 77 procent ansåg att de kände sig förberedda i sin befattningsroll inför krig eller krigsliknande situation. Nära hälften av respondenterna uppgav att de avsåg att söka ett vidare engagemang inom Försvarsmakten.

Under 2025 avbröt 575 individer utbildningen, vilket bedöms vara ett rimligt bortfall. Den vanligaste avbrottsorsaken var nedsatt prestationsförmåga. Försvarsmakten ser kontinuerligt över åtgärder för att minska andelen avbrott. Åtgärderna syftar bland annat till att minska den psykiska anspänningen som kan förekomma samt skador som kan uppstå på grund av ökad fysisk belastning. Av de som påbörjade grundutbildning med värnplikt 2024 noteras att 7,1 procent avbröt utbildningen, samt att män och kvinnor avbrutit utbildningen i likvärdig utsträckning. Vidare är utfallet jämförbart med andelen avbrott bland de som påbörjade grundutbildningen 2023.

TABELL 5 AVBROTT FRÅN GRUNDUTBILDNING

	2025			2024			2023		
	ANDEL			ANDEL			ANDEL		
	ANTAL	KVINNOR	MÄN	ANTAL	KVINNOR	MÄN	ANTAL	KVINNOR	MÄN
Nedsatt prestationsförmåga	515	21%	79%	440	17%	83%	360	21%	79%
Frånvaro	6	17%	83%	11	27%	73%	10	20%	80%
Vägran att fullgöra skyldigheter	5	0%	100%	3	0%	100%	6	17%	83%
Ej lämplig	29	3%	97%	22	0%	100%	21	5%	95%
Avsevärda svårigheter	1	0%	100%	5	0%	100%	6	50%	50%
Avbrott - Rätt att vara vapenfri	19	11%	89%	24	29%	71%	11	45%	55%
Totalt	575	19%	81%	505	17%	83%	414	21%	79%

JÄMSTÄLLDHET

Under året höll myndigheten en utbildning i jämställdhetsintegrering för högre chefer. Utbildningen har hållits årligen sedan 2021. Syftet är att utbildningsdeltagarna ska få ökad kunskap om jämställdhet samt om FN:s resolution 1325 om kvinnor, fred och säkerhet och lära sig att integrera ett jämställdhetsperspektiv i sitt beslutsfattande. Som resultat av genomförd utbildning har cheferna integrerat jämställdhetsperspektiv i olika verksamhetsområden, såsom cyber, myndighetens utbildningssystem och inom övning. Det har även genomförts utbildningar i jämställdhetsanalys för de nyckelfunktioner som utgör kompetensstöd för ansvariga chefer. Skräddarsydda föreläsningar och utbildningsinsatser i jämställdhetsanalys har genomförts i verksamheten, bland annat på Högkvarteret.

Under året fortsatte jämställdhetsintegreringen av materielområdet i enlighet med handlingsplan

Jämställd materielförsörjning och samverkansprojektet med Försvarets materielverk fördjupades. För att bättre kunna utforma och ställa krav på ny eller modifierad materiel har Försvarmakten ökat antalet kroppsmått som personalen ska ange samt gjort kontrollmätningar och följt upp statistik för att spegla kroppsmåtten bland myndighetens kvinnor och män.

Erfarenheten är dock att nuvarande metod inte ger tillräckligt träffsäker information avseende kroppsmått. Försvarets materielverk har på uppdrag av Försvarmakten undersökt hur myndigheterna kan använda sig av 3D-skanning för att skapa en databas och effektivisera insamlingen av kroppsmått. Projektet resulterade i ett antal vägval för nästa steg i arbetet som kommer beslutas under 2026.

ÅTGÄRDER FÖR ATT BEHÅLLA OCH ÖKA ANDELEN KVINNOR

För att öka kunskap och intresse för Försvarmakten och värnplikten har attraktionsskapande åtgärder vidtagits, såsom riktade kommunikations- och rekryteringskampanjer vid mässor och sociala medier, samt skolinformatörsverksamhet.

Översyn av kravprofilernas kapacitetsvärden sker i samverkan med Plikt- och prövningsverket. Målet är att den totalförsvarspliktiga, som skrivs in på befattning vid grundutbildning (GU) har de förutsättningar som krävs för att klara av utbildningen, utan framtida men eller skador.

TABELL 8 ANDEL KVINNOR PER PERSONALKATEGORI OCH UTBILDNING

PERSONALKATEGORI/ UTBILDNING (%)	PÅBÖRJAT GU	SLUTFÖRT GU	PÅBÖRJAT OP	PÅBÖRJAT SOU	OFF/K	SO/K	CVAT	GSS/K	GSS/T
Utfall 2025	16,2	16,6	28,0	19,7	12,3	11,6	41,9	19,0	15,9
Utfall 2024	16,7	18,9	29,0	22,0	11,8	10,8	40,8	18,7	15,3
Utfall 2023	19,0	24,0	24,0	26,0	10,5	9,8	40,2	19,2	14,7

Andelen kvinnor är på motsvarande nivå som föregående år och har som mest ökat med en procentenhet inom gruppen anställd personal. Trenden med en sjunkande andel kvinnor som påbörjar grundutbildning håller i sig, och minskar med en procentenhet jämfört med föregående år. Avseende GU var det närmare 100 fler kvinnor som påbörjade 2025 jämfört med 2024. Antalet kvinnor har dock ökat i samtliga kategorier av

anställda som redovisas i tabell 9. För SOU var det endast fyra kvinnor färre som påbörjat utbildningen, jämfört med 2024.

ÅTGÄRDER MOT OVÄLKOMMET BETEENDE

Ovälkomet beteende är myndighetens samlingsbegrepp för trakasserier, sexuella trakasserier, repressalier och kränkande särbehandling. Årets medarbetarundersökning innehöll endast ett begränsat antal frågor och därför kan en jämförelse med föregående års förekomst av ovälkomet beteende inte göras. Däremot genomfördes en så kallad pulsmätning, som visade på en ökande arbetsbelastning och stress i myndigheten, vilka i sin tur är riskfaktorer för ovälkomet beteende (främst kränkande särbehandling). Enligt den årliga enkät som värnpliktiga vid grundutbildning besvarat framgick att andelen som upplevt ovälkomet beteende har minskat från tio procent 2024 till nio procent 2025. Det var 21 procent av kvinnorna och sju procent av männen som uppgav att de upplevt någon form av ovälkomet beteende.

I syfte att utveckla myndighetens förebyggande arbete mot ovälkomet beteende har en arbetsgrupp med bred sammansättning analyserat nuläget. Riskkategorier som identifierats är värnpliktiga, gruppbefäl, soldater och sjömän samt personal i internationell tjänstgöring. Kvinnor och andra underrepresenterade grupper är särskilt utsatta för ovälkomet beteende.

I myndighetens genomförandeplan för kommande år riktas uppdrag till försvarsgrenar och stridskrafter. Dessa uppdrag följs upp i särskild ordning. Exempelvis ska åtgärder vidtas inför övernattningar och i anslutning till värnpliktigas fritid.

Åtgärder har vidtagits för att bättre förbereda såväl anställd personal som besökande personal från andra länder genom information kring Försvarmaktens och Natos uppförandekoder samt andra lagar och bestämmelser som hantlar ovälkomet beteende.

Genom ett projekt finansierat av Jämställdhetsmyndigheten har myndigheten fått ta del av utbildningsinsatser som gjorts av Sveriges Kvinnoorganisationer med fokus på aktivt åskådarskap, det vill säga att omgivningen ingriper när någon blir utsatt för ovälkomet beteende. Projektet kommer att fortsätta under 2026.

Under året har såväl en fysisk fördjupningsutbildning som en digital grundutbildning i att förebygga diskriminering lanserats.

ARBETSMILJÖ

Målsättningen med Försvarmaktens arbetsmiljöarbete är att skapa en attraktiv och säker arbetsplats för anställda, avtalstecknande personal och värnpliktiga. Detta i syfte att minska risker för ohälsa och för att öka säkerheten. Försvarmakten ska skapa förutsättningar för ett hållbart arbetsliv, och verka för att ingen ska drabbas av ohälsa eller allvarlig skada. Vidare ska myndigheten arbeta för en god säkerhetskultur som skapar förutsättningar och bidrar till förband med högt stridsvärde.

Försvarmakten har under året fortsatt utveckla det systematiska arbetsmiljöarbetet samt utvecklad uppföljning i den centrala arbetsmiljökommittén. Med målsättning att minska förekomsten av ohälsa och olyckor genomför Försvarmakten årligen utbildning av cirka 350 chefer och skyddsombud i systematiskt arbetsmiljöarbete. Utvärderingar visar en ökad förståelse för arbets-

miljöansvaret, särskilt bland chefer, samt att fler riskbedömningar genomförts i verksamheten. Effektmätning visar även att det efter utbildningen finns en ökad dialog kring uppgiftsfördelning, samverkan och aktiva åtgärder. Vidare upplevs en förbättrad samverkan och nätverkande mellan chefer och skyddsombud. Attityden till arbetsmiljöarbetet har blivit mer positiv.

Myndigheten har fortsatt utbildat utredare som kan bistå och kvalitetssäkra utredningar vid olyckor och tillbud. Totalt finns 107 utredare fördelade inom respektive försvarsgren, vilket är en fördubbling sedan 2022. Under året har kursutbudet kompletterats med ett verktyg för att belysa mänskliga faktorer kopplat mot olyckor och tillbud.

Ett nytt kemikaliehanteringssystem är upphandlat i syfte att förbättra hanteringen av kemiska

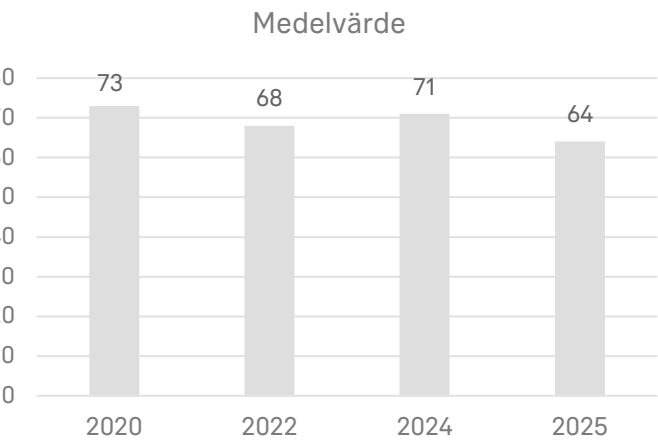
arbetsmiljörisker och därmed underlätta för en säker hantering av kemiska produkter och riskkällor.

Försvarsmakten har under året genomfört en medarbetarundersökning med begränsat antal frågor i syfte att följa upp tidigare identifierade risker. Resultatet visar att arbetsbelastningen ökat i omfattning samt att möjligheten till återhämtning har försämrats i hela myndigheten, vilket ökar risken för arbetsrelaterad ohälsa. Vidare visar resultat på en vikande trend vad avser upplevd arbetsnöjdhet och motivation.

En bedömning är att upplevelsen av ökad arbetsbelastning och minskad möjlighet till återhämtning till del kan härledas till verksamhetsförändringar till följd av tillväxt samt Natointegration med tillhörande övningar och operationer samt omstruktureringar.

Under året har Försvarsmakten haft fler övertidstimmar än under samma period år 2024, men färre än under 2023. Övertidsuttaget är högt inom vissa grupper och nyckelkompetensområden, men det går inte med stöd av övertidsdata att belägga att arbetsbelastningen i stort ökat under 2025.

FIGUR 5 ÅTERHÄMTNING



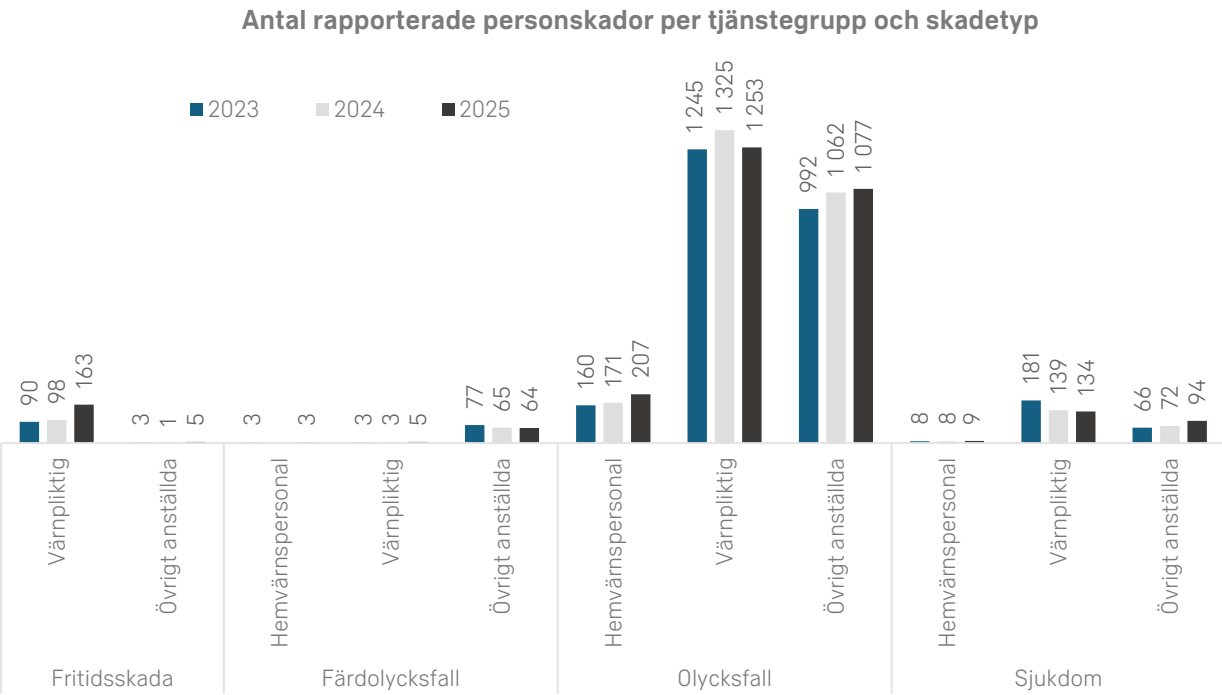
Värden i figur 5 är baserade på resultat från Försvarsmaktens medarbetarundersökning 2020, 2022 och 2024, samt "pulsmätning" 2025. Normaliserat medelvärde (0–100). Utfallet är hänförligt till påståendet: "Jag har möjlighet att återhämta mig efter perioder av hög arbetsbelastning".

Bland såväl civil som militär personal är det brist på vissa nyckelkompetenser med erfarenhet, vilket innebär en ökad arbetsbelastning för befintlig personal samtidigt som möjligheten att introducera, utbilda och coacha ny personal begränsas. Brister kopplat mot infrastruktur, som exempelvis kontorslokaler, är en begränsande faktor för möjligheten till personalförstärkning.

Avseende personlig utrustning har anskaffning genomförts kontinuerligt under året. Bland annat underkläder för kvinnor, ny lättare stridshjälm som minskar belastningen på nacken samt modifierad stridssäck som möjliggör anpassningar för soldaternas olika ryggglängd.

En sammanställning av rapporterade arbetsskador visar att värnpliktiga står för en relativt stor andel av arbetsskador och sjukdomsfall, se figur 6. Det kan delvis förklaras av tjänstens natur samt en ökad riskbenägenhet till följd av värnpliktigas ringa ålder och erfarenhet. Det sammantagna antalet anmälda arbetsskador var i nivå med utfallet för 2024.

FIGUR 6 RAPPORTERADE ARBETSSKADOR



SJUKFRÅNVARO

Resultatet visade att den totala andelen sjukfrånvaro, av tillgängliga arbetstimmar, minskat något 2025 (2,14 procent) jämfört med motsvarande period 2024 (2,25 procent). Minskningen gäller

i stort sett för samtliga åldersgrupper och både bland män och kvinnor.

Försvarsmakten har fortsatt låga sjuktal, med marginella skillnader jämfört med tidigare år.

TABELL 9 SJUKFRÅNVARO

SJUKFRÅNVARO (%)	2025	2024	2023
Andel total sjukfrånvaro av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid	2,14	2,25	2,39
Andel långtidssjukskrivning av total sjukfrånvaro (avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer)	39,29	41,84	41,84
Kvinnor	3,50	3,68	3,85
Män	1,69	1,80	1,94
Kvinnor och män:			
- 29 år	1,42	1,68	1,77
30 - 49 år	2,09	2,05	2,17
50 år -	3,08	3,18	3,32

AVGÅNGAR

Medarbetare som lämnat Försvarsmakten på egen begäran erbjuds att fylla i en avgångsenkät. Resultaten från 2025 års enkät skiljer sig inte nämnvärt från tidigare år. De vanligaste anledningarna till att lämna myndigheten var annat arbete eller studier. Det är ofta en kombination av olika upplevelser eller brister som påverkar beslutet att lämna Försvarsmakten, inte ett enskilt problem. Orsaker som påverkat och bidragit till att avsluta anställning är löneutveckling, möj-

ligheter till utvecklings- och karriärmöjligheter, bristande ledarskap och arbetsbelastning.

De flesta som svarat på enkäten anger dock att de är nöjda med sin tid i myndigheten. Framför allt har de varit nöjda med anställningstryggheten, kamratskapet och gemenskapen. En majoritet uppger att deras kompetens stärkts och att erfarenheten från myndigheten är meriterande för deras framtida karriär.

TABELL 10 ANDELEN AVGÅNGAR PÅ EGEN BEGÄRAN

PERSONALKATEGORI	2025			2024			2023		
	ANDEL TOTALT	KVINNOR	MÄN	ANDEL TOTALT	KVINNOR	MÄN	ANDEL TOTALT	KVINNOR	MÄN
OFF/K, SO/K	1,9%	2,7%	1,8%	2,0%	1,7%	2,0%	2,4%	2,9%	2,3%
GSS/K	9,4%	9,7%	8,5%	11,5%	14,9%	10,8%	12,0%	13,0%	11,8%
CVAT	4,2%	4,6%	4,0%	5,2%	5,5%	4,9%	6,0%	6,8%	5,5%
OFF/T, SO/T	2,0%	2,9%	2,0%	2,8%	4,3%	2,7%	1,4%	3,2%	1,3%
GSS/T	7,2%	7,6%	7,1%	8,1%	8,2%	8,1%	6,4%	6,8%	6,5%

Utfallet av avgångar på egen begäran framgår av tabell 11. Andelen avgångar på egen begäran utgår från det totala antalet registrerade avgångar på egen begäran respektive år. Detta antal har dividerats med genomsnittligt antal anställda i angiven personalkategori.

Tabell 11 visar att den kontinuerligt tjänstgörande personalen (OFF/K, SO/K, GSS/K och CVAT) har en minskad andel avgångar på egen begäran i perioden 2023 till 2025. Resultatet visar att

yrkesofficerare har ett jämförbart utfall relativt 2024 och övriga kategorier påvisar en minskning. En avgång på egen begäran är inte alltid detsamma som att individen helt lämnar myndigheten, det är relativt vanligt att individer återanställs i annan personalkategori eller tjänstgöringsform även efter avgång på egen begäran. Cirka 26 procent av de som under 2025 hade en registrerad avgång på egen begäran under året hade en pågående anställning i januari 2026.

VETERANVERKSAMHET

Försvarsmakten har ett ansvar för stöd och vägledning till myndighetens personal som har varit på internationella insatser. Ansvaret är livslångt. En av målsättningarna för veteranverksamheten är att öka kunskaperna om internationella insatserns påverkan på personal och deras anhöriga. Under året ökade antalet utlandsveteraner med cirka 850 personer varav kvinnor utgjorde 17 procent.

En tredelad studie har slutförts som ökar myndighetens kunskap om förekomsten och upplevelsen av post-traumatiskt stressyndrom (PTSD) och moralisk skada. Studiernas resultat kommer att seminariebehandlas med interna och externa aktörer och ligga till grund för framtida utveckling av stödet till målgruppen.

En studie har slutförts som analyserar civila arbetsgivares uppfattning om utlandstjänstgöring som merit vid anställningssituationer. Studien visar att utlandstjänster kan ses både som en fördel och en nackdel beroende på vilket slags arbete det rör sig om och vem man möter i rekryteringsprocessen.

Forskning pågår inom FLF-insatsen (*Forward Land Forces*) i Lettland och de första observationerna har rapporterats till Arméstaben. Rapporten används för att utveckla insatsen inför nästa rotation som genomförs under våren 2026.

BILAGA 3
SÄRSKILDA
REDOVISNINGAR &
FÖRDJUPNINGAR

SÄRSKILD REDOVISNING: FÖRTROENDE- OCH SÄKERHETSSKAPANDE VERKSAMHET

Regeringen har i regleringsbrevet för 2025 gett Försvarsmakten uppdrag inom rustningskontroll samt förtroende- och säkerhetsskapande verksamhet.

Inom ramen för Wiendokumentet lämnades under 2025 underlag för informationslämning inom angivna tidsförhållanden. Försvarsmakten har under året genomfört en förbandsutvärdering på Irland och en områdesinspektion i Schweiz. Vidare har Försvarsmakten deltagit med gästinspektör i en nederländsk områdesinspektion i Tadjikistan, en tjeckisk områdesinspektion i Österrike, en österrikisk områdesinspektion i Finland, en kanadensisk utvärdering i Moldavien och en kanadensisk områdesinspektion i Bosnien. Myndigheten deltog även vid observation av övning i Estland samt vid flygbas- och förbandsbesök i Tjeckien, Tyskland, Frankrike, Slovenien, Norge, Slovakien, Österrike, Schweiz, Bosnien, Danmark och Spanien. Det har under året inte inkommit någon begäran om att få genomföra områdesinspektion eller förbandsutvärdering i Sverige. Försvarsmaktens deltagande och genomförande av aktiviteter inom Wiendokumentet bedöms ha haft en förtroendeskapande effekt.

Inom fördraget om observationsflygningar genomfördes en utgående observationsflygning tillsammans med Tyskland, Spanien, Kanada och Storbritannien över Georgien samt en utgående observationsflygning tillsammans med Tyskland, Storbritannien, Kanada och Lettland över Bosnien-Hercegovina. Vidare genomfördes tre utgående övningsobservationsflygningar. En tillsammans med Tyskland, Danmark, Finland över Norge, en tillsammans med Tyskland och Storbritannien över Kanada och en tillsammans

med Tyskland, Storbritannien och Kanada över Spanien och Portugal. Försvarsmakten tog även emot en övningsobservationsflygning från Kanada, Rumänien och Storbritannien. Myndighetens deltagande och genomförande av observationsflygningar bedöms ha haft en förtroendeskapande effekt.

Inom förhandlingsstöd lämnades underlag till den årliga rapporteringen inom 1980-års vapenkonvention, Ottawakonventionen och Klusterkonventionen. Vidare deltog Försvarsmakten vid och lämnade stöd till intersessionella möten och statspartsmöten inom 1980-års vapenkonvention, Klusterkonventionen, Ottawakonventionen samt möten avseende *Lethal Autonomous Weapon Systems*.

Inom *Small Arms and Light Weapons* lämnades underlag för den årliga rapporteringen till OSSE angående identifierat överskott, samt beslagtagna och destruerade små lätta vapen. Underlag lämnades även för informationslämning till FN avseende militärt innehav av konventionella vapen samt till OSSE gällande dokumentet för uppförandekoden.

Underlags- och informationslämning som lämnats har möjliggjort för Sverige att kunna infria sina åtaganden vilka syftar till ökad säkerhet och förtroende länder emellan. Försvarsmaktens genomförande av åtaganden inom Wiendokumentet och Fördraget om observationsflygningar bedöms ha varit uppskattade av berörda parter och på ett positivt sätt bidragit till att Sverige på ett fortsatt stabilt sätt infriat sina åtaganden inom OSSE rörande förtroende och säkerhetsskapande åtgärder.

FÖRDJUPNING: NATIONELL HANDLINGSPLAN FÖR KVINNOR, FRED OCH SÄKERHET

Den 13 november 2023 antog regeringen en ny handlingsplan för att genomföra FN:s säkerhetsrådsresolution 1325 om kvinnor, fred och säkerhet. Planen, som gäller för perioden 2024–2028, fokuserar på kvinnors och flickors roll i konflikter och fredsprocesser. Försvarsmakten är en av tolv myndigheter som arbetar med genomförandet av handlingsplanen.

Under 2025 har ett militärstrategiskt koncept för jämställdhet och kvinnor, fred och säkerhet (KFS) fastställts.¹ Utgångspunkten har varit Natos strategiska koncept som antogs 2022 och som betonar att KFS ska integreras i alla kärnuppgifter samt dess betydelse för att uppnå alliansens mål. Försvarsmaktens målsättning är att vara en aktiv allierad genom att bidra med kunskap och erfarenhet och på så sätt bli en resurs i Natos arbete för jämställdhet och KFS inom samtliga av alliansens kärnuppgifter.

I Nato har Försvarsmakten aktivt deltagit i pågående arbete med att ta fram Natos nya doktrin för jämställdhet i militära operationer. Försvarsmakten har även under 2025 fortsatt arbetet med att inkludera ett jämställdhetsperspektiv i sin operationsplanering bland annat genom att engagera en bredd av olika målgrupper och organisationer genom civil-militära samverkansfunktioner. Ett jämställdhetsperspektiv har integrerats i planeringen inför bland annat 2025 års deltagandet i Natos *Forward Land Forces* (FLF) i Lettland och inför kommande års FLF-bidrag i Finland. Vid varje tillfälle som Försvarsmakten sänder ut personal på en insats genomförs insatsförberedande utbildning. Kvinnor, Fred och Säkerhet ingår som en del av utbildningen vilket innebär att samtliga som ingår i en förbandsinsats eller i en enskild insats utbildas innan de skickas ut till insatsområdet.

Inom ramen för arbetet med att förebygga och hantera konfliktrelaterat sexuellt våld (CRSV), organiserade det nordiska centret för gender i militära operationer (Nordic Centre for Gender in Military Operations, NCGM) i september 2025 ett internationellt expertmöte med militära och civila deltagare från Nato, FN, akademin och civilsamhället. Även sakkunniga från ukrainska Försvarsdepartementet

deltog. Mötet resulterade i rekommendationer skräddarsydda för militära aktörer och NCGM kommer att fortsätta utveckla expertkunskap och sina utbildningar för att jobba mot ett stärkt förebyggande och hantering av CRSV samt skydd av CRSV-överlevare. NCGM har under året fortsatt erbjuda online-kursen *Identifying, Preventing and Responding to Sexual Exploitation and Abuse* som ges via Natos online portal.

NCGM har bidragit till integreringen av ett genderperspektiv i Natos övningsverksamhet på taktisk och operativ nivå vid övningarna *Loyal Leda*, *Steadfast Duel* och *Steadfast Dagger*. NCGM har under året även stöttat Natos militärstrategiska högkvarter i Europa (*Supreme Headquarters Allied Powers Europe*, SHAPE) som en del i utvärderingsteamet och som mentorsstöd till genderrådgivare i övningarna. NCGM genomför även regelbundna synkroniserings- och koordineringsmöten med nyckelaktörer inom Natos *gender community of practice* på olika nivåer, till exempel genderrådgivare på högkvarternivå samt utbildningscentra som levererar utbildningar inom Natos *gender in military operations*-disciplin. Mötena har skapat utrymme för samordning av Natos jämställhetsprioriteringar, aktiviteter och utbildningar på policy-nivå samt bland utbildningsleverantörer.

Under 2025 tillsatte Försvarsmakten positionen som Gender Advisor till Natos *Director General of the International Military Staff* (DGIMS) vilket även omfattar rollen som chef över Nato *IMS Gender Advisor Office*. Utöver detta fortsatte Försvarsmakten att, som en tillikauppgift, bemanna befattningen som *Primary Augmentee Gender & Human Rights Advisor* vid *Military Planning and Conduct Capability* (MPCC) i Bryssel, vilka ansvarar för den operativa planeringen av EU:s militära insatser vad avser icke-exekutiva insatser d.v.s. träningsinsatser inklusive *European Union Military Assistance Mission* (EUMAM) *Ukraine*. Under 2025 har sex svenska deltagare genomfört NCGM *Gender Advisor* kurs, två deltagare genomfört *Gender Focal Point* kurs, en svensk deltagit i Natoworkshop om gender och stridssjukvård i Ukraina samt en svensk deltagit som ordförande genomfört *Nato Key Leader Seminar*.

1 Tematiskt koncept jämställdhet – kvinnor, fred och säkerhet, FM2025-27228:1, 2025-11-21.

FÖRDJUPNING: INTERNATIONELLA SAMARBETEN

Försvarsmaktens internationella samarbeten stödjer långsiktigt verksamheter som bidrar till Försvarsmaktens operativa förmåga och verksamheter som stärker Natos avskräckning och kollektiva försvar. Arbetet har under 2025 prioriterats till samarbetsområden som bidrar till allierades engagemang i Sveriges operations- miljö och närområde, inklusive Arktisregionen. Försvarsmakten har i olika samarbeten under

året kunnat framhålla våra unika kompetenser som bland annat utgörs av förmåga till strid i Östersjöregionen, kunskap rörande Ryssland och förmåga till strid i subarktisk miljö. Gemensam operationsplanering, med därtill hörande logistik, infrastruktur och värdlandsstöd har prioriterats där även EU:s möjligheter och instrument att stödja utvecklingen av operativ förmåga tillvaratagits.

BILATERALA SAMARBETEN

LAND	GENOMFÖRD VERKSAMHET
Finland	Samarbetet med Finland har under året främst präglats av upprättandet av Natos framskjutna närvaro i Finland (<i>Forward Land Forces Finland</i>, FLF Finland) samt framtagandet av en ny gemensam handlingsplan för perioden 2025–2030 (<i>Joint Action Plan</i>, JAP 25–30). Den 7 maj beslutades handlingsplanen av regeringen varpå en myndighetens implementering inleddes. Under våren påbörjades även arbetet med framtagande av koncept för FLF FIN där Sverige utgör ramverksnation med ansvar för att upprätta FLF tillsammans med Finland. Under våren fokuserade den operativa nivån på uppdatering av befintliga planer. Därtill har typsituationer inom ramen för territoriell övervakning/territoriell integritet (TS/TI) 64 utvecklats, vilka nu kan utgöra grund för legal analys samt politiska och militära rundabordsdiskussioner och arbetsmöten. Inför den politiska styrningen av FISE-samarbetet för perioden 2025–2030 (<i>Joint Action Plan 2025–2030</i>) fick respektive försvarsmakt uppgiften att ta fram ett FISE-gemensamt militärt råd. Rådet överlämnades den 29 november 2024 till respektive försvarsdepartement. Arbetet med att skapa förutsättningar för ökad militär rörlighet har fortsatt genom framtagandet av ett nytt värdlandsstödsavtal som undertecknades i november. Avtalet kommer avsevärt förbättra möjligheterna till ländernas militära mobilitet och att snabbt kunna stödja varandra i uppkomna situationer, men även minska administrationen vid gemensamma övningar och aktiviteter.
Danmark	Samarbete med Danmark bedrivs huvudsakligen inom ramen för <i>Nordic Defence Cooperation</i> (Nordefco). Operationaliseringen av <i>Nordic Defence Concept</i> (NDC) fortsatte under året med koordinerad planering i en nordisk kontext. Samarbetet på taktisk och regional nivå har gett militärregionsstaben gränsande till Danmark insyn i den danska operativa planeringen vilket underlättat koordinering av resurser. Danmark hade under 2025 en samverkansofficer placerad vid Försvarsmaktens högkvarter. Sedan 2022 har Försvarsmakten ett regeringsuppdrag att placera en stabsofficer på danska Forsvarskommandoen. Personalutbytet är vidmakthållet och bidrog fortsatt till att stärka det operativa samarbetet med Danmark samt det nordiska samarbetet. Därtill har Sverige och Danmark roterat med trupp till Natos framskjutna närvaro i Lettland. Sverige, Norge och Danmark har därutöver samarbetat rörande förbands- och förmågeutveckling av den ukrainska marinen.
Norge	Samarbetet med Norge bedrivs huvudsakligen inom ramen för Nordefco. Tyngdpunkten för det bilaterala samarbetet med Norge är ett nära utbildnings- och övningsutbyte på förbandsnivå, vilket återspeglats i utbytet även under 2025. Personalutbytet förväntas, likt utbytet med Danmark, bidra till det stärkta operativa samarbetet med Norge likväl som det nordiska samarbetet. Norge har under 2025 fortsatt haft en samverkansofficer placerad vid Försvarsmaktens högkvarter. Samarbetet avseende en förenklad och snabb tillträdesprocess för genomflygningar av danskt, norskt och svenskt luftrum, inklusive genomflygningar med incidentjakt fortsatte under året. Genomflygningar i svenskt luftrum genomfördes med specifika och förbestämda flygrutter vilket ökade försvarsmakternas handlingsfrihet. Sverige och Norge samarbetar avseende stöd till Ukraina med förmåge- och förbandsutveckling utifrån plattformen Stridsbåt 90.

LAND	GENOMFÖRD VERKSAMHET
Estland, Lettland och Litauen	Samarbetet med Estland, Lettland och Litauen fokuserade under 2025 på erfarenhetsutbyte samt utbildnings- och övningssamarbete. Flertalet högnivåmöten genomfördes med de baltiska länderna bilateralt och inom olika samarbetsformat, exempelvis inom <i>Joint Expeditionary Force</i> (JEF), Nato samt de nordiska och baltiska staterna (NB8). Som en följd av det försämrade säkerhetsläget och Sveriges medlemskap i Nato bidrog Försvarsmakten med markstridskrafter till Natos framskjutna närvaro i Lettland. Försvarsmakten har därtill genomfört kontinuerliga flygningar i estniskt luftrum för att stärka luftlägesbilden.
Frankrike	Försvarsmaktens samarbete med Frankrike fortsatte att utvecklas under 2025. Det bilaterala samarbetet sker på såväl strategisk-, operativ-, och försvarsgrensnivå samt inom förmågeutveckling. Under våren 2025 genomfördes stabs- och förmågesamtal på militärstrategisk nivå i Paris. Samtalen har sin grund i den gemensamma avsiktsförklaringen signerad 2024. Det konstaterades en samsyn i att Sverige och Frankrike har kompletterande militära förmågor vilket gör oss till ömsesidigt uppskattade partners. En delad militär syn på säkerhetspolitiska läget och vikten av att skyndsamt bygga upp Europas militära förmåga låg till grund för detta. Vidare stod Sverige värd för ett möte inom ramen för det bilaterala samförståndsavtalet (MoU-samtal), vilket i huvudsak avhandlade pågående och potentiella samarbeten inom försvarsmaterielområdet. Försvarsmakten deltog men var inte föredragande av någon punkt. Ett urval av de ämnen som togs upp var vikten av säkrade leveranstider och nya arbetsformer för innovation och rymd. På operativ nivå är Frankrike delat med Storbritannien, ledande nation inom ramen för <i>Coalition of the Willing</i> samt hur man ska bemöta hybridangrepp. Frankrike har även uttryckt intresse för deltagande till FLF Finland. Samtliga försvarsgrenar har genomfört stabssamtal med sina respektive motparter. Inom respektive armé har samarbetet fördjupats inom pansarvärnsförmåga och övningsverksamhet. Frankrike har likt föregående år fortsatt hög nivå av marin verksamhet i Östersjön vilket uppskattats och ger möjligheter till hamnbesök. Flygvapnet har övat tillsammans med fransk stridsflyg som del i en större fransk övning, (<i>Pégase Grand Nord</i>). Sverige fortsätter att ha deltagare på flera franska militära utbildningar, såväl på kortare kurser som längre program.
Polen	Försvarsmaktens samarbete med Polen har genomgått en fördjupning under 2025 där Polen knutits närmare Sverige som en viktig partner i försvaret av Östersjön och fortsatt i stödet till Ukraina. Med grund i det strategiska partnerskapet som signerades i november 2024 har uttalade polska ambitioner om 2025 som ett år för Östersjön och marinen bidragit till en rad aktiviteter med Sverige. ÖB:s besök till Polen i mars la bland annat grunden för ökat gemensamt övningssamarbete länderna emellan. I september genomfördes en bilateral <i>Short Notice Exercise</i> (SNEX) som övade att snabbt förstärka försvaret av Gotland. Inom ramen för Nato samarbetar länderna fortsatt tillsammans med Tyskland i <i>Commander Task Force Baltic</i> (CTF-B) för operationer i Östersjön med delad lägesbild av aktiviteter. Under 2025 genomförde svenskt flygvapen två baseringar utomlands, de första i sitt slag för svensk del, inom ramen för <i>Air Policing</i> i Polen. Försvarsmakterna är likasinnade i gemensam syn på det ryska hotet, i det okuvliga stödet till Ukraina samt i ansvaret för nationella försvarsinvesteringar som bidrar till försvaret i Östersjön, längs med den ryska gränsen och i hela alliansen. Samarbetet har under året fortsatt på militärstrategisk, operativ och taktisk nivå genom stabssamtal i Warszawa, marinstabssamtal, flygstabssamtal och i möte utifrån gällande MoU i Stockholm. Under 2025 fortsatte även samarbetet på cyberområdet. Försvarsmakten deltog i en rad mässor och forum för samarbete i Polen, däribland MSPO Kielce och BALTEXPO.

LAND	GENOMFÖRD VERKSAMHET
Storbritannien	Samarbetet med Storbritannien har under 2025 präglats av regelbundna möten på strategisk och operativ nivå inom både ramen för planeringen av stödet till Ukraina och inom ramen för <i>Joint Expeditionary Force</i>. Samarbetet inom operation <i>Highmast</i> har även bidragit till ett utökat samarbete i den indopacifiska regionen i enlighet med den försvarspolitiska inriktningen. Storbritannien har påbörjat flera större försvarsreformer under 2025 som Försvarsmakten följer för att gemensamt identifiera nya potentiella samarbetsområden i enlighet med det strategiska partnerskapet och till stöd för ett fördjupat samarbete. Storbritannien har under 2025 även gjort åtaganden om att sända en sambandsperson till Sverige för att stödja etableringen av FLF Finland. Ett aktivt utbyte på försvarsgrensnivå pågår inom exempelvis Archersystemet, amfibiestrid, jägarstrid och kallt väder. Samarbetet med Storbritannien vid <i>Defence Futures</i> var och kommer fortsätta vara ett prioriterat och strategiskt viktigt samarbete för Försvarsmakten. Samarbetet bidrog till myndighetens långsiktiga och strategiska analyser genom bidrag till Perspektivstudien och konceptutveckling vilka är viktiga ingångsvärden för den strategiska planeringen. Inom ramen för doktrinutveckling bidrog samarbetet till stöd för utveckling av egna doktriner och utgjorde även en viktig länk till det gemensamma arbetet med doktriner i Nato.
Tyskland	Tyskland fortsatte under 2025 vara en viktig partner i utvecklingen av det regionala samarbetet i Östersjöregionen. Utbytet är gott på militärstrategisk, operativ och taktisk nivå där regelbundna möten sker. Tyskland är intresserat av erfarenheter från Sveriges återaktivering av värnplikten och hur Försvarsmakten omhändertar ansvaret för försvarsinvesteringar och upprustning. Operativt fortsatte samarbetet i operationer i Östersjön under <i>Commander Task Force Baltic</i> (CTF-Baltic) i Rostock till vilken Försvarsmakten bemannar med stabsofficerare över tid och för närvarande har rollen som stabschef. Vid höstens <i>Berlin Security Conference</i> stod Sverige som partnernation under titeln <i>Reliable Resilience, Credible Deterrence</i>. Försvarsmakten deltog brett för att forma diskussionerna i paneler med ÖB, generaler från Försvarsstaben, försvarsgrenschefer samt deltagare från Must.
USA	Under 2025 genomfördes stabssamtal och arbetsmöten på olika ledningsnivåer med <i>US European Command</i> (US EUCOM) och dess underliggande taktiska kommandon. Stabssamtal har även genomförts med <i>New York National Guard</i> (NYNG), inom ramen för <i>US State Partnership Program</i> (SPP), där detaljerade aktivitetsplaner för samarbetet utarbetades gemensamt. Försvarsmakten har under 2025 stått värd för flertalet högnivåbesök när den amerikanska försvarsmakten besökt Sverige Nyckelpersoner på amerikansk militärstrategisk, operativ och taktisk nivå har därmed erhållit ökad kunskap om Försvarsmaktens förmågor, integration i Nato och bidrag till den gemensamma säkerheten. Övningssamarbetet med USA, rörande såväl bilaterala som multilaterala övningar, i Sverige och närområdet genomfördes i enlighet med avsiktsförklaringen i form av övningar och aktiviteter tillsammans med amerikanska förband. Under året fortsatte arbetet med förhandlingar inom ramen för svarssamarbetsavtalet <i>Defense Cooperation Agreement</i> (DCA) för att utforma de underavtal som förtydligar diverse processer inom DCA. Det första underavtalet vilket avhandlar Infrastruktur undertecknades i samband med stabssamtalet med US EUCOM i juni. Utöver de bilaterala mötena genomfördes även fortsatt arbete inom ramen för det trilaterala samarbetet mellan Sverige, USA och Finland.

MULTILATERALA SAMARBETEN

ORGANISATION	GENOMFÖRD VERKSAMHET
Nato	Sveriges fortsatta Natointegration har präglat Försvarsmaktens arbete även under 2025. Förberedelser inför och uppföljning av toppmötet i Haag och utfästelserna från de allierade att öka försvarsinvesteringarna till fem procent har varit i fokus. De allierade försvarscheferna har träffats tre gånger i formellt militärkommittéformat. Genomgående teman har varit fortsatt förstärkning av förmågan till avskräckning och försvar. Under året har de allierade nationerna tilldelats förmågemål (<i>capability targets</i>) inom ramen för Natos förmågeplaneringsprocess och stor fokus har legat på vikten av att dessa skyndsamt implementeras. Stödet till Ukraina är fortsatt en prioritet inom Nato och verksamheten har fortsatt inom ramen för de strukturer som upprättades under 2024 och som nu är fullt operativa - <i>NATO Security Assistance and Training for Ukraine</i> (NSATU) och <i>Joint Analysis and Education Training Centre</i> (JATEC). Sverige har arbetat aktivt med förberedelser för de ledningsnoder som ska upprättas i Sverige med anledning av övergången till operationsledningen i Norfolk (JOA NW). Under hösten har Sverige genom Försvarsmakten lämnat formella erbjudanden om att upprätta ett logistikhögkvarter (JLSG HQ/<i>Joint Logistics Support Group Headquarter</i>) och ett kompani ur Natos fjärde signalbataljon i Enköping. (<i>Nato Signals Battalion</i>) I enlighet med regeringens uppdrag deltog Försvarsmakten under året med en reducerad bataljon inom ramen för <i>Forward Land Forces Latvia</i>, med örlogsfartyg i Natos stående minröjningsstyrka samt stående sjöövervakningsstyrka, med flygförband i den förstärkta lufrumsövervakningen i Polen samt med flygförband till luftförsvarsoperationen till skydd av logistiknoden i Polen. Härutöver har Försvarsmakten deltagit inom ramen för <i>Baltic Sentry</i> som lanserades i början av året för att förstärka Natos närvaro i Östersjön för att skydda kritisk undervattensinfrastruktur. Planeringsarbete inför Sveriges uppgift som ramverksnation för FLF Finland har pågått under året.
EU	Sveriges verksamhet i EU genomförs till stor del via den svenska EU-representationen i Bryssel. Försvarsmakten bemannar (via Försvarsdepartementet) ett antal befattningar på den politiskt strategiska nivån i den utrikes- och säkerhetspolitiska avdelningen. Sveriges Militära Representant (MILREP) är dubbelhattad och tjänstgör både i EU och Nato. Som framgått ovan bidrar Sverige aktivt till EU:s exekutiva insatser, både på den militärstrategiska och operativa nivån. Under året har Sverige bemannat fem befattningar i EU:s militära stab (EUMS) och tre befattningar vid <i>Military Planning and Conduct Capability</i> (MPCC). MPCC planerar och utövar i dagsläget militärstrategisk ledning av utbildnings- och träningsinsatser men är under tillväxt för att även kunna leda EU:s militära snabbinsatsförmåga. Sverige bemannar i dagsläget befattningen som personalchef i MPCC. Utöver bidragen till insatsernas genomförande, har Försvarsmakten bidragit till EU:s stöd till Ukraina, utvecklingen av förmågan till krishantering samt förmåge- och konceptutveckling inom ramen för den gemensamma säkerhets- och försvarspolitiken (GSFP). Utifrån rådande läge har också EU fått ett ökat fokus på förmågeutveckling inom unionen, vilket i sin tur har en stark koppling till europeisk försvarsindustri. Försvarsmakten har fortsatt en aktiv medverkan i Europeiska unionens militärkommitté (EUMC) och dess arbetsgrupper, EUMCWG och EUMCWG/HTF. Utöver detta deltar Försvarsmakten med ämnesexperter i olika arbetsgrupper och seminarier. Sverige bemannar tillsammans med Polen en befattning som militärrådgivare vid EU-delegationen i Ukraina. Försvarsmakten deltog i, eller bevakade, arbetet inom flertalet av europeiska försvarsbyråns (EDA) arbetsorgan för förmågeutveckling liksom inom de arbetsorgan inom byråns teknologi- och innovationssamarbete som berör det bredare policyområdet energi och miljö. Tyngdpunkten var krav på harmonisering, utbildning och övningar. Regelbunden samordning genomfördes med Regeringskansliet, Försvarets materielverk (FMV) och Totalförsvarets forskningsinstitut (FOI). Under året tillsatte Försvarsmakten en expert vid Europeiska försvarsbyrån (EDA). Försvarsmakten bidrog även aktivt till förberedelserna och genomförandet av den samordnade försvarsöversynen (<i>Coordinated Annual Review on Defence</i>, CARD) samt i arbetet med att förbereda arbetsprogram och projekt inom ramen för den Europeiska försvarsfonden (EDF), liksom berett beslut om medfinansiering för EDF arbetsprogram 2024. Därutöver stöttade Försvarsmakten Försvarsdepartementet inom ramen för de tre översyner som genomförts av EDA, Permanenta strukturerade samarbetet (<i>Permanent Structured Cooperation</i>, PESCO) samt EDF i syfte att tillföra militär expertis. Försvarsmakten deltog fortsatt i sammanlagt nio projekt inom PESCO.

ORGANISATION	GENOMFÖRD VERKSAMHET
FN	Försvarsmaktens engagemang inom FN-systemet syftar till att påverka processer, bibehålla kunskap och möjliggöra framtida styrkebidrag och högre befattningar inom FN-systemet. Under året har Försvarsmakten haft två individer vid FN-representationen i New York (en för UD:s räkning och en utsänd av Försvarsmakten). Som del av sitt långsiktiga engagemang har Försvarsmakten fortsatt bidra med militärobservatörer till de FN-ledda observatörsgrupperna <i>United Nations Truce Supervision Organization</i> (UNTSO) och <i>United Nations Observer Group in India and Pakistan</i> (UNMOGIP). Försvarsmaktens internationella centrum <i>Swedish Armed Forces International Centre</i> (SWEDINT) och det nordiska centret för gender i militära operationer <i>Nordic Centre for Gender in Military Operations</i> (NCGM) genomförde kursverksamhet med direkt koppling till FN:s verksamhet. Försvarsmakten har under året fortsatt att bidra till FN via det extrabudgetära stödet (XBF), vilket bidrar till att effektivisera FN:s fredsinsatser.

ÖVRIGA MULTILATERALA SAMARBETEN

GENOMFÖRD VERKSAMHET	
Joint Expeditionary Force (JEF)	Samarbetet leds av Storbritannien och syftar till att utveckla förmågan att kunna genomföra gemensamma aktiviteter och vid behov, efter politiska beslut, genomföra operationer i en JEF-kontext. I samarbetet ingår Danmark, Estland, Finland, Island, Lettland, Litauen, Nederländerna, Norge, och Sverige. Försvarsmakten har deltagit aktivt i JEF-stabsarbete med uppdateringar av JEF <i>Response Options</i> och operativa styrdokument såsom JEF <i>Activity Programme</i> och <i>Planning Directive</i> som ger anvisningar för kommande aktiviteter. Under hösten genomfördes den större övningen Tarassis med fokus på att föröva JEF <i>Response Options</i>. Det svenska bidraget bestod av marinens höstövning. Därtill har JEF under 2025 ingått ett partnerskap med Ukraina och Försvarsmakten har deltagit i planeringsarbetet för att operationalisera partnerskapet. Avslutningsvis deltog Försvarsmakten i flertalet JEF-möten på operativ och militärstrategisk nivå där arbetet för den fortsatta operationaliseringen av JEF diskuterades.
Nordic Defence Cooperation (Nordefco)	Under det finska ordförandeskapet har ett flertal viktiga milstolpar för det nordiska försvarssamarbetets utveckling nåtts. Ett sådant exempel är <i>Nordefco Roadmap 2030</i> som syftar till att operationalisera det politiska dokumentet Nordefco Vision 2030. Visionen beskriver att försvarssamarbetet ska fördjupas och operationaliseras inom åtta områden till 2030, bland annat att länderna ska vara förberedda på och ha förmågan till att planera och genomföra gemensamma operationer för att hantera nuvarande och framtida utmaningar, i såväl nordisk ram som med övriga allierade inom ramen för Nato. Under 2025 har den reviderade strukturen för Nordefco implementerats på militär och politisk nivå. Detta har skett i olika etapper under året för att slutligen vara fullt implementerad 1 september 2025. För <i>Workstrand Operational Planning</i> har ett huvudsakligt fokusområde under 2025 har varit att genomföra gemensam operationsplanering inom ramen för <i>Nordic Defence Concept</i> (NDC). NDC är en central del i att nå målen i Vision 2030 och beskriver de övergripande principerna för det nordiska samarbetet som stärker ländernas förmåga att agera tillsammans i alla säkerhetssituationer, över hela konfliktskalan. Under 2025 genomfördes bland annat en nordisk <i>Table Top Discussion</i> (TTD) med deltagande från både politisk och militär nivå för att påskynda implementeringen av NDC. Under året har <i>Workstrand Capability Development</i> arbetat med att anpassa förmågeutvecklingsprocesserna inom Nordefco med <i>NATO Development Planning Process</i> (NDPP), och därtill tagit fram en ny process för nordiskt förmågeutvecklingssamarbete som ska styras av operativa behov i nära samarbete med enheterna som arbetar med operationsplanering och materielanskaffning. <i>Workstrand Joint Enablement and Support</i> har arbetat med att möjliggöra snabb förstärkning av allierade, samt att säkerställa ett varaktigt stöd till stridande förband genom att utveckla ledning av logistik, militär rörlighet och vårdlandsstöd. Därtill har ett nordiskt koncept för <i>Cooperation and Resilience in Military Medicine</i> och ett nordiskt <i>Fuel Supply Resilience Concept</i> utvecklats. Det nordiska flygvapensamarbetet har fortsatt genom <i>Nordic Air Power Concept</i> som syftar till att möjliggöra gemensamma nordiska luftoperationer och en sömlös övergång mellan nationella, nordiska och allierade planer. Huvudsakliga fokusområden är integrerade <i>Command and Control system</i> (C2-system), flexibel och uthållig basering, gemensam lägesbild samt gemensam utbildning, träning och övning.

GENOMFÖRD VERKSAMHET	
<i>Coalition of the Willing</i>	Försvarsmakten har under året deltagit i koordinering och planering inom ramen för det multilaterala samarbetet <i>Coalition of the Willing</i> , till stöd för Ukraina. Koalitionen består av drygt 30 länder och koordineras av ett gemensamt ordförandeskap mellan Storbritannien och Frankrike. Försvarsmakten deltar bland annat i arbetet med att organisera och ta fram formerna för en multinationell styrka som efter ett fredsavtal eller en stabil vapenvila ska kunna stödja Ukraina.
Samarbete mellan Sverige, Finland och USA (TCC)	Det trilaterala samarbetet mellan Sverige, Finland och USA har under 2025 fortsatt i fyra spår; logistik, <i>Command, Control, Computer and Intelligence</i> (C4I), Cyber samt träning och övning. Resultat från detta samarbete redovisas i anslutning till särskilda möten på Försvarsdepartementet.
Organisationen för säkerhet och samarbete i Europa (OSSE)	Försvarsmakten stödjer fortsatt Sveriges engagemang i OSSE genom att avdela en militär rådgivare till Sveriges permanenta delegation vid OSSE. Rådgivaren deltar främst vid de militärpolitiska mötena inom Forum för Säkerhetssamarbete där arbetet med förtroendeskapande och säkerhetsbyggande åtgärder bedrivs. Vidare har rådgivaren deltagit i koordineringsmöten inom så väl EU som Nato syftande till en enad hållning, främst vis-à-vis Ryssland, samt för informationsdelning. Verksamheten inom OSSE är fortsatt kraftigt påverkad av Rysslands anfallskrig mot Ukraina och de blockeringar detta medför. Verksamhet under Wiendokumentet och <i>Open Skies</i> -fördraget har dock kunnat fortsätta, om än i mycket begränsad omfattning. Försvarsmakten har kunnat genomföra några sådana aktiviteter (se vidare under avsnittet Rustningskontroll).]

SÄRSKILD RAPPORTERING: PERSONAL INOM MARINEN

Försvarsmakten har i regleringsbrevet för budgetåret 2025 fått i uppgift att särskilt redovisa vidtagna och planerade insatser för att rekrytera och behålla personal inom marinen.

Inledningsvis kan marinen konstatera att den personaltillväxt som karaktäriserat Försvarsmakten i stort även återspeglas inom marinen. Under 2025 hade marinen en nettotillväxt på totalt 525 medarbetare. Tillväxten under året har skett inom samtliga kategorier, där antalet officerare ökat med 55, antalet specialistofficerare med 121, antalet civilanställda med ca 100 och antalet GSS med drygt 400. Marinen förväntar sig en fortsatt tillväxt under kommande år, trots kommande pensionsavgångar på officerssidan, givet antalet individer i utbildning mot området.

Under 2025 påbörjade fler individer utbildning mot yrkesofficer än någon gång under 2000-talet. Detta innebär på sikt även väsentliga tillskott av yrkesofficerare till marinen. I augusti 2025 har 140 kadetter påbörjat grundläggande officersutbildning (GOU) mot marinen och 91 kadetter som påbörjat Officersprogrammet (OP) har erhållit marinen som preliminärt första handsval. Mot Sjökrigsvetenskapliga inriktningen finns det 44 kadetter. Det är en betydande ökning jämfört med fjolåret.

Engagemanget för vidare tjänstgöring som GS-S/K inom marinen är även det, likt för Försvarsmakten som helhet, högt. Vid utryckningsrapportering i juni 2025 rapporterades ett gott resultat gällande fortsatt engagemang hos ineliggande värnpliktskull (2024 - 2025). Sammantaget valde drygt 60 procent att ta anställning som kontinuerligt tjänstgörande soldat eller sjöman (GSS/K). Försvarsmaktens målsättning om 35 procent har således överträffats.

Dagens fartygsplattformar är designade för ett gångtidsuttag för ca 4 000H/år och fartygen mår som bäst när de är i drift. Föreliggande positiva trend till trots ser marinen att det krävs en ökad bemanning för att kunna använda fartygen fullt ut. Marinen vidtar och planerar därför fortsatt för ytterligare insatser med syfte att främja rekrytering och att behålla personal.

Marinen har beslutat att med start 2026 införa dubbla inryck i de marina fartygsförbanden. Syftet är att bättre kunna omhänderta ett ökat antal värnpliktiga inryckande.

I samband med ovan kommer marinen även att införa ny marin grundutbildning av värnpliktiga sjömän. Utbildningen i det nya formatet innebär att det kommer genomföras förbandspraktik cirka

sex månader vid de marina förbanden jämfört med dagens fem till sex veckor. Syftet är att förlänga tid ombord på fartyg för värnpliktiga, för att säkerställa såväl en ökad rekryterings- som en ökad bemanningsgrad. Därmed förväntas även en bättre operativ tillgänglighet och uthållighet vid marinens samtliga fartyg, båtar och sjöinformationscentraler.

Från 2027 införs plutonsbefälskategorin (PB) vid de marina fältförbanden i syfte att skapa förutsättningar för utveckling av värnpliktiga befäl som chefer i krig samt att säkerställa en långsiktig försörjning av anställda befäl, reserv- och yrkesofficerare.

Marinens bestånd av lokaler för att omhänderta ökade personalvolymer, där vissa tidvis inte har

Insatserna inkluderar:

- Fortsatt bibehålla hög kvalitet på marinens grundutbildning samt utöka längden på förbandsskede. Det syftar bland annat till att öka den värnpliktiges förståelse för befattning och förbandets uppgift/roll vilket är en avgörande rekryteringsförutsättning.
- Riktade initiativ/informationstillfällen/mässor på respektive garnisonsort.
- Marinens förband visar närvaro och stärkt relationshantering både under sökprocessen mot GOU och i förhållande till kadetter på GOU, OP och på nivåhöjande utbildningar.
- Ökad närvaro med marin personal på högskolemässor så som Chalmers, KTH, Blekinge tekniska högskola, Linköpings och Luleå universitet i syfte att öka kännedom om bristkompetensområden inom tekniska tjänster och informera om nya utbildningsvägar för att på sikt öka antalet ingenjörer (civila och militära befattningar) i marinen och Försvarmakten.
- Skolinformation/föreläsningar på gymnasieskolor i regionen kring de orter där marinen finns (Stockholm, Göteborg och Karlskrona).

placering ombord på fartyg, har varit bristfällig. Marinen avser därför att på vissa förband vidta infrastrukturåtgärder för att kunna hantera framtida utökade besättningar, avseende såväl yrkesofficerare, GSS/K som värnpliktiga när dessa inte har tillgång till fartyg. Insatserna syftar till att skapa en bättre arbetsmiljö och därmed förutsättningar för att bedriva verksamhet när fartygen exempelvis genomför underhållsperioder.

Utöver ovan kommer marinen att fortsatt vidta informationsinsatser för att lägga grunden för ett intresse att göra värnplikt inom marinen, samt för fortsatt yrkesengagemang därefter.

SÄRSKILD REDOVISNING: BEREDNING VIND- OCH VÅGKRAFT

Enligt förordning (2024:1333) med instruktion för Försvarmakten ska myndigheten årligen redovisa sin medverkan i beredningen av ärenden om vind- och vågkraft samt de åtgärder myndigheten vidtagit för att bidra till utbyggnad av fossilfri energi.¹

VINDKRAFT

Försvarmakten deltar som en remisspart i tillståndprocessen för uppförande av vindkraft såväl på land som till havs. Myndigheten granskar alla ärenden som Länsstyrelsen kan meddela att de påbörjat en tillståndprocess för. En stor andel av etableringarna gällande vindkraft på land har varit förenliga med riksintressen för totalförsvarets militära del, antingen i sin helhet eller med en viss anpassning. Försvarmakten kan konstatera att en större del av vindkraftsremisserna till havs inte är förenliga med riksintressen för totalförsvarets militära del. Försvarmakten har dessutom på uppdrag av regeringskansliet genomfört en samlad analys och granskat ett flertal vindkraftsparkers påverkan på försvarsförmågan i Södra Bottenhavet i syfte att möjliggöra en utbyggnad av havsbaserad vindkraft.²

VÅGKRAFT

Remisser eller andra förfrågningar gällande vågkraft inkommer vid sällsynta tillfällen. Vågkraft kan, beroende av placering, vara i konflikt med riksintressen för totalförsvarets militära del, exempelvis inom sjöövningsområden där fasta installationer kan utgöra hinder för fartygens möjligheter att fritt förflytta sig. Under 2025 svarade inte Försvarmakten på några remisser gällande vågkraft.

SOLCELLER

Antalet remisser gällande solcellsparkers och solcellsanläggningar på tak har under de senaste åren ökat markant. Bland annat elektromagnetiska störningar från solenergianläggningar inom eller i anslutning till områden av riksintresse för totalförsvaret kan påtagligt försvåra eller förhindra verksamhet för totalförsvaret.³

KÄRNKRAFT

Försvarmakten har deltagit i flertalet utredningar kopplat till kärnkraftsutbyggnad samt även svarat på en remiss avseende ny kärnkraft. Försvarmakten lämnade ingen erinran i ärendet.

¹ Myndighetens bidrag till utbyggnad av fossilfri energi framgår av avsnittet Myndighetens samverkan i samhällsplaneringen.

² Remiss Fö2025/00657.

³ Utredning av elektromagnetiska störningars försvårande för totalförsvarets intressen eller anläggningar (Regeringsbeslut Fi2020/02994/SPN).

SÄRSKILD REDOVISNING: MYNDIGHETENS SAMVERKAN I SAMHÄLLSPLANERINGEN

Försvarmakten arbetar löpande med utvecklingen av myndighetens arbete med riksintressen och deltagande i samhällsplaneringen. Detta med syftet att både säkerställa totalförsvarets tillgång till nödvändiga mark- och vattenområden, uppnå operativ effekt samt att i möjligaste mån skapa förutsägbara och ändamålsenliga planeringsunderlag för andra aktörer i samhällsplaneringen.

SEKTORBESKRIVNING OCH REVIDERING AV RIKSINTRESSEN

Enligt hushållningsförordningen är Försvarmakten ansvarig för att lämna uppgifter samt hålla uppgifterna uppdaterade gällande riksintressen för totalförsvarets militära del enligt 3 kap. 9 § miljöbalken.¹ Det innebär att Försvarmakten är ansvarig för att identifiera, samråda, besluta och presentera underlag för riksintresseanspråk för totalförsvarets militära del. Under år 2025 har Försvarmakten bland annat beslutat om en sektorbeskrivning med kriterier för riksintressen för totalförsvarets militära del.² Myndigheten fortsätter arbeta löpande med översyn av befintliga områden samt utredning av nya områden enligt 3 kap. 9 § miljöbalken. Sommaren 2025 fattades ett beslut om flera reviderade och nya riksintresseanspråk och områden av betydelse för totalförsvarets militära del.³

NY BYGGLOVSLAGSTIFTNING

Försvarmakten har deltagit aktivt i med förberedelserna för att implementera den nya bygglovslagstiftningen som trädde i kraft 1 december 2025.⁴ Försvarmakten har samverkat med Boverket och Myndigheten för samhällsskydd och beredskap i framtagandet av en uppdaterad vägledning i syfte att ge stöd i planeringsunderlaget för länsstyrelser, kommuner, andra myndigheter och övriga aktörer verksamma inom fysisk planering.⁵

KUNSKAPSUPPBYGGNAD OCH UTVECKLING AV ENERGIPLANERING

Försvarmakten deltar aktivt med kunskapshöjande insatser för länsstyrelser, kommuner, andra myndigheter och övriga aktörer verksamma inom fysisk planering. Under 2025 har utbildning om riksintressen för totalförsvarets militära del genomförts för flertalet länsstyrelser, myndigheter kommuner samt tekniska råd vid mark- och miljödomstolarna.

Försvarmakten deltar i ett projekt tillsammans med Länsstyrelsen Gotland, med syfte att ta fram ett planeringsunderlag för vindkraft och utveckla en metod som kan omhänderta information som omfattas av sekretess. Projektet finansieras av Statens Energimyndighet och ska vara genomfört till årsskiftet 2026/2027.

Inom ramen för regeringsuppdraget *Kortare ledtider*⁶ har Försvarmakten gett stöd till Energi-

marknadsinspektionen genom samverkan och utbildning i syfte att skapa förståelse för Försvarmaktens delaktighet i processen för elnätsutbyggnad. Försvarmakten medverkan handlar bland annat om att effektivisera processen samtidigt som Försvarmaktens behov omhändertas.

Försvarmakten har över tid en löpande samverkan med Svenska Kraftnät, vilket fortsatt under 2025. Syftet med detta är att tidigt i processen skapa förutsättningar och förståelse för möjlig samexistens mellan totalförsvaret militära dels riksintressen och utbyggnaden av transmissionsnätet.

I syfte att identifiera synergier mellan försvar och energiproduktion samt öka den ömsesidiga för-

ståelsen, så har Försvarmakten genomfört dialog med energiproduktionsbranschen via Green Power Sweden. Försvarmakten följer även utvecklingen inom energiområdet. Under 2025 har myndigheten bland annat följt det tekniska innovationsprojektet *FÖNVIND Elevated Launch* som finansierats av Vinnova.

Försvarmakten har även gett Totalförsvarets forskningsinstitut i uppdrag att utreda de juridiska förutsättningarna för samexistens mellan civil och militär infrastruktur. I syfte att ta fram ett underlag som ytterligare kan bidra till att klarlägga de eventuella juridiska möjligheterna att exempelvis samlokalisera militär infrastruktur och vindkraft.

SÄRSKILD REDOVISNING: RISKER I INFRASTRUKTURFÖRSÖRJNINGEN

I enlighet med regleringsbrevet ska Försvarmakten redovisa de största riskerna knutet till infrastrukturförsörjningen.

Inom infrastrukturområdet utgör långa ledtider och prisutveckling på anläggningar och lokaler stadigvarande risker med påverkan både på Försvarmakten här och nu men också framdrivning av den militära förmågan samt integrering i Nato avseende krigsförband, värdlandsstöd och anskaffning. Försvarmakten har i flera sammanhang beskrivit betydande svårigheter med att ytterligare öka takten inom infrastrukturområdet. Samtidigt innebär omvärldsutvecklingen att upprustning behöver ske i en takt som inte varit aktuell i modern tid. Det uppstår resurskonflikter mellan Nato, försvarssamarbetsavtalet med USA (*defence cooperation agreement*, DCA) och nationell tillväxt. Produktion ska ske på gemensamma ytor, belasta samma tekniska infrastruktur och både Försvarmakten, Fortifikationsverket och Försvarets materielverks produktionskapacitet.

Den personella resursen för infrastrukturförsörjning inom Försvarmakten är idag begränsad. Det innebär bland annat förseningar i kravställningsarbetet. Det bör påpekas att kompetensförsörjning inom det fortifikatoriska- och infrastrukturområdet tar lång tid. I framdrivning av nya organisationer upplevs kraven på underlagsframtagning som begränsande för snabb upprustning.

Utöver tillkommande produktion utgör behovet av underhåll i det befintliga beståndet en risk. Underhållsnivån påverkar nyttjandet av befintlig infrastruktur negativt och medför ökad risk för plötsliga resursbortfall och ökade behov av ersättningslokaler med risk för tillfällig negativ påverkan på Försvarmaktens verksamhet. Försvarmaktens totala upprustning ökar också kraven på teknisk försörjning av verksamhetsplatser.

Nedgången i byggsektorn kan på kort sikt innebära lägre priser men på längre sikt finns risk för brist på byggföretag som kan utföra efterfrågad produktion. Framförallt bedöms detta som en risk i händelse av kris och krig då reparationsberedskap för både Försvarmaktens och samhällets infrastruktur behöver säkerställas.

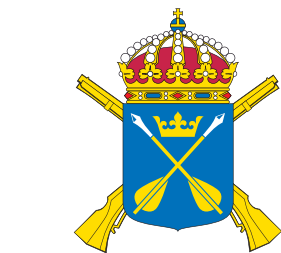
Pågående upprustning av den militära förmågan medför omfattande behov av investeringar i infrastruktur för att realisera krigsorganisationen och uppnå operativ effekt. Försvarmakten har tidigare bedömt att försvarsbeslutet 2024 innebär att staten, i perioden fram till 2035, kommer behöva uppta lån i storleksordningen 150 miljarder för att finansiera Försvarmaktens behov av infrastruktur. När lånen är upptagna är Försvarmakten betalningsansvariga för räntor och avkastningskrav vilket avsevärt kommer öka myndighetens finansiella risk.

1 Förordningen (SFS 1998:896) om hushållning med mark- och vattenområden.
2 FM2023-17468:33. Sektorbeskrivning med kriterier för totalförsvarets militära del. Sektorbeskrivningen finns bl.a. tillgänglig på Försvarmaktens hemsida, www.forsvarsmakten.se/riksintressen.
3 FM2025-7991:24. *Beslut om nya och förändrade anspråk för totalförsvarets militära del*. Aktuella beslut och underlag finns bl.a. tillgänglig på Försvarmaktens hemsida, www.forsvarsmakten.se/riksintressen.
4 Ett nytt regelverk för bygglov (Betänkande 2025/26:CU2 Civilutskottet).
5 Boverkets vägledning <https://www.boverket.se/sv/PBL-kunskapsbanken>.
6 Regeringsuppdrag "Kortare ledtider" som pågått sedan 2021. Från regleringsbrev 2024 och 2025: Kortare ledtider för elnätsutbyggnad (Ei R2023:09).

SÄRSKILD REDOVISNING: ETABLERING AV NYA ORGANISATIONSENHETER

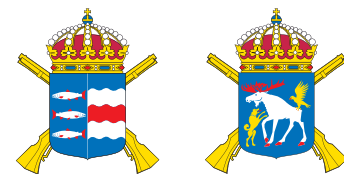
Huvuddelen av Försvarsmaktens grundorganisation och lokalisering beslutas av riksdag och regering. I enlighet regeringens styrning i förordningen (2024:1333) med instruktion för Försvarsmakten har ett antal nya organisationsenheter etablerats sedan 2021. Vid de flesta orter bedrivs verksamheten enligt ordinarie former men vid I 13, I 21 och A 9 bedrivs verksamheten främst från interimistisk infrastruktur medan den permanenta etableringen förbereds i olika avseenden.

Status i uppbyggnaden av de olika regementena och flottiljerna redovisas nedan.



DALREGEAMENTET (I 13) FALUN

Försvarsmakten, Fortifikationsverket, Falu kommun och Länsstyrelsen i Dalarna har en gemensam lägesbild om att regementet kommer att etableras på det gamla skjutbaneområdet. Det kvarstår samtidigt stora utmaningar med arméns etablering i Falun. Verksamheten och infrautvecklingen vid Fortifikationsverket kan inte göra en tidsmässig bedömning på grund av osäker detaljplaneprocess. De ingångsvärden som finns idag indikerar tillträde till nytt regementsområde runt 2035 och därefter. Detta skulle kunna komma att innebära ökade kvalitativa krav på den temporära infrastrukturen utifrån personalens arbetsmiljö.



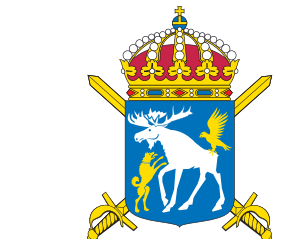
VÄSTERNORRLANDS REGEENTE (I 21) SOLLEFTEÅ MED JÄMTLANDS FÄLTJÄGARKÅR I ÖSTERSUND

Tidplanen för I 21 Sollefteå är beroende av när detaljplanen vinner laga kraft. Bedömd leverans av färdigt regementsområde är 2033–2034. För att möjliggöra ytterligare utökningar under de kommande 5–8 åren kommer I 21 att pröva möjligheten till ytterligare införläggning och inköp av förråd, logementsutrymmen och kontorsutrymmen, där det finns lediga och tillgängliga lokaler. Utvecklingen av Grytans övningsfält mot skjutfält är under beredning, där regementet skickat anmälan enligt den nya författningen. Processen med delaktighet från Försvarsinspektören för hälsa och miljö har startat.



BERGSLAGENS ARTILLERIREGEENTE (A 9) KRISTINEHAMN

Verksamheten och produktionen bedrivs från skjutfältet i Villingsberg, inhyrning i Höja och i en moduletablering på Harberget. Markbearbetning, skogsavverkning m.m. för den permanenta etableringen är påbörjad på Harberget och under 2026 förväntas Fortifikationsverket inkomma med regeringsframställan för etableringens helhet och slutförande. Slutligt tillträde till samtliga funktioner bedöms idag kunna ske till 2033, varav objekt levereras successivt under perioden 2029–2033.



NORRLANDS DRAGONREGEENTE K 4 ARVIDJAUR

Detaljplan för utökning av kasernområdet i sydlig riktning är under upprättande vilket kommer möjliggöra en snabbare process för respektive objekt som är under framtagna och förväntas beslutas sommaren 2026. Utökning av Arvidsjaur skjutfält har kommunicerats av armén, Fortifikationsverket och FMLOG ut till berörda fastighetsägare, samebyar och intressenter. Detta medger fortsatt framdrift och förhandlingar för Fortifikationsverket att genomföra uppköp av mark.



ÄLVSBORGS AMFIBIEREGEMENTE AMF 4 GÖTEBORG

För att möjliggöra planerad tillväxt och utveckling inom Kåringberget behöver brister avseende teknisk infra projekteras och åtgärdas. Arbete för återtagande av full kapacitet i hamnen pågår. Vidare pågår beredning för återtag av ökad rådighet vid Söve.

Läglighetsförvärv har genomförts i skärgårdsområdet i syfte att öka övningsterrängen för AMF 4 marina delar. Förvärv samt övertagande av fastighetsbestånd från Statens Fastighetsverk har genomförts och ytterligare kommer genomföras. Ytterligare övningsfält har säkerställts genom upplåtelseavtal för Bulid och Björlanda övningsfält.



UPPLANDS FLYGFLOTTILJ F 16 UPPSALA

Nya FMUndSäC bedöms vara etablerat runt år 2032. Försening av etablering har föranlett att flera moduletableringar genomförs på garnisonen samt införläggningar på stan. Inom området pågår parallellt förberedelser för att motta flygspaningssystemet S106.

Utarbetande av garnisonsplan för Uppsala Ärna pågår och beräknad vara klar under inledningen av 2026.

FÖRDJUPNING: BEMYNDIGANDE MATERIELINVESTERINGAR

Regeringens bemyndigande krävs för vissa av de investeringar som Försvarsmakten och Försvarets materielverk genomför. Under 2025 har regeringens beslut krävts för investeringar inom anslaget 1:3 *Anskaffning av materiel och anläggningar* som innebär ekonomiska åtaganden över 700 miljoner kronor eller som i övrigt medför förändringar av större betydelse för krigsorganisationens utveckling, påverkar Sveriges relationer till andra länder eller är av särskild betydelse.

Nedan redovisas en sammanställning av de bemyndigandebeslut som varit gällande under 2025. De aktuella besluten har fattats under perioden 2001–2025.¹

	BEMYNDIGAD INVESTERING	SLUTÅR	PROJEKT-/LEVERANSLÄGE
Markmateriel			
A01:1 Eldrörsartilleri	Artillerisystem Archer – divisionsartilleri	2032	Uppdraget beställdes 2023 och första leveranserna är planerade till 2026.
	Artillerisystem Archer steg 2	2031	Grundinstallation av ledningssystem har skett på 24 pjässystem. Studier avseende nytt vädersonderingssystem har genomförts och systemmålsättning påbörjats.
A01:2 Långskjutande artilleri	Långräckviddig bekämpningsförmåga	2031	Beställningar till industrin är planerade till första halvan av 2026.
A01:4 Eldledning och sensorer IE	Eldledningssystem	2030	Leverans beräknas påbörjas 2026.
	Artillerilokaliseringssystem	2036	Beställning har lagts till leverantör. Leveranser är planerade till slutet 2027 och början 2028. En ökad prisbild på materielsystemet gör att anskaffning inte kan ske av fullt antal system mot planerat.
A01:5 Ammunition IE	Ammunition - indirekt eld	2036	Leveranser och ytterligare beställningar sker löpande inom investeringen.
A02:1 Finkalibriga vapen	Eldhandvapensystem	2034	Under året har delleveranser av Ak-24 skett. Investeringen dras med förseningar och tekniska fel.
A02:2 Grovkalibriga vapen	Statushöjning granatgevär	2026	Huvuddelen av de beställda granatgevären och delar av de beställda ammunitionssorterna har levererats. Delar av ammunitionsl leveranserna har försenats.
A02:3 Ammunition soldat-, sjömans- och gruppbeväpning	Ammunition – finkalibrig	2030	Leveranser sker löpande enligt plan. Långsiktiga avtal har tecknats med flera leverantörer.
	Utöka ammunition	2035	Beställning påbörjad. Långsiktiga avtal tecknade med leverantörer i Sverige.
A03:1 Stridsvagnar	Stridsfordons- och stridsvagnssystem	2034	Investeringen omfattar omfattande statushöjning av Stridsfordon 90-systemet och modifiering av Stridsvagn 122 till Stridsvagn 123A.
	Anskaffning stridsvagn 123	2030	Investeringen omfattar anskaffning av 44 Stridsvagn 123B inklusive systemmateriel och utbildningsmateriel som ersättning för donerade stridsvagnar till Ukraina. Inga materielleveranser har ännu skett.

¹ Under perioden 2012–2024 krävdes regeringsbeslut för investeringar över 200 miljoner kronor.

	BEMYNDIGAD INVESTERING	SLUTÅR	PROJEKT-/LEVERANSLÄGE
A03:2 Stridsfordon	Ersättningsanskaffning stridsfordon	2034	Investeringen omfattar anskaffning av Stridsfordon 9035 som ersättning för donerade stridsfordon till Ukraina.
	Nyanskaffa stridsfordon 90	2031	Industribeställningen är försenad och beräknas ske 2026. Leveranser av serievagnar beräknas ske från 2030.
A03:3 Pansarterrängbilar	Renovera Pansarterrängbil 203/202	2026	Investeringen går enligt plan och merparten av planerade Pansarterrängbil 202 och 203 har genomgått renovering.
	Ny Pansarterrängbil	2036	De första leveranserna beräknas ske under 2026.
	Ombeväpning Pansarterrängbil	2036	Investeringen bemyndigades under 2025 med ny ekonomisk ram.
A03:4 Ammunition stridsfordon och stridsvagn	Pansarvärnsutrustning	2032	Under 2025 har materiel för träning och utbildning levererats till Försvarsmakten.
	Systemmateriel stridsfordon	2032	Investeringen omfattar anskaffning av utbildningsmateriel, reservmateriel, verktyg, testutrustning och till del ammunition. Leveranser sker löpande.
	Ammunition stridsvagn	2036	Investeringen bemyndigades under 2025 med ny ekonomisk ram för lageruppbyggnad av övnings- och krigsammunition.
A04:1 Bandvagnar	Bandvagnar, snöskotrar och motorcyklar	2036	Under 2025 levererades bland annat ett tiotal nya lednings- och logistikbandvagnar och 240 modifierade bandvagnar.
A04:2 Lätta hjulfordon	Lätta hjulfordon – Patrullbilar	2033	Leveranser sker löpande. Investeringen bemyndigades under 2025 med ny ekonomisk ram.
A04:3 Tunga hjulfordon	Tunga hjulfordon – Lastbilar	2032	Inom investeringen levereras olika lastbilsmodeller löpande.
A05:1 Korträckviddig Lv	Insatsförmåga luftvärn	2024	Investeringen pågår och dras med vissa förseningar i förhållande till ursprunglig plan.
	Nytt brigadluftvärn	2036	Investeringen pågår och bemyndigades under 2025 med ny ekonomisk ram. Under 2025 tecknades flera leverantörskontrakt.
	Utökad luftvärnsförmåga	2036	Ny investering som bemyndigades under 2025. De förband som sätts upp med materiel genom denna investering byggs enligt en modulär princip vilket underlättar framtida beslut om ändrat antal tillgängliga förband.
A05:2 Medelräckviddig Lv	Anskaffning medelräckviddigt luftvärn	2025	Samtliga eldenheter är sedan tidigare levererade. Vissa övriga leveranser inom investeringen är försenade.
	Luftvärnsbataljonens integrering i luftförsvaret	2031	Investeringen pågår. Inga materielleveranser har ännu skett.
	Luftvärnsammunition medelräckviddig	2036	Ny investering som bemyndigades under 2025.
A05:4 Kort korträckviddig Lv	Nytt buret luftvärnssystem	2029	Investeringen bemyndigades under 2025 med ny ekonomisk ram.
A06:1 Broar och förbindelsesystem	Brobandvagn	2021	Investeringen har slutredovisats.
	Flytbro	2034	Leveranser sker löpande. Totalt har åtta amfibiebrossystem 400 levererats.
	Ny Broläggare	2036	Ny investering som bemyndigades under 2025.

	BEMYNDIGAD INVESTERING	SLUTÅR	PROJEKT-/LEVERANSLÄGE
A06:2 Fältarbetsmaskiner	Fältarbetsmaskiner	2031	Leveranser sker löpande.
A06:3 Signaturanpassning	Maskeringsmateriel	2036	Årets huvudsakliga leveranser består av multispektrala maskeringsnät och mobile camouflage system för stridsfordon.
A06:4 Landmins-system och fältarbetsammunition	Nya minvapen	2032	Systemmålsättning är framtagen och fastställd.
	Fältarbetsammunition	2030	Uppdraget är initierat och anskaffning ska inledas under 2026.
A06:5 Ammunitions- och minröjning	Minbrytningssystem	2031	Investeringen är ännu inte påbörjad.
A07:1 Stridsspaning Luft	Taktisk UAV	2031	Leverans av det första systemet är planerat till slutet av 2026.
	Demonstrator UCAV	2026	Inom investeringen har olika system anskaffats för testverksamhet vilket bidragit till kravställning för kommande systemanskaffningar.
A07:2 Stridsspaning Mark	Markstridssensorer	2032	Leveranser av bildförstärkare, IR-sikten och utrustning för kriminalteknisk undersökning har skett. Bland kommande leveranser finns <i>tactical landing zone</i> .
A08:1 Skjutbanor och skjutfält	Träning och simuleringssystem	2036	Installation och leverans av virtuella träningsanläggningar pågår. Ett nationellt träningsnätverk som kopplar samman olika organisationsenheter är upprättat och utvecklas fortsatt.
A09:1 CBRN-system och skydd	CBRN-utrustning	2032	Leveranser av CBRN-materiel sker löpande. Vissa delar av leveranserna uppnår inte fastställda krav varpå modifiering behöver göras.
A10:1 Mark ledning	Ledningsförmåga mark	2022	Inga nya leveranser har skett under 2025. Överlämning sker genom överlämning av förband i LSS Marks olika uppdrag.
	Ledningsstödsystem Mark steg 1	2026	Årets leveranser inom investeringen innefattar bland annat Bandvagn 410 för ledning och logistik, införande av funktionskedjan indirekt eld i systemet och ledningsstödsystem för en reducerad brigad.
	Ledningsstödsystem Mark steg 2	2033	Investeringen pågår men ännu har ingen materiel levererats till Försvarmakten.
Marinmateriel			
B01:2 Korvett typ Visby	1. HTM Kv Visby – anskaffa Long Lead Items 2. Halvtidsmodifiering Kv Visby	2030	Förberedelserna för anskaffning av Long Lead Items är genomförda och anskaffning ska påbörjas. Halvtidsmodifiering pågår.
B01:5 Minröjfartyg typ Koster	LTF Minröjningsfartyg typ Koster	2029	Ett av fem fartyg av typ Koster har levererats efter genomförd livstidsförlängning.
B01:6 Röjdykfartyg typ Spårö	Utveckling röjdykfartyg av Spåröklass	2026	HMS Spårö och HMS Sturkö har levererats med restpunkter. Slutleverans är planerad till 2026.
B01:7 Sjöstrid effektbestämmande	Tung kustrobot	2029	Investeringen beställdes under 2024.
	Marinspecifik ammunition	2036	Investeringen har till del beställts under året.

	BEMYNDIGAD INVESTERING	SLUTÅR	PROJEKT-/LEVERANSLÄGE
B02:3 Undervatten effektbestämmande	Anskaffning Torped 47	2028	Under året har materiel- och systemleveranser genomförts. Beställningen har utökats inom ramen för utökat bemyndigande från 2023.
	Livstidsförlängning torped 62	2024	Under 2025 har fortsatta leveranser av modifierade torpeder skett. Investeringen är försenad och beräknas avslutas 2026.
	Torped 62 steg 2	2031	En ominriktning med hemställan om nytt bemyndigande bereds för beslut.
	Ersätt mina F42	2030	Produktdefinitionsfas är beställd och pågår. Anskaffningen är planerad att beställas 2026.
	Omsätt sjöminröjnings-system (ROV)	2028	Investeringen pågår och anskaffning av ROV-system pågår.
B03:1 Ubåt typ Gotland	Halvtidsmodifiering ubåt typ Gotland	2021	HMS Gotland och HMS Uppland är levererade och fartygen är operativa.
	Livstidsförlängning ubåt Gotland	2028	Försvarmakten bereder underlag för hemställan om nytt bemyndigande för investeringen kopplat till utökad omfattning av livstidsförlängning.
	1 Generalöversyn ubåt typ Gotland 2 HTM ubåt Halland	2025	Investeringen är försenad och generalöversyn ubåt typ Gotland slutredovisas i samband med slutleverans av HTM ubåt Halland under 2026.
B03:3 Ubåt typ Blekinge	Ubåt typ Blekinge	2035	Byggnation pågår och en utökning av materielinvesteringen bemyndigades under 2025.
B04 Ledningsstöd Marinen	Anskaffning Länk 16 och Länk 22	2021	Materiel har till del överlämnats till Försvarmakten. Med anledning av förändrad produktionstakt samt uppkomna uppgifter inom bemyndigad investering så är uppdraget omförhandlat med planerad slutredovisning 2026 istället för 2021.
B05 Sjöinformation	Antenn för uv-kommunikation	2028	Produktdefinitionsfasen (PDF) pågår och förväntas vara klar 2025. Uppdraget avses beställas under 2026.
B06 Övrig materiel Marinen	Signalspaningsfartyg	2021	HMS Artemis är överlämnad till Försvarmakten och marinen med tekniska restpunkter. Investeringen är försenad och är planerad att slutredovisas 2026.
B06:1 Sjörrörlig logistik	Nytt arbetsfartyg	2028	Byggnation av första fartyg är påbörjad.
	Nytt trängfartyg	2034	Ny investering som bemyndigades under 2025. Investeringen avser anskaffning av fyra stycken trängfartyg samt initialanskaffning av reservdelar och utbytesenheter.
B06:2 Marinbas	HTM marin signatur och vapenkontroll	2027	Produktion pågår.
B07:1 Stridsbåt 90	Ersättningsanskaffning Stridsbåt 90 för donerad materiel	2030	Produktion av båtar pågår. Investeringen bemyndigades under 2025 med utökad ekonomi.
B07:2 Amfbat 2030 inkl. Stridsbåt NY	Ny artilleriplattform amfibie	2032	Produktion pågår.
	Ny sensorplattform AMF	2028	Produktion pågår.

	BEMYNDIGAD INVESTERING	SLUTÅR	PROJEKT-/LEVERANSLÄGE
B07:3 Amfibie effektbestämmande	Anskaffa sjömålsrobot	2033	Uppdraget beställdes under 2025. Under 2025 bemyndigades också investeringen med utökad ekonomi och senarelagt slutår.
	Nytt LVS Amfibie	2031	Uppdraget beställdes under 2025.
Flygmateriel			
C01:1 JAS 39 C/D	Omsättning materiel JAS 39	2023	Investeringen pågår och leveranser sker löpande. Bland årets leveranser finns IFF-modifiering, kryptoenheter, G-dräkt 11 samt Smokewinders.
	Systemåtermatning JAS 39	2024	Under året har leveranser slutförts av uppdatering av samtliga JAS 39 C/D till systemversion MS20 Block 2.2.
	Utveckling och anskaffning JAS 39C/D – Blockuppdatering	2032	Investeringen pågår och modifiering av åtta JAS 39 C/D har påbörjats.
	Utveckling och anskaffning JAS 39C/D – Mikrovågor	2033	Investeringen pågår.
	JAS 39 C/D - Systemåtermatning och omsättning materiel steg 2	2034	Inga leveranser har skett till Försvarmakten.
C01:2 JAS 39 E	Utveckling och anskaffning JAS 39E - Stridsflygplan JAS 39E	2030	Under året har fyra JAS 39 E levererats till Försvarmakten. Till det har även Mission Training System och Mission Support System levererats.
	Omsätt utvecklingsbas FMS39	2031	Investeringen pågår men inga materielleveranser har skett.
	JAS39 Underhållssystem	2036	Investeringen pågår men inga materielleveranser har skett.
C01:3 JAS 39 effektbestämmande	Radarjaktrobot METEOR	2020	Uppdraget är levererat men inte ännu inte slutredovisat.
	Anskaffning sjömålsrobot	2028	Investeringen pågår.
C01:3 JAS 39 effektbestämmande	Vapen JAS 39	2026	Investeringen pågår.
	Utveckling och anskaffning effekt- bestämmande materiel – LNY och motmedel	2029	Investeringen pågår med viss ny inriktning.
	Utveckling och anskaffning effekt - bestämmande materiel – LDP G5	2029	Integration av Laser Designator Pod Generation 5 (LDP G5) pågår.
	Utveckling och anskaffning effekt - bestämmande materiel – RBS 15F ER	2031	Investeringen pågår.
	IRIS-T (LTF)	2032	Investeringen pågår.
	Utökning kvalificerad ammunition, AMRAAM, Meteor, IRIS-T (RRJRB)	2034	Investeringen pågår.
	MLU Meteor	2034	Investeringen pågår.
	Ny långräckviddig attackförmåga	2032	Investeringen pågår.

	BEMYNDIGAD INVESTERING	SLUTÅR	PROJEKT-/LEVERANSLÄGE
C02:2 Radarspanings- och ledningsflygplan (S 106)	Anskaffning stridslednings- och luftbevakningsflygplan	2033	Under året har leverans av reservdelar skett i enlighet med beslutad plan.
C02:3 Transportflyg	Nytt statsflyg	2026	Investeringen pågår men inga materielleveranser har skett.
	Nytt taktiskt transportflygplan	2034	Investeringen pågår men inga materielleveranser har skett.
C03:1 Militärt flygutbildningssystem	Skolflygplan	2028	Under året har ytterligare tre flygplan SK 40 levererats. Totalt har 13 SK 40 levererats samt kringutrustning.
C04:1 Stridsledningssystem	Stridsledningssystem STRIC	2026	Investeringen pågår men inga materielleveranser har skett.
C05:1 Flygbas	Anskaffning Flygbas	2032	Under året har leveranser av en mängd flygbasmateriel genomförts och innefatta bland annat leverans av flygunderhållsbil, sop- och blåsmaskiner, banrengöringsfordon, ammunitionslastbilar, plogar och reservdelar.
C05:2 Ledningssystem flygbas	Sambands- och IT-infrastruktur	2031	Under året har leveranser innehållit bland annat sambandsutrustning i form av teleteknik och fiberkablage till anskaffade ledningsfordon.
C06:1 Helikopter 14	Helikopter 14	2025	Under året har en sjöoperativ Hkp 14F levererats till Försvarmakten efter genomförd uppgradering. Därmed har samtliga Hkp 14F genomgått uppgradering.
	Underhållssystem Helikopter 14	2029	Uppgradering av hård- och mjukvara med viss förmågehöjning införs på systemet enligt plan.
C06:3 Helikopter 16	Utöka Helikopter 16	2033	Ingen leverans har genomförts. Försvarmakten och FMV inväntar ny offert under 2026.
C07:1 Rymd	Basplatta rymd	2032	Anskaffning påbörjad och tidigarelagd.
Lednings- och underrättelsemateriel			
D01:2 IT-infrastruktur	Avveckling av IT-system ISUS	2026	IT-system ISUS vidmakthålls enligt plan.
D02:1 Tele- och datakommunikation	Satellitkommunikation	2021	Leveranser sker löpande av mjukvara och hårdvara till FM Satkom Basstation och Tjänstenod. Under året har även en större uppgradering av basstationskomponenter skett.
	Robusta datacenter	2032	Uppdraget beställs och påbörjas av FMV i samverkan med Fortifikationsverket under 2026.
D02:2 Operativ Sb-bat	Ledningsmateriel operativ nivå	2032	Investeringen pågår. Inga materielleveranser har ännu skett till Försvarmakten.
D03:1 Operativ radioutrustning	Radioutrustning	2026	Halvtidsmodifiering av kortvågsradio HF 2000 är försenad men pågår. Kompletteringsanskaffning avseende Rakel är under slutförande.
D03:2 Kryptoutrustning	Taktisk datalänk	2036	Leveranser har skett av materiel till Länk 16 och omsättning av MIDS BU2 (Multifunctional Information Distribution System - Block Upgrade 2). Investeringen dras med leveransförseningar på grund av stor internationell efterfrågan.

	BEMYNDIGAD INVESTERING	SLUTÅR	PROJEKT-/LEVERANSLÄGE
D05:1 Telekrig	Produktionsmiljö i Telekrigsstödenhet	2028	Kontinuerliga leveranser av hård- och mjukvara har skett under året. Identifierade licenskostnaderna är omhändertagna via separat uppdrag.
	Materiel till Divisionstelekrigs- bataljonen	2035	Uppdraget är initierat och anskaffning påbörjad.
D05:2 Motmedelssystem UAS (Counter UAS)	Materiel telekrigsbataljonen 15–20	2020	Under 2025 har ny bärarlösning avseende fordon och telekrigssystem anskaffats och planerad leverans under 2026. Investeringen slutredovisas 2026.
D06:2	Sensorkedjan Fas 1	2023	Anskaffning är försenad men pågår. De första leveranserna påbörjas 2026 och bedöms slutredovisas 2029.
D06:1 Sensorinformations- utrustning	Sensorinformations- utrustning, Fas 2 och 3	2033	Fas 2 är beställt och fas 3 beställs i perioden 2026–2028.
D12:1 Totalförsvarets signalskydd/D15:2	Kryptoutrustning	2032	De för året planerade materielleveranserna är huvudsakligen genomförda. Ett antal anskaffningsprojekt av nya kryptosystem pågår inom materielinvesteringen med planerad leverans 2026–2032.
D01:1 Federated Mission Network (FMN)	Federated Mission Network	2024	FMN spiralutveckling sker stegvis och har nått spiral 4. Denna utveckling är sedan implementerad i Swedish Army Mission Network (SAM) som möjliggjort en federering mot Mission Partner Environment (MPE) och ett 20-tal medlemsländer inom NATO. Implementationen av systemet för FISE-samarbetet (Finland-Sverige) fortgår och ett fåtal restpunkter kvarstår.
Logistikmateriel			
E02:1 Drivmedel och drivmedelssystem	Utöka drivmedelslager	2025	Projektet som startades 2024 kallat Försörjningslösningar drivmedel fortsatte 2025 och i slutet av året fastställdes en försörjningsstrategi för drivmedel.
	Drivmedelsmateriel och tankbilar	2030	Under året har fortsatta leveranser av Tankbil 12 och Tankbil 21 skett. Leverans av Tankbil 19 har påbörjats.
E04:1 Fältförplägnads- utrustning	Fältförplägnads- utrustning	2032	Inom investeringen har leveranser av exempelvis kokkärra 113, kokkärra 24, materiel för livsmedelshantering, fälthygienutrustning, vattenhanteringsutrustning och säkerhetsmateriel för klättring skett.
	Utöka livsmedelslager	2025	Avtal är tecknat för försörjning av livsmedel samt extern lagerhållning. Avtalad lagervolym är uppfylld.
E04:2 Tält	Stabs- och förläggningstält	2035	Under året har leveranser av förläggningstält 12 och förläggningstält 20 skett. Även tillbehör till befintliga och kommande tältsystem levererats.
E05:1 Generell UH utrustning	Bas- och underhållsutrustning	2033	Leveranser av containertält och varmluftsaggregat har påbörjats. Investeringen avser att öka numerären i materielsystem som ska takta med tillväxten i krigsförbanden i alla domäner.

	BEMYNDIGAD INVESTERING	SLUTÅR	PROJEKT-/LEVERANSLÄGE
E06:1 Sjukvårdsutrustning	Utöka läkemedel och sjukvårdsförbruknings- materiel	2025	Omsättningslager för läkemedel i samtliga ersättningsområden har upprättats. Strategiska läkemedel för krigsorganisationen har levererats. Utökning av lagernivåer har skett men ytterligare utökning pausas i väntan på att upphandling av omsättningslager för sjukvårdsförbrukningsmateriel pågår och bedöms vara klart 2026.
	Sjukvårdsutrustning	2033	Uppdraget är startat och förberedelser inför beställning pågår.
	Sjuktransportfordon	2028	Ny investering som bemyndigades under 2025.
E07:1 Personlig utrustning	Soldatutrustning	2035	Under året har hjälmar, kroppsskydd och uniformer levererats. Vissa leveransförseningar av markstridsuniform förekommer.
Övrig materiel, tjänster och anläggningar			
F01:1 Resursprodukter	Nytt ledningsstödsystem steg 2	2036	Investeringen pågår.
Läglighetsköp			
A07 Markspaning C03 Övrig materiel flyg ¹	C-UAS	2028	
C01 Stridsflyg ²	Ökad tillgänglighet JAS 39 samt basmateriel	2028	Delar av paketet är beställt.
C07:1 Rymden	Rymden	2028	Delar av paketet är beställt.
A Markmateriel B Marinmateriel C Flygmateriel ³	Obemannat	2028	Delar av paketet är beställt.

1 Läglighetsköpet avser anskaffning inom flera materielområden
2 Läglighetsköpet avser anskaffning inom flera materielobjekt inom materielområdet C01 Stridsflyg
3 Läglighetsköpet avser anskaffning inom materielområdesgrupper



FÖRSVARSMAKTEN

BILDFÖRTECKNING

SIDOR	FOTOGRAF
9	Ahmanda Gahm, Försvarsmakten
10, 14	Zacarias Johansson, Försvarsmakten
17, 45, 128	Bezav Mahmod, Försvarsmakten
18	Maja Hansson, Försvarsmakten
22, 24	Jimmy Crona, Försvarsmakten
30	Alexander Gustavsson, Försvarsmakten
35, 84	Antonia Sehlstedt, Försvarsmakten
38, 41	Daniel Klintholm, Försvarsmakten
42	Sofia Löveborn, Försvarsmakten
48	Saab AB
50	Caitlin Qvist, Försvarsmakten
66	Linus Ehn
52, 174	Erik Westberg, Försvarsmakten
64	Jesper Moldvik, Försvarsmakten
112	Joel Thungren, Försvarsmakten
150	Emy Åklundh, Försvarsmakten
12, 13, 39, 43, 46, 51, 54	Illustrationer: FMLÖG Grafisk produktion

